GOBIERNO DE COLOMBIA · MINAGRICULTURA · ADR · Gobernación de Nariño · Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

PLAN INTEGRAL DEPARTAMENTAL

DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y RURAL

con enfoque territorial

Nariño

Agosto, 2018

Presidente de la República
Iván Duque Márquez

Agencia De Desarrollo Rural

Presidente Agencia de Desarrollo Rural
Juan Pablo Díaz Granados Pinedo
Vicepresidente de Integración Productiva
Juan Manuel Londoño Jaramillo
Vicepresidenta de Proyectos
Dionisia Yusti Rivas
Vicepresidente de Gestión Contractual
Gustavo Mauricio Martínez Perdomo
Equipo PLANES - Vicepresidente de Integración Productiva
Dalila Leonor Henao Gómez
Sandra Patricia Huertas Rojas
Verónica del Pilar Aguirre Vera
Diana Marcela Rendon Murillo
Gloria Fernanda Polo Delgado
Maribel Hurtado Sepúlveda
Regis Ferney Rodríguez Contreras
Favio Delgado Gómez

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO

Representante en Colombia
Rafael Zavala Gómez del Campo
Oficial de Programas (E)
Manuela Ángel
Coordinación y Asesoría Técnica PLANES
María O. Lizarazo Beltrán **-** Oficial Nacional Programa FIRST / FAO - Unión Europea
Rafael Echeverri Perico **-** Consultor Internacional FAO
Alejandra Rubiano - Profesional Especializada FAO
Coordinación Convenio UTF/COL/084/COL
Laura Alexandra Vásquez Forero

Unidad del Plan Departamental

Gobernación de Nariño

Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural
Danita Andrade Díaz
Profesionales Gobernación del Nariño
Eddy Patricio Ortega
Richard Humberto Fuelantala

Unidad Técnica Territorial 10 – ADR

Director Unidad Territorial Nariño y Putumayo
Carlos Emilio Chaves Mora
Profesionales UTT-ADR
Débora Rubiela Jiménez Ceballos
Francis Pamela Chaves Galeano
Viviana del Carmen Cárdenas Terán
Nixon Armando Basante Flórez

Equipo Departamental FAO-ADR
Coordinador territorial de Nariño
Ernesto Sánchez Ortiz
Profesionales
María Alejandra de la Cruz López
Ruth Viviana Díaz Vivas
Doumer Delgado Cadena

PRESENTACIÓN

La construcción del Plan Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque territorial de Nariño (en adelante el PLAN), se constituye en una oportunidad de volver a estar en contacto con nuestras comunidades, de recorrer las regiones, de escuchar y tomar atenta nota de las necesidades y los deseos que tienen los habitantes del sector agropecuario y rural de Nariño.

El PLAN, se configura como un instrumento de gestión para el desarrollo agropecuario y rural integral de los territorios del país, mediante el cual se determinan objetivos, metas, prioridades y estrategias del departamento y sus subregiones para los próximos 20 años, enmarcados bajo un concepto de Desarrollo Rural amplio, entendido como un sistema complejo y dinámico, compuesto por diferentes dimensiones que se interrelacionan para alcanzarlo. (Agencia de Desarrollo Rural - Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2018).

En el marco del convenio UTF/COL/084/COL, la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en un trabajo conjunto con la Gobernación de Nariño, como Unidad del Plan, coordinaron la formulación del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial de Nariño, el cual busca orientar y coordinar los esfuerzos institucionales dirigidos a promover las transformaciones, sociales, productivas, económicas y ambientales requeridas para alcanzar el desarrollo agropecuario y rural deseado por los actores territoriales.

El proceso de construcción del Plan Integral de Desarrollo Agropecuario con Enfoque Territorial para Nariño constituye una herramienta de planeación del desarrollo rural, que ha contado con una amplia participación, a partir de la realización de ocho encuentros subregionales que involucraron a la mayoría de los actores presentes en el territorio, convirtiendo el Plan Integral en la voz de la comunidad a la hora de priorizar las necesidades que se atenderán con su implementación. El resultado del ejercicio permitió construir un escenario de desarrollo a 20 años para el desarrollo agropecuario y rural de Nariño.

Es importante que el PLAN surta su implementación a partir de la concertación, construcción e implementación de proyectos integrales de desarrollo acordes a las necesidades de la población del sector agropecuario y rural, teniendo en cuenta el enfoque productivo, pero complementado con un enfoque social y ambiental; adicionalmente se requiere el acompañamiento permanente de la institucionalidad en las regiones, pero trabajando de manera articulada, puesto que solo en ese sentido será posible construir verdaderos procesos de desarrollo para el departamento.

El plan de Nariño se considera como una herramienta inicial para la construcción y a futuro de consolidación de la paz en el territorio, puesto que tiene en cuenta las acciones estratégicas requeridas por la comunidad.

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
PRESENTACIÓN	3
Lista de Acrónimos	9
Lista de Actores que participaron en la construcción del plan	10
1. DIAGNOSTICO SÍNTESIS.	11
1.1 Metodología para la estructuración del diagnóstico síntesis	11
1.2 Unidades territoriales del departamento	14
1.2.1 Descripción de las unidades territoriales	14
1.2.2 Encuentros territoriales	15
1.3 Ejercicios de planeación territorial analizados	16
1.4 Mapa de actores vinculados al desarrollo agropecuario y rural	20
1.5 Diagnóstico situacional por dimensiones territoriales	22
1.5.1 Dimensión económica-productiva	22
1.5.1.1 Fortalezas	23
1.5.1.2 Oportunidades	24
1.5.1.3 Debilidades	25
1.5.1.4 Amenazas	27
1.5.2 Dimensión socio-cultural	28
1.5.2.1 Fortalezas	29
1.5.2.2 Oportunidades	29
1.5.2.3 Debilidades	30
1.5.2.4 Amenazas	33
1.5.3 Dimensión ambiental	35
1.5.3.1 Fortalezas	35
1.5.3.2 Oportunidades	36
1.5.3.3 Debilidades	36
1.5.3.4 Amenazas	37
1.5.4 Dimensión político-institucional	38
1.5.4.1 Fortalezas	39
1.5.4.2 Oportunidades	40
1.5.4.3 Debilidades	40
1.5.4.4 Amenazas	41
1.6 Análisis de Apuestas Territoriales vigentes en el departamento	42
1.6.1 Eje Estratégico 1. Competitividad para el Sector Agropecuario	45
1.6.2 Eje Estratégico 2. Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores	56
1.6.3 Eje Estratégico 3. Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio	70
1.6.4 Eje Estratégico 4. Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial	80
1.6.5 Situaciones de menor Prioridad en Apuestas territoriales frente a análisis situacional	84
1.7 Conclusiones del análisis situacional territorial	84
1.8 Síntesis gráfica del análisis situacional	87

2. ANÁLISIS PROSPECTIVO. 88
2.1 Metodología para el análisis prospectivo 88
2.2 Análisis estructural del sistema agropecuario y rural del departamento de Nariño 89
2.2.1 Identificación de variables críticas 89
2.2.2 Análisis de variables estratégicas 90
2.2.2.1 Variables motrices. 92
2.2.2.2 Variables de resultado 93
2.2.2.3 Variables autónomas 94
2.2.2.4 Variables estratégicas 95
2.3 Escenario apuesta para el desarrollo agropecuario y rural de Nariño 97
3. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA. 100
3.1 Metodología para la planeación estratégica 100
3.2 Visión departamental del desarrollo agropecuario y rural 101
3.3 Estructura de la arquitectura estratégica del PLAN 102
3.4 Eje de competitividad para el sector agropecuario - Programas y acciones estratégicas 103
3.5 Eje inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores - Programas y acciones estratégicas 107
3.6 Eje ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio - Programas y acciones estratégicas 111
3.7 Eje fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial - Programas y acciones estratégicas 114
4. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO. 118
4.1 Pautas metodológicas para el seguimiento y evaluación del PLAN 118
4.2 Estructura general de seguimiento y evaluación del PLAN 118
4.3 Pautas para el proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del PLAN 119
4.3.1 Evaluación de gestión 120
4.3.2 Evaluación de resultados 120
4.4 Indicadores del PLAN por programas y acciones estratégicas 120
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 130

Lista de Gráficos

Pág.

Gráfico 1. Plan Integral De Desarrollo Agropecuario Y Rural Con Enfoque Territorial Del Departamento De Nariño: Fase De Diagnóstico. 13
Gráfico 2. Mapa subregional de Nariño. 15
Gráfico 3. Red departamental de actores. 22
Gráfico 4. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión económica – productiva. 23
Gráfico 5. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión socio – cultural. 28
Gráfico 6. Tasa de analfabetismo por subregiones del departamento de Nariño. 31
Gráfico 7. Tasa de cobertura neta por niveles educativos, 2012-2017. 32
Gráfico 8. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión ambiental. 35
Gráfico 9. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión político – institucional. 38
Gráfico 10. Índice de Gobierno Abierto IGA, 2015. 39
Gráfico 11. Apuestas territoriales departamentales agrupadas de acuerdo con los cuatro ejes estratégicos. 43
Gráfico 12. Apuesta 1: aumentar los niveles de comercialización de los productos del sector rural. 46
Gráfico 13. Apuesta 2: mejorar la competitividad, productividad y sostenibilidad de las cadenas productivas del departamento de Nariño. 48
Gráfico 14. Apuesta3: fortalecer la agroindustria a nivel local, que permita generar valor agregado y productos innovadores para las comunidades rurales. 50
Gráfico 15. Apuesta 4: desarrollar proyectos de infraestructura productiva acordes a las necesidades del sector agropecuario del departamento de Nariño. 52
Gráfico 16. Apuesta 5: incrementar el número de créditos rurales considerando las particularidades de los sectores productivos. 53
Gráfico 17. Apuesta 6: fomentar programas de emprendimiento y empresarismo rural. 55
Gráfico 18. Apuesta 7: fortalecer las organizaciones agropecuarias y rurales del departamento de Nariño. 57
Gráfico 19. Apuesta 8: construir la infraestructura de bienes públicos que requiere el departamento de Nariño para mejorar la competitividad y productividad del sector agropecuario 59
Gráfico 20. Apuesta 9: fomentar la seguridad y soberanía alimentaria en los habitantes del sector rural del departamento de Nariño 61
Gráfico 21. Apuesta 10: mejorar la calidad y cobertura de la vivienda rural 63
Gráfico 22. Apuesta 11: fortalecer el acceso, calidad y cobertura de los servicios públicos 65
Gráfico 23. Apuesta 12: fomentar el acceso, cobertura, calidad y pertinencia de la salud y educación con enfoque poblacional en el sector rural. 67
Gráfico 24. Apuesta 13: promover los carnavales, el ecoturismo, las expresiones artísticas, la diversidad cultural y el deporte como riqueza social del departamento de Nariño 69
Gráfico 25. Apuesta 14: conservar el recurso hídrico del departamento de Nariño como garantía de preservación de la vida en el futuro 71
Gráfico 26. Apuesta 15: mejorar la disposición de los residuos líquidos y sólidos en el departamento de Nariño, para reducir el impacto ambiental 73
Gráfico 27. Apuesta 16: conservación de la flora y fauna en el departamento de Nariño 75

Gráfico 28. Apuesta 17: formalización y regulación de los derechos de propiedad 77
Gráfico 29. Apuesta 18: aprovechar el potencial hídrico y geotérmico para la generación de energía 79
Gráfico 30. Apuesta 19: mejorar la gestión y resultados de las instituciones públicas para beneficio de las comunidades rurales. 81
Gráfico 31. Apuesta 20: generar alianzas estratégicas a todo nivel para mejorar el desarrollo del campo 83
Gráfico 32. Fase de Prospectiva Estratégica del PLAN. 89
Gráfico 33. Variables críticas de las dimensiones del desarrollo rural del departamento de Nariño. 90
Gráfico 34. Plano de Influencia y Dependencia, Análisis MIC-MAC departamento de Nariño. 91
Gráfico 35. Estructura General de Seguimiento y Evaluación del PLAN. 119

Lista de Tablas

Pág.

Tabla 1. Unidades Territoriales Departamento de Nariño 14
Tabla 2. Ejercicios de planeación territorial analizados 17
Tabla 3. Actores clave y su influencia en la red 21
Tabla 4. Exportaciones de Colombia y Nariño 2015. 24
Tabla 5. Ranking de Competitividad de Nariño 2013 - 2017 25
Tabla 6. Indicadores de servicios públicos en Nariño, 2015 31
Tabla 7. Estado nutricional en Nariño por subregiones. 33
Tabla 8. Víctimas por tipo de hecho victimizante, 1985-2015 34
Tabla 9. Apuestas Territoriales departamentales Identificadas 43
Tabla 10. Identificación de roles de cada variable. 91

Lista de Acrónimos

ADC	Asociación para el Desarrollo Campesino
ADR	Agencia de Desarrollo Rural
ANUC	Asociación Nacional de Usuarios Campesinos
CMDR	Consejos Municipales de Desarrollo Rural
CNA	Censo Nacional Agropecuario
COLCIENCIAS	Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación
CONPES	Consejo Nacional de Política Económica y Social
CONSEA	Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario, Pesquero, Forestal, Comercial y de Desarrollo Rural.
CORPOICA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria
CORPONARIÑO	Corporación Autónoma Regional de Nariño
DANE	Departamento Administrativo Nacional de Estadística
DIAN	Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia
DNP	Departamento Nacional de Planeación
EOT	Esquema de ordenamiento Territorial
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
ICA	Instituto Colombiano Agropecuario
ICER	Informe de Coyuntura Económica Regional
IDC	Índice Departamental de Competitividad
IDSN	Instituto Departamental de Salud de Nariño
IDEAM	Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales
IGA	Índice de Gobierno Abierto
IGAC	Instituto Geográfico Agustín Codazzi
INVIAS	Instituto Nacional de Vías
INVIMA	Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos
IPM	Índice de Pobreza Multidimensional
IRCA	Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
MADS	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
MDM	Medición de Desempeño Municipal
MinCIT	Ministerio de Comercio Industria y Turismo
NBI	Necesidades Básicas Insatisfechas
PECTIA	Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sector Agropecuario
PGAR	Plan de Gestión Ambiental Regional de Nariño
PIB	Producto Interno Bruto
POT	Plan de Ordenamiento Territorial
SED	Secretaria de Educación Departamental
TICs	Tecnologías de la información y la comunicación
UMATA	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria
UPA	Unidades Productoras Agropecuarias
UPRA	Unidad de Planificación Rural Agropecuaria

Lista de Actores que participaron en la construcción del plan

Gobernación de Nariño
Agencia Nacional de Tierras - ANT
Agencia Renovación del Territorio - ART
Instituto Colombiano Agropecuario -ICA
AGROSAVIA
Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA
FINAGRO
Banco Agrario
Red UREL
Representantes de UMATAs
Representantes de Consejos Comunitarios
Representantes de Comunidades Indígenas
Representantes de Comunidades Negras e Indígenas.
Representantes de Consejos Municipales de Desarrollo Rural
Representantes del CONSEA
Representantes de las cadenas productivas
Representantes de los Gremios, Federaciones y Asociaciones
Representantes Cámaras de Comercio de Pasto, Ipiales y Tumaco.
Representantes de Juntas de Acción Comunal
Representantes de población diversa (víctimas, jóvenes, mujeres, entre otros)
Representantes de Mesa Agraria
Fundación Instituto Mayor Campesino IMCA Programa Suyusama
Secretarios Técnicos de Cadenas
Universidad de Nariño
Comisión Regional de Competitividad de Nariño

1. DIAGNOSTICO SÍNTESIS.

1.1 Metodología para la estructuración del diagnóstico síntesis.

El presente capitulo sintetiza la fase de diagnóstico del PLAN, la cual parte de reconocer las condiciones y particularidades de cada territorio, sus debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas en un análisis multidimensional, así como las principales apuestas territoriales identificadas en el conjunto de instrumentos de planeación vigentes del departamento.

El PLAN, fue construido bajo cuatro (4) principios, los cuales constituyen los criterios orientadores para la definición del diagnóstico y de las diferentes etapas de su construcción, estos principios son: Especialización en el desarrollo agropecuario y rural, Construir sobre lo construido, Recopilar información objetiva y Consenso de los actores territoriales.

Especialización. El diagnóstico tiene un sentido integral de los diferentes ámbitos y demandas sectoriales que comprende el espacio rural, sin perder de vista que el PLAN prioriza las demandas del desarrollo agropecuario territorial que corresponden al mandato institucional de las entidades del sector agropecuario.

Construir sobre lo construido. Significó no asumir que se partía de cero en el conocimiento del estado actual del desarrollo agropecuario y rural en el departamento, por el contrario, reconocer la riqueza de información que fue posible extraer de los diversos ejercicios de planeación realizados previamente en el departamento de Nariño.

Recopilar información objetiva. Implicó recopilar en lo posible, todas las fuentes de información secundaria que presentaban datos cuantitativos, estadísticas y cartográfica ya analizada, permitiendo construir indicadores sólidos que posibilitan presentar una imagen objetiva y multidimensional de la situación actual del desarrollo agropecuario y rural en el departamento.

Diagnóstico consensuado. Implicó actualizar, validar y complementar, con la participación de los actores territoriales, la información contenida en el diagnóstico construido a partir de la información de fuentes secundarias, buscando en el ejercicio el consenso de los actores, en torno al estado actual del desarrollo agropecuario y rural departamental, en las dimensiones socio-cultural; ambiental; económico- productiva y político - institucional.

Bajo el principio de construir sobre lo construido se trabajó el primer componente de la fase de diagnóstico del PLAN, la cual consistió en la identificación y recopilación del mayor número posible de ejercicios de planeación vigentes a nivel departamental, así como en las subregiones y municipios que conforman el departamento.

Una vez recopilados los ejercicios de planeación departamental y territorial recientes, se procedió a realizar el análisis de la información referida a indicadores cuantitativos y cualitativos del estado actual del sector agropecuario y rural, identificando debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas (DOFA) para el desarrollo agropecuario integral en sus diferentes dimensiones: socio-cultural, económica-productiva, ambiental y político institucional. En este punto resultó clave observar que los ejercicios de planeación analizados cuentan con una alta legitimidad, fruto de la amplia participación de las comunidades rurales en el proceso de construcción y formulación.

Para la construcción del presente diagnóstico fueron analizados un total de cincuenta y cinco (55) documentos e instrumentos de planeación del departamento de Nariño, partiendo del Plan de Desarrollo del Departamento, el Plan de Competitividad de Nariño, El Censo Nacional Agropecuario, entre otros, los cuales permitieron identificar y realizar el análisis situacional (DOFA) de cada dimensión territorial, su incidencia e interrelación con el desarrollo agropecuario y rural, llevando a cabo un análisis multidimensional del territorio.

El análisis realizado también permitió la identificación de las principales Apuestas Territoriales para el desarrollo agropecuario y rural integral del departamento, entendidas como las iniciativas, acciones estratégicas o proyectos de impacto territorial priorizadas en el departamento y/o subregiones. La definición de las Apuestas Territoriales se hizo aplicando -al conjunto de iniciativas identificadas- los siguientes criterios: impacto territorial, cobertura mínima regional, legitimidad, integralidad y al menos una institución claramente identificada que lidera la apuesta.

Siguiendo el principio de alcanzar el consenso de los actores territoriales en torno al escenario actual del desarrollo rural en el departamento, se logró validar, complementar y actualizar el diagnóstico síntesis integral del desarrollo agropecuario y rural del departamento, mediante la realización de cuatro (4) encuentros territoriales en el departamento, los cuales reunieron un total de 208 actores representantes de las trece (13) subregiones que conforman el departamento de Nariño.

El presente capítulo - Diagnóstico Síntesis Integral -, inicia identificando estas subregiones como unidades territoriales con alto grado de homogeneidad al interior del departamento.

La segunda parte del capítulo presenta el conjunto de instrumentos de planeación analizados para la construcción del diagnóstico síntesis integral departamental, observando su condición de obligatoriedad, vigencia y una breve descripción del proceso participativo con el cual fueron construidos, y el cual los legitima.

La tercera parte del capítulo describe el mapa de actores con los cuales se validó y concertó el presente diagnóstico, así como las diferentes fases de construcción del PLAN.

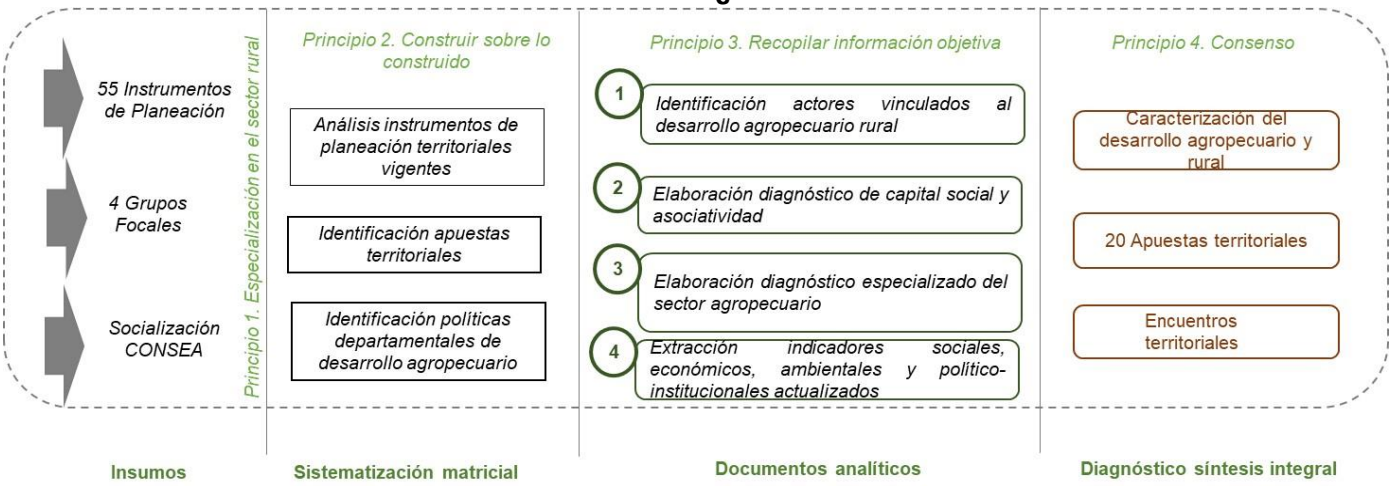
La cuarta parte de este capítulo presenta los factores internos y externos que inciden en el desarrollo agropecuario y rural del departamento desde cada una de las dimensiones territoriales, resultado de la revisión y análisis en profundidad de los ejercicios de planeación identificados y priorizados para la elaboración del presente diagnóstico, así como de la construcción de un documento de caracterización general del departamento (Anexo), el cual permitió identificar con mayor detalle y precisión el estado actual del desarrollo agropecuario y rural departamental desde una mirada multidimensional.

En el quinto apartado se presentan las Apuestas Territoriales definidas por el territorio, agrupados en torno a cuatro (4) ejes estratégicos, definidos por la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) como los principales ejes para la estructuración de los Planes.

Por último y a manera de conclusión, se presentan las variables estratégicas territoriales identificadas, las cuales recogen los aspectos fundamentales del análisis situacional de cada una de las dimensiones incluidas en el diagnóstico.

El Gráfico 1 describe de manera resumida la estructura del proceso de construcción de la fase diagnóstico del PLAN.

Gráfico 1. Plan Integral De Desarrollo Agropecuario Y Rural Con Enfoque Territorial Del Departamento De Nariño: Fase De Diagnóstico.



Fuente: Elaboración propia, Equipo FAO-ADR 2018.

1.2 Unidades territoriales del departamento.

1.2.1 Descripción de las unidades territoriales.

El enfoque territorial del PLAN advierte la existencia, al interior de los departamentos, de pequeños territorios homogéneos, geográfica, social y económicamente, unidos con frecuencia, con características culturales e identidad común y necesidades compartidas. El reconocimiento de estos territorios, o unidades territoriales al interior del departamento, facilitó en el proceso de formulación del PLAN, la identificación de los puntos fuertes y débiles, las amenazas y oportunidades, y el potencial endógeno existente en cada departamento para alcanzar el desarrollo rural competitivo, incluyente y sostenible. En torno a estas unidades territoriales se organizaron los encuentros territoriales de la ciudadanía rural.

El departamento de Nariño se encuentra distribuido en 13 subregiones reflejando no solo la diversidad territorial y la complejidad de las conflictividades, sino también, las particularidades inherentes a sus potencialidades y brechas, la multiplicidad de actores junto a sus recursos tangibles e intangibles, esta subregionalización se ha venido mencionando por parte de la Gobernación de Nariño en los últimos años en distintos planes de desarrollo para facilitar su claridad e implementación.

La interrelación ambiental y cultural ha configurado a Nariño como un departamento de costa, sierra y pie de monte costero, integrado por 13 subregiones, claramente identificables así: Las subregiones son: Abades, Centro, Cordillera, Ex provincia de Obando, Guambuyaco, Juanambú, Occidente, Pacífico Sur, Pie de Monte Costero, Río Mayo, Sabana, Sanquianga y Telembí.

Tabla 1. Unidades Territoriales Departamento de Nariño

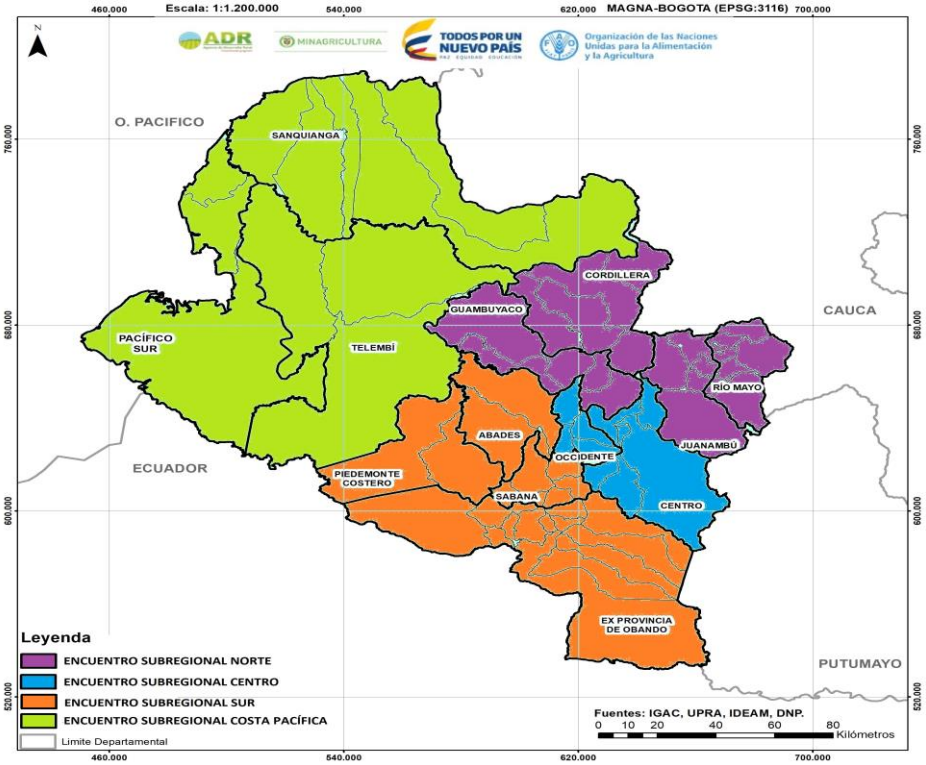
SUBREGIÓN	MUNICIPIOS QUE LA INTEGRAN
Abades	Samaniego, Santacruz y Providencia
Centro	Pasto, Nariño, La Florida, Yacuanquer, Tangua y Chachagüí
Cordillera	Taminango, Policarpa, Cumbitara, El Rosario y Leiva
Ex Provincia de Obando	Aldana, Carlosama, Guachucal, Cumbal, Gualmatán, Iles, Contadero, Ipiales, Pupiales, Funes, Córdoba, Puerres y Potosí
Guambuyaco	Los Andes Sotomayor, La Llanada, El Tambo, El Peñol
Juanambú	La Unión, San Pedro de Cartago, San Lorenzo, Arboleda y Buesaco
Occidente	Sandoná, Linares, Consacá y Ancuya
Pacífico sur	Tumaco y Francisco Pizarro
Pie de monte costero	Mallama y Ricaurte
Río Mayo	Tablón de Gómez, Albán, San Bernardo, Belén, Colon-Génova, La Cruz y San Pablo
Sabana	Túquerres, Imués, Guaitarilla, Ospina y Sapuyes
Sanquianga	El Charco, La Tola, Mosquera, Olaya Herrera y Santa Bárbara
Telembí	Barbacoas, Roberto Payán y Magüí Payán

Fuente: Elaboración propia equipo ADR - FAO 2018

1.2.2 Encuentros territoriales.

Se resalta la amplia participación en los encuentros subregionales adelantados en el departamento de Nariño, los que contaron con el apoyo de la Unidad del PLAN y de funcionarios del nivel central de la Agencia. Espacios en los cuales se recibieron aportes de las comunidades rurales para lograr el objetivo del PLAN y construir escenarios futuros a 20 años para el desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial en Nariño. Para el desarrollo de los encuentros se tuvo en cuenta que el departamento de Nariño se divide en 13 subregiones como se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 2. Mapa subregional de Nariño.



Fuente: Elaboración propia equipo ADR – FAO, 2018

Teniendo en cuenta la complejidad del departamento, se organizaron las 13 subregiones en 4 encuentros. El Primer encuentro acogió a las subregiones de Centro, Occidente y Guambuyaco, el segundo se realizó con las subregiones de Cordillera, Rio Mayo y Juanambú, el tercer encuentro acogió a las subregiones de Ex Provincia de Obando, Sabana, Pie de Monte Costero y Abades y el último encuentro realizado con las subregiones de Telembí, Sanquianga y Pacifico Sur.

Para la fase diagnóstica estos encuentros se realizaron entre el 3 y 20 de abril de 2018, en el cual asistió un total de 189 personas distribuidos así: representantes de organizaciones sociales 68, grupos étnicos 20, comunidades negras 8, gremios 24, jóvenes 8, FARC 2, PDETS 8, victimas 9, mujeres 10, empresa privada 12, institucionalidad pública 15, academia 5.

El trabajo realizado con las comunidades en los distintos encuentros permitió la identificación, validación y complemento de los aspectos y necesidades propias de cada territorio, que se pudieron identificar en los diagnósticos, documentos e instrumentos de planeación consultados por el equipo PLAN.

1.3 Ejercicios de planeación territorial analizados.

Para el desarrollo del diagnóstico síntesis del departamento de Nariño, se realizó una revisión de 55 documentos, entre diagnósticos, documentos estadísticos y planes elaborados por distintas organizaciones tanto públicas como privadas del departamento, validados por las comunidades. Una vez analizados los planes, fue posible observar que en Nariño existen diversos ejercicios de planificación tanto a nivel regional como subregional por una parte; por otra, los ejercicios de planeación encontrados tienen distintos objetivos entre los cuales se encontraron: mejoramiento de la productividad y la competitividad, mejoramiento de las condiciones sociales como salud, educación, entre otros, lograr la conservación ambiental o mejorar la gestión institucional; los cuales fueron considerados para la construcción del presente Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural de Nariño, enmarcados en el criterio básico de construir sobre lo construido.

El análisis de los planes tuvo su inicio con la revisión del Plan de Desarrollo del Departamento 2016 - 2019 "Nariño Corazón del Mundo", también se revisaron planes importantes para el desarrollo productivo como el Plan de Competitividad del Departamento; el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación, entre otros; planes para el desarrollo social como el Plan Decenal de Seguridad y Soberanía alimentaria, los planes de vida de las comunidades afro e indígenas; planes para la gestión ambiental como el Plan Ambiental Regional para Nariño, entre otros; igualmente a nivel institucional y fruto de las luchas sociales de las comunidades campesinas, afro e indígenas; fueron importantes para la construcción del PLAN, la revisión de los distintos documentos CONPES que tienen relación con el departamento de Nariño, ya que estos documentos permitieron identificar la ruta para la construcción del PLAN a partir de las necesidades identificadas.

Resultó interesante y enriquecedor observar que tanto las comunidades indígenas como afro, han desarrollado y validado sus ejercicios de planeación, algunos de estos ejercicios se encuentran en proceso de actualización, en especial los planes de vida de comunidades indígenas, en los cuales se definen objetivos claros y soluciones pertinentes a las necesidades encontradas y se establecen actividades específicas para el cumplimiento de estos.

Finalmente llama la atención que si bien es cierto se han desarrollado ejercicios de planeación a todo nivel en Nariño, los representantes de las comunidades en los encuentros manifiestan que de los problemas encontrados, muchos no se han resuelto; como por ejemplo, el problema de infraestructura vial identificado en las diferentes subregiones, la generación de procesos agroindustriales, el impacto en las fuentes hídricas de la minería ilegal o el uso de agroquímicos; también reclaman mayor gestión y organización de los gobiernos locales, entre otros aspectos; es decir que si bien es cierto las comunidades respaldan el desarrollo de los ejercicios de planeación, también reclaman resultados para darle solución a sus necesidades de manera integral, articulada y organizada.

A continuación, se pueden observar los distintos ejercicios de planeación del Departamento, que fueron objeto de análisis para la construcción del presente documento:

Tabla 2. Ejercicios de planeación territorial analizados

	NOMBRE DEL PLAN	CONDICIÓN DE OBLIGATORIEDAD	VIGENCIA	PROCESO PARTICIPATIVO PARA SU FORMULACIÓN
1	Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Gobernación de Nariño. 2016 – 2019.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	12/31/2019	Participación efectiva de más de 31.700 ciudadanos y ciudadanas que aportaron ideas y validaron una visión compartida de territorio a través de diferentes encuentros subregionales, temáticos y poblacionales.
2	Documento CONPES 3811. Política y estrategias para el Desarrollo Agropecuario del Departamento de Nariño. CONPES. 3 de julio de 2014.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	No Especifica	Acta de Acuerdo con los pueblos indígenas Pastos y Quillasingas, el 31 de agosto de 2013.
3	Contrato Plan Nación – Departamento de Nariño. Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio. DNP y Gobernación de Nariño. Enero 6 del 2013.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	2018	El proceso de negociación del Contrato Plan Nariño inició en febrero de 2012, lográndose la suscripción del Acuerdo Estratégico el 6 de enero del 2013, por un tiempo estimado de ejecución de 5 años.
4	Plan de Gestión Ambiental Regional del Departamento de Nariño, PGAR 2015 – 2032. CORPONARIÑO. 29 de diciembre de 2014.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	12/31/2032	Se realizó mediante reuniones y talleres a nivel de los actores internos, del Consejo Directivo de la Corporación, de los organismos territoriales y comunidad en general.
5	Plan y Acuerdo Estratégico Departamental en Ciencia, Tecnología e Innovación. Gobernación de Nariño y Colciencias. 16 de noviembre de 2016.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	No Especifica	El presente Plan es el resultado de un ejercicio de priorización y construcción consensuada entre 332 actores, tanto del Departamento de Nariño y del Gobierno Nacional (296 personas del territorio, 18 personas de Colciencias y 18 personas del Gobierno Nacional).
6	Plan Regional de Competitividad Departamento de Nariño 2010 – 2032. Cámara de Comercio de Pasto y Gobernación de Nariño.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	12/31/2032	Se construyó con la participación de todos los miembros que conforman la Comisión Regional de Competitividad - CRC, estableciendo responsables para cada uno de los proyectos e iniciativas priorizadas por la Comisión, a través de talleres y reuniones de trabajo con los diferentes actores de la sociedad civil y pública de la región donde se priorizaron los macroproyectos de impacto regional.

7	Plan Decenal de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional de Nariño 2010 – 2019. Gobernación de Nariño. Mayo de 2010.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	12/31/2010	Fue el resultado de un proceso de construcción participativa entre entidades públicas del nivel municipal, departamental y nacional, organizaciones comunitarias y de la sociedad civil, con la asistencia técnica de organismos internacionales.
8	Plan de Acción en Biodiversidad 2006 – 2030. CORPONARIÑO y otros. San Juan de Pasto 2006.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	12/31/2030	Se desarrolló gracias a la iniciativa de la Corporación Autónoma Regional de Nariño (CORPONARIÑO) y del Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt (IAvH).
9	Plan Frutícola Nacional. Desarrollo de la Fruticultura de Nariño. Ministerio de Agricultura y otros. Pasto, noviembre de 2006.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	Si bien es cierto no se especifican los participantes, de manera general se contó con la participación de distintos actores institucionales y productores de frutas y hortalizas.
10	Actualización Plan de Salvaguarda Étnica del Pueblo Awá. Pueblo Awá, UNIPA, Camawari, ASIPAP. Nariño y Putumayo 2012.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	Realización de Talleres en minga de pensamientos, que permitió la construcción de los nuevos lineamientos políticos para PSEA y ajustarse las matrices por cada componente.
11	Plan Decenal de Cultura de Nariño 2011 – 2020. Gobernación de Nariño, subsecretaría de calidad educativa y cultura. 2011.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	12/31/2020	Surge como una meta del Plan de Desarrollo de Nariño propuesto por la Administración Navarro Wolf.
12	Documento CONPES 3847. Plan Todos Somos Pazcífico. Departamento Nacional de Planeación. Bogotá, 3 de noviembre de 2015.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	No Especifica	Subraya la relevancia estratégica para la construcción de un programa de inversión para el pacífico colombiano.
13	Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia. Presidencia de la República, Ministerio de Relaciones Exteriores y Otros. Bogotá, mayo 10 de 2014.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	No Especifica	Política Pública de Prosperidad para las Fronteras destinada a generar unas fronteras más incluyentes, sostenibles y seguras.
14	Programa Agua para la Prosperidad. Gobernación de Nariño. San Juan de Pasto, julio de 2016.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	No Especifica	Resalta la importancia de la conservación del recurso hídrico en el Departamento de Nariño, su construcción se hizo con el apoyo comunitario a nivel departamental.
15	Visión Sectorial de la Paz para Nariño. Agenda de Paz Nariño. Gobernación de Nariño – Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	40 encuentros sectoriales realizados por el equipo técnico de Agenda de Paz entre julio de 2014 y mayo de 2015 con la participación de organizaciones sociales e instituciones públicas y privadas del departamento.

16	Plan de Desarrollo Turístico de Nariño. Fondo de Promoción Turística de Colombia. Julio de 2012.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	Es una acción participativa para llegar a consensos y validar el diagnóstico y estrategias para el plan.
17	Migración, plan territorial de salud 2012 – 2015 Departamento de Nariño. Ministerio de Salud, Secretaría de Salud de Nariño. San Juan de Pasto 2014.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	2012 - 2015	Considera la importancia de mejorar la salud en el Departamento.
18	Plan de Desarrollo Integral del Alto Patía. Documento CONPES 2892. DNP – UPRU. Santa Fe de Bogotá, diciembre de 1996.	Plan vinculante (de obligado cumplimiento)	No Especifica	Construcción de un plan con el apoyo de la comunidad para el desarrollo de los municipios del Alto Patía.
19	Plan de Desarrollo ASOCOETNAR. Asociación de consejos comunitarios y organizaciones etnicoterritoriales de Nariño. Octubre de 2010.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	Participación en asamblea de los 36 consejos comunitarios y los insumos de 140 líderes a través de cinco talleres de planificación de prospectiva estratégica.
20	Plan de justicia y vida para el resguardo indígena de Túquerres. Cabildo Indígena de Túquerres. 2009	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	Proceso que involucro a las comunidades de las 16 parcialidades, autoridades, adultos mayores, chiquillos y guaguas e igualmente a comuneros que no comparten la ideología con las autoridades actuales, realizado a través de mingas de pensamiento.
21	Plan de vida Awá - Camawari. Cabildo mayor Awá de Ricaurte – Camawari. 2002.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	Realizado por la comunidad indígena Awá, se centró en 12 puntos básicos, los que se consideraron y aprobaron por la comunidad en los diferentes eventos de socialización.
22	Plan de Salvaguarda del pueblo Inga. Pueblo Inga - Ministerio del Interior. 2013.	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	No Especifica	Se realizó la asamblea en el resguardo de San Miguel de la Castellana, Municipio de Villagarzón en el departamento de Putumayo, entre el 23 y 26 de mayo de 2011. La asamblea contó con la presencia de 300 personas, entre líderes y autoridades del Pueblo Inga. Posteriormente se realizó el convenio interadministrativo con el cabildo Inga de Aponte para llevar a cabo dos reuniones de preconsulta
23	Plan de vida: Eperará Siapidará. Asociación de Cabildos Indígenas Esperara Siapidaara de Nariño ACIESNA. 2005.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	Se realizó privilegiando la consulta previa y dos jornadas de socialización y recolección de datos, que se han realizado, teniendo en cuenta la metodología de Marco Lógico.

24	Plan de acción para la vida del pueblo de los Pastos. Asociación de autoridades indígenas del pueblo de los Pastos.	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	Los encuentros denominados Mingas se hicieron de acuerdo con la organización territorial social del pueblo de los pastos, como mingas por resguardo, minga por zona y minga como pueblo indígena
25	Plan de Salvaguarda del pueblo Cofán. Pueblo Indígena de Cofán.	Plan indicativo (de obligatorio cumplimiento)	No Especifica	Realizado en forma conjunta entre Autoridades del Pueblo Cofán y los representantes de las instituciones del Estado y del gobierno colombiano, con el plan se espera avanzar en la definición de consensos y se identificarán los disensos para la elaboración conjunta del plan de salvaguarda definitivo
26	Plan Estratégico de ciencia, Tecnología e Innovación del sector Agropecuario PECTIA. CORPOICA. 2017-2027	Plan indicativo (solo recomendaciones)	12/31/2027	Concertación entre el Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación (Colciencias) y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), Corpoica y la Comunidad.
27	Plan de Ordenamiento Productivo y Social de la Propiedad Rural de Nariño: Caracterización y diagnóstico componente ambiental. Adecuación de tierras - Distritos de riego-Nariño SADR - OIM. San Juan de Pasto. Gobernación de Nariño, OIM, UPRA. (2017).	Plan indicativo (solo recomendaciones)	No Especifica	Este plan se encuentra en construcción y se validará con la participación de la comunidad en distintos territorios del Departamento.

Fuente: Elaboración propia equipo ADR - FAO 2018

1.4 Mapa de actores vinculados al desarrollo agropecuario y rural.

En Nariño se presenta la oportunidad de realizar un análisis de relacionamiento de actores claves bajo la metodología de redes, la cual es un conjunto de herramientas de investigación social, que permiten conocer la posición de los actores dentro de la red y explicar, con base en sus relaciones y atributos, cuáles son los mecanismos estratégicos para incrementar una participación provechosa de los actores y la eficiencia general de la red. El estudio de las Redes de Innovación facilita el diagnóstico de la situación actual de los flujos de información entre diversos tipos de actores: organizaciones de productores agropecuarios, empresas e instituciones, entre otras, además permite ubicar factores relacionados con la existencia de estas relaciones. (Aguilar, J., Altamirano, C. J. R., Rendón, M. R., & Santoyo, C. H., 2010)

La metodología de Redes de Innovación ofrece ventajas en los procesos de intervención para el sector rural, se destaca la focalización de acciones con actores clave, a partir de ello se puede mejorar la eficiencia en el uso de recursos, la calidad de la información generada por los actores y la reducción de riesgos en procesos de extensión rural.

La metodología se aplicó con el mapeo de 93 actores entre instituciones públicas, privadas, gremios, asociaciones de productores, organizaciones sociales de mujeres, víctimas, indígenas, afro, entre otros. De este análisis se concluye que es necesario desarrollar acciones conjuntas entre las asociaciones de agricultores, la Agencia de Desarrollo Rural, el Ministerio de Agricultura, los miembros del CONSEA, la Mesa Departamental de Victimas, principalmente; puesto que estos actores se consideran fuentes y son el origen de la información, al tener conocimiento tanto de las problemáticas, como de alternativas de solución aplicables al sector y sus territorios.

También se identificó un grupo de actores que se conoce como colectores, en este grupo se pueden encontrar instituciones como: Banexport S.A, FENAVI, MINCOMERCIO, Fe en Colombia, Fundación Germinar, por mencionar a los más relevantes, los cuales buscan información para hacer su intervención, contribuyendo a promover el desarrollo agropecuario y rural en el departamento. Finalmente se tiene un grupo denominado articuladores, compuesto principalmente por la Gobernación de Nariño, la Universidad de Nariño - Programa Ondas, MINCOMERCIO, SENA, Corporación Autónoma Regional de Nariño; que tienen la función primordial de ser puentes o enlaces entre dos o más actores para realizar acciones conjuntas que permitan el desarrollo de Nariño. En el siguiente cuadro se puede observar la relación entre los actores.

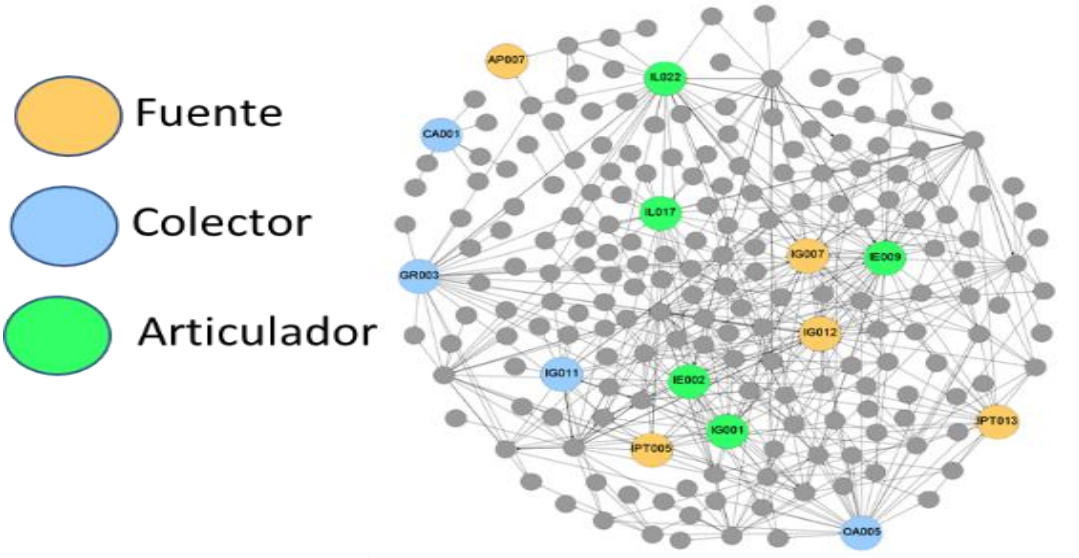
Tabla 3. Actores clave y su influencia en la red

DEPARTAMENTO	TIPO DE ACTOR	ACTORES CLAVE
Nariño	Fuentes	Asociaciones de Agricultores, Agencia de Desarrollo Rural, MINAGRICULTURA, CONSEA, Mesa departamental de Víctimas
	Colectores	Banexport S.A, FENAVI, MINCOMERCIO, Fe en Colombia, Fundación Germinar
	Articuladores	Universidad de Nariño - Programa Ondas, MINCOMERCIO, SENA, Gobernación Nariño, Corporación Autónoma Regional de Nariño

Fuente: Elaboración Equipo ROL con datos de mapeo de grandes actores, 2018

En la figura siguiente se representa la posición de los actores clave en la red y la cobertura que alcanzan respecto a los demás, aquí se puede notar de manera gráfica como se encuentran relacionados y esto permite tener un concepto más amplio respecto a la importancia para implementar cualquier tipo de plan o acción estratégica en el territorio.

Gráfico 3. Red departamental de actores.



Fuente. Elaboración propia equipo ADR - FAO

Es importante que las organizaciones articuladoras tengan en cuenta las necesidades y demandas de las organizaciones fuentes, para que conjuntamente con los colectores que son organizaciones de apoyo puedan diseñar e implementar estrategias para una correcta utilización de recursos en beneficio del sector agropecuario y rural de Nariño.

1.5 Diagnóstico situacional por dimensiones territoriales.

Para la elaboración del PLAN, resulta de gran importancia identificar las principales variables que afectan el desarrollo rural bien sea de manera positiva o negativa, una vez se surtió este proceso, se llevó a cabo la clasificación de estas, conforme a las cuatro dimensiones, dimensión económico-productiva, dimensión sociocultural, dimensión ambiental y dimensión político institucional. Las variables e indicadores se obtuvieron de los distintos ejercicios de planeación, al igual que distintos diagnósticos y documentos de política nacional, regional y local que fueron revisados, permitiendo conocer el estado actual del departamento de Nariño e identificar elementos de análisis para su planificación futura.

1.5.1 Dimensión económica-productiva.

En el siguiente gráfico y de manera sintética se pueden observar las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del departamento de Nariño en lo pertinente a la dimensión económico-productiva; posteriormente se realizará una descripción de las principales variables e indicadores encontrados en el departamento.

Gráfico 4. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión económica – productiva.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
✓ Oferta de servicios de asistencia técnica e investigación ✓ Capacidad productiva de los pequeños productores agropecuarios ✓ Calidad y aptitud del suelo ✓ Reconocimiento internacional de la calidad de los productos agropecuarios	✓ Proyectos e inversiones regionales, nacionales e internacionales. ✓ Posibilidades de exportaciones de productos agropecuarios ✓ Inversión en agroindustria ✓ Territorio con frontera internacional y potencial en explotación de comercio internacional a través de puertos
DEBILIDADES	AMENAZAS
✓ Baja productividad y rendimientos en algunos cultivos y producción pecuaria ✓ Baja Remuneración de la Mano de Obra ✓ Bajo desarrollo tecnológico y falta de asistencia técnica ✓ Bajo nivel de cooperativismo o asociativismo ✓ Falta de oportunidades e información de comercialización ✓ Carencias de dotaciones de activos productivos ✓ Bajo acceso a crédito ✓ Bajo nivel de capacitación y/o acompañamiento en transferencia de nuevas tecnologías y sistemas de producción agropecuarios	✓ Déficit de infraestructura productiva de transformación y comercialización ✓ Déficit de infraestructura vial y de comunicaciones ✓ Economías llegales ✓ Altos concentración y altos precios en compra de insumos ✓ Alta concentración de la tierra

Fuente: Elaboración propia equipo ADR - FAO

1.5.1.1 Fortalezas.

Para superar las debilidades, el departamento de Nariño tiene distintas fortalezas que pueden permitir el desarrollo de acciones en beneficio del sector agropecuario, en ese sentido, se destaca los diferentes pisos térmicos con que cuenta el departamento, pisos que van desde 0 m.s.n.m. a más de 4.000 m.s.n.m., esta situación facilita la producción y variedad de productos agrícolas y la producción de bovinos y especies menores. También se destaca la gran riqueza hídrica y acceso a la plataforma continental, que permite la producción y pesca de diferentes especies acuícolas y pesqueras (CORPONARIÑO, 2016).

En general, se considera que existe un **correcto uso de suelo** puesto que de las 3.115.196 hectáreas que conforman el departamento de Nariño, 2.322.658 hectáreas de suelo son usadas correctamente, las restantes son sobreutilizadas o subutilizadas (CORPONARIÑO, 2016), esta situación debe ser evaluada y complementada con la realización de análisis de suelo que permitan aprovechar de mejor manera los suelos del departamento.

Es importante destacar el **reconocimiento a nivel mundial de los productos agropecuarios** del departamento de Nariño como el cacao y el café, el primero ganador de varios premios a nivel internacional en especial en el salón del Chocolate en Francia y en el caso de café como el ganador en distintos eventos a nivel nacional e internacional como la mejor taza, adicionalmente se destaca el reconocimiento de productos como las frutas y hortalizas que se producen en el departamento.

Es de destacar como fortaleza la **oferta de investigaciones** que se desarrollarán para Nariño por parte de instituciones como CORPOICA (AGROSAVIA), esta institución espera desarrollar 35 líneas investigativas de 13 cadenas productivas priorizadas, se espera que estas investigaciones sean pertinentes y le aporten a solucionar los principales problemas del sector productivo del departamento (CORPOICA, 2017).

Sin duda, la mayor fortaleza del departamento son todos los productores agropecuarios que se encuentran en el territorio, puesto que el 54,4% de la población de Nariño es rural, y ocupa el segundo lugar de departamentos con más UPAs a nivel nacional (Departamento Administrativo Nacional de Estadistica DANE, 2016), esto significa que el departamento tiene una **alta capacidad y también una gran vocación productiva** que debe ser organizada para mejorar los niveles de productividad y crecimiento. Lo anterior se ratifica en sectores como la producción acuícola, este sector ha venido creciendo paulatinamente, es así como Nariño aportó el 2.08% de la producción nacional de especies acuícolas durante el año 2015. (Diagnóstico del estado de la acuicultura en el Departamento de Nariño. Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural - Gobernación de Nariño. 2017).

1.5.1.2 Oportunidades.

Es importante que las amenazas se mitiguen aprovechando las oportunidades, las cuales a su vez permiten el desarrollo de las fortalezas y reducen las debilidades que tiene Nariño. En el departamento se pueden identificar como oportunidades los proyectos e inversiones regionales, nacionales e internacionales, como el Megaproyecto IIRSA: Iniciativa para la integración de la Infraestructura Regional Suramericana y proyectos que se deben apoyar como el teleférico de Las Lajas II fase, Parque Cañón de Juanambú y Malecón Turístico de Tumaco, entre otros (Gobernación de Nariño, 2016-2019).

Dentro de los acuerdos realizados a nivel regional y nacional como el acuerdo estratégico para el desarrollo del Territorio, el Contrato Plan, entre otros, también los documentos CONPES que se han firmado; es preciso aprovechar los espacios que se generan para la formulación de proyectos a través de convocatorias como las del Sistema General de Regalías y otras convocatorias nacionales o internacionales, también es importante consolidar alianzas y coordinar acciones con instituciones de apoyo a los territorios nacionales e internacionales para lograr el desarrollo que reclama la comunidad en el departamento.

Una de las principales oportunidades de Nariño tiene que ver con las posibilidades de exportación de productos agropecuarios, para ello es necesario aprovechar el puerto marítimo de Tumaco y pensar en mercados como China, Estados Unidos y Europa; si bien es cierto el principal producto de exportación en Nariño sigue siendo el café con el 56,8 % de participación sobre las exportaciones totales del departamento (Cámara de Comercio de Pasto, 2016), es necesario identificar una nueva oferta exportable a partir de los productos tradicionales y promisorios, pero también a partir del desarrollo de la agroindustria regional que permita la generación de valor agregado.

Tabla 4. Exportaciones de Colombia y Nariño 2015.
Valor FOB Miles de Dólares

AÑO	2013	2014	2015
Colombia	58.823.661	54.795.324	35.676.206
Nariño	50.851	70.788	67.446

Fuente. ICER 2013 a 2015

Si bien es cierto el aporte a las exportaciones del país por parte del departamento de Nariño resultan bajas, se hace necesario tomar las medidas adecuadas y diseñar las estrategias necesarias para diversificar la oferta exportadora, aumentar las ventas y con ello mejorar los ingresos para los productores del departamento, para lograr los resultados es necesario realizar una alianza entre los sectores para identificar y garantizar los mercados y promover un plan de acción de mejoramiento productivo y organizacional.

Por otro lado, se cuenta con un alto potencial exportador al ser una de las salidas del pacifico colombiano a mercados internacionales; pero se resalta la falta de mejor infraestructura, y acceso a esto por parte de los productores agropecuarios que permitan sacar provecho de esta ventaja comparativa dada por la ubicación geográfica estratégica que cuenta el departamento.

1.5.1.3 Debilidades.

Una de las principales debilidades de Nariño es su **lento crecimiento económico**, el cual pasó del 6,4% en el 2013 al 4,8% en el 2015, para el 2016 el DANE considera que el crecimiento del PIB de manera preliminar puede ser del 0,8%. Por su parte, el aporte que le hace el Departamento a la producción nacional es bajo y se considera que está en promedio alrededor del 0,1% (Cámara de Comercio de Pasto, 2016), lo anterior evidencia que tanto a nivel nacional como regional es necesario el realizar estrategias e implementar proyectos que permitan el crecimiento económico y desarrollo social para darle solución a los flagelos de narcotráfico y violencia que actualmente viven los territorios.

Teniendo en cuenta el Ranking de Competitividad, se observa que el departamento **ocupa el puesto 19 entre 23 Departamentos analizados en el 2017** (Consejo Privado de Competitividad, 2016), en ese sentido se hace necesario desarrollar procesos que permitan mejorar los rendimientos, el fomento de la industria y generación de valor agregado y por lo tanto la productividad en los distintos sectores de la economía, la política pública y los temas sociales que impactan en el Departamento, particularmente en el tema productivo es preciso pensar seriamente en el desarrollo del sector agropecuario y agroindustrial.

Tabla 5. Ranking de Competitividad de Nariño 2013 - 2017

Resultados Generales					
Año	2013	2014	2015	2016	2017
Puesto	17	12	13	17	19

Fuente. Elaboración equipo ADR - FAO. Base Consejo Privado de Competitividad

Es preciso mencionar que, en el sector agropecuario, existe una **baja remuneración del valor del Jornal** para cultivos lícitos, el cual varía entre $20.000 y $45.000 dependiendo de la zona del departamento. Según los productores el valor varía dependiendo del cultivo, de la actividad a realizar, entre otros factores; llama la atención que el valor del jornal suele ser inferior cuando quien trabaja es una mujer; en cualquiera de los casos el salario que se paga a los jornaleros es inferior al salario mínimo legal vigente diario que se encuentra alrededor de los $50.000 incluyendo prestaciones.

Otro de los limitantes, quizá de los principales para el desarrollo del sector agropecuario, es la **deficiente comercialización** de los productos, aunque no se cuenta con cifras claras al respecto, se observa un alto número de intermediarios en el sector agropecuario, que compran a productores o intermediarios menores para luego ser llevada a centros urbanos como Popayán, Cali, Bogotá y zona cafetera e incluso exportar o llevar productos de contrabando a países cercanos como Ecuador y Perú (Gobernación de Nariño,

Cámara de Comercio de Pasto, 2010). De acuerdo con los participantes del primer encuentro territorial realizado por la ADR, Gobernación y FAO, la baja comercialización se presenta por falta de oportunidades e información agropecuaria, alta variación de precios tanto de los productos ofrecidos, como de los insumos empleados en su ciclo productivo, deficiente capacitación en comercialización, ausencia de redes de comercialización, deficiencia en cantidad de centros de acopio en el departamento, tratados internacionales que facilitan la llegada de productos extranjeros en detrimento de los regionales, deficiente e incipiente logística que impacta negativamente en la comercialización de los productos, por nombrar algunos aspectos.

Entre las debilidades también se encuentra la deficiente infraestructura para producción, transformación y comercialización, sólo 25 municipios cuentan con infraestructura de plazas de mercado de los 64 municipios que conforman el Departamento. Además, de las 21 plantas de beneficio animal entre públicas y privadas que hay en el Departamento, sólo 15 cuentan con autorización sanitaria, (64 EOT´S del Departamento de Nariño e INVIMA), esta situación limita la producción, procesamiento y comercialización de alimentos y fomenta la generación de problemas de salud para la población por mala calidad de alimentos.

Es sabido y ratificado en los encuentros territoriales que el jornalero **no tiene estabilidad laboral ni seguridad social;** en la cordillera y en algunas regiones de la costa de Nariño, el valor de la mano de obra es alto por la incidencia de los cultivos de uso ilícito. El valor del jornal es uno de los factores que indica porque se presenta migración del campo a la ciudad.

Para mejorar la productividad en el campo, se considera como un factor fundamental la asistencia técnica -hoy extensión agropecuaria según ley 1876 del 2017; en ese sentido, según el DANE en Nariño de 29.501 personas de la población rural, sólo el 11,6%, declara haber recibido asistencia técnica (Departamento Administrativo Nacional de Estadistica DANE, 2016). Sin embargo, la percepción de los productores es que la **asistencia técnica es deficiente**, esto debido a situaciones como que las UMATAS y las EPSAGROS cuentan con poco personal, en algunas ocasiones no son profesionales idóneos y la prestación del servicio no se realiza de manera continua y permanente, los productores mencionan que los profesionales asignados para la prestación del servicio en las UMATAS en algunos municipios corresponden a cargos políticos, los anteriores y otros aspectos como el bajo presupuesto de las UMATAS y la falta de planeación hacen que el resultado de la asistencia técnica sea una debilidad para el desarrollo rural por la poca efectividad que tiene.

Uno de los grandes problemas que enfrenta el sector agropecuario de Nariño, lo constituyen los **altos costos de producción**, dado especialmente por los altos costos de insumos, lo que finalmente hace que el precio de los productos no sea competitivo ni rentable para los productores, por lo tanto, se hace necesario desarrollar investigaciones pertinentes a las necesidades del sector agropecuario del departamento tendientes a mejorar la eficiencia en la producción y reducir los costos. Otro factor que genera incremento en los costos de producción es la mala condición de la malla vial a todo nivel y en la costa la falta y/o deficiente infraestructura marítima y fluvial, ocasionando aumento en los costos para transportar productos y pasajeros; en especial en la costa pacífica del departamento, el transporte fluvial ocasiona un aumento en costos de los productos bastante elevado, los anteriores factores ocasionan altas pérdida de productos por magullamiento y altas temperaturas que superan los 30°C al interior de los camiones o en las embarcaciones en que se transportan.

La **baja agroindustrialización** de productos del sector agropecuario es otro factor que impacta negativamente el sector agropecuario, en ese sentido, el 90% de los productos se comercializan sin tener valor agregado, es decir, se venden en las condiciones básicas de aceptación en mercados locales y regionales, bien para consumo directo o para ser transformados. El 10% de algunos productos como cebolla, papa y arveja se les realiza alguna operación agroindustrial de acondicionamiento como lavado

y empacado, pero no más, siendo esta una de las principales tareas a realizar en beneficio del sector agropecuario.

Los campesinos consideran que el **bajo número de distritos de riego** es otro limitante, en ese sentido se han identificado un total de 97 distritos de riego en el departamento, pero se considera que hace falta un número mayor para evitar problemas de sequía en algunos municipios, en especial al norte del departamento. Por otra parte, en la costa pacífica nariñense es nula la infraestructura de drenaje, únicamente se cuenta con infraestructuras particulares hechas por cada productor.

El **bajo acceso a crédito** es otra limitante para mejorar la productividad, en este aspecto, en el departamento de Nariño se realizaron 42.165 solicitudes de crédito equivalente sólo al 16,6% de las UPAs del Departamento y se aprobaron 39.386 créditos correspondientes al 93,4% de los créditos solicitados (Departamento Administrativo Nacional de Estadistica DANE, 2016).

El **bajo acceso al crédito y su limitado portafolio**, así como sus deficientes programas que incentivan al uso de estos servicios para fortalecer la agricultura según los productores rurales, es efecto de problemas como la baja titularidad de la tierra, difícil acceso al seguro de cosecha, alta siniestralidad por no pago de crédito y facilidades en el otorgamiento de créditos para actividades como el mototaxismo; por su parte, los créditos otorgados por el Banco Agrario son mínimos o en zonas como la costa pacífica nariñense son inexistentes. Los créditos otorgados por otras entidades bancarias tienen altas tasas de intereses y los trámites son difíciles y numerosos; es por esto por lo que en Nariño existen gran cantidad de entidades dedicadas a las microfinanzas y así mismo gran cantidad de personas dedicadas al "gota a gota", esta situación merece una evaluación seria con el fin de generar estrategias que faciliten el acceso a créditos por parte de los productores agropecuarios.

Finalmente la **baja legalización del número de cadenas productivas**, es un obstáculo porque impide el acceso a proyectos de desarrollo, en ese sentido en Nariño existen 4 cadenas productivas agropecuarias legalizadas (panela, papa, lácteos, café) ante el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, sin embargo faltan por legalizar 12 cadenas productivas (acuicultura, hortofrutícola, especies menores, quinua, fique, cacao, palma de aceite, coco, forestal, cereales, pesca y avícola) y de especies promisorias (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural), esta legalización puede permitir tener mayor acceso a programas del estado que impulse y fortalezca las iniciativas de algunos esquemas asociativos que con sus propios esfuerzos han logrado avanzar.

1.5.1.4 Amenazas.

Para aprovechar las fortalezas que el departamento tiene y contrarrestar las debilidades, también hace falta evaluar las amenazas y tomar acciones correctivas que en lo posible mitiguen los efectos negativos que impactan al sector agropecuario y al departamento en general.

Una de las principales dificultades que tiene el departamento y que se subraya en la mayoría de los planes a todo nivel, es el **déficit en infraestructura vial y de comunicaciones**, es así como la red troncal y transversal tiene 768 Km, de los cuales el 96% se encuentra a nivel de pavimento y solo el 4% se encuentra a nivel de afirmado. Las vías de segundo orden tienen una extensión aproximada de 1600 km, de los cuales solo 12,18%, está en pavimento y el 87,82% a nivel de afirmado. La red vial terciaria que comunica el interior de las cabeceras municipales y sus zonas rurales está compuesta por 4.143,79 Km, de los cuales no hay ningún kilómetro que haya sido pavimentado (CORPONARIÑO, 2016). Por otro lado, en la costa pacífica los 3 aeródromos (El Charco, Magüí Payán y Santa Bárbara) poseen una precaria infraestructura, excepto la del Charco, que a pesar de su infraestructura no tiene presencia de vuelos

(Gobernación de Nariño, 2016-2019), los anteriores factores dificultan el intercambio de bienes y como se mencionó anteriormente generan incrementos en los costos de producción y baja competitividad.

Otra de las principales amenazas presente en el departamento, es la presencia de **economías ilegales**, es así como el crecimiento de los cultivos ilícitos y también la minería ilegal, generan impactos negativos a nivel social, es así como para el caso de la minería, se considera que en la zona andina existen 70 minas sin legalizar y en la costa pacífica el 97% de unidades mineras son ilegales, dificultando procesos de control y ocasionando problemas ambientales y sociales (Gobernación de Nariño, 2016-2019).

La **alta concentración de la tierra** en especial en la zona andina de Nariño es otra de las amenazas, en ese sentido 295.392 predios identificados en el departamento, de los cuales 268.056 tienen destino agropecuario y de ellos: el 50% tienen un área inferior a una hectárea, el 24% tiene entre 1 ha y 2,5 ha, el 19% tienen entre 2,5 y 10 ha, el 7% son predios entre 10 y 200 ha y predios con más de 200 ha no alcanzan a sumar el 1% de los propietarios rurales, pero son ellos quienes ocupan el 47% de la superficie. (Análisis de la distribución de la propiedad rural en Colombia: Propuesta metodológica, Unidad de Planeación Rural Agropecuaria, UPRA 2016).

Los participantes en los eventos de validación manifiestan que **no existen condiciones para asociarse**, puesto que las leyes no están a favor de las pequeñas organizaciones campesinas, también es deficiente la capacitación y acompañamiento en asociatividad, en economía colaborativa y en cooperativismo, no se tiene en cuenta las organizaciones de base y sus necesidades para la formulación e implementación de proyectos, son altos los costos y elevado el número de trámites, todo esto incide en los altos niveles de informalidad y baja asociatividad del sector campesino.

1.5.2 Dimensión socio-cultural.

Gráfico 5. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión socio – cultural.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
✓ Diversidad cultural ✓ Logros educativos ✓ Reconocimiento a nivel internacional de fiestas o carnavales de la región. ✓ Alta presencia de mecanismos de comunicación o interlocución - emisoras.	✓ Existencia de los comités de seguridad alimentaria y nutricional ✓ Talento musical, artístico y deportivo de los jóvenes del departamento
DEBILIDADES	AMENAZAS
✓ Déficit de vivienda y baja cobertura de servicios públicos ✓ Altos niveles de pobreza, pobreza extrema, Necesidades Básicas Insatisfechas ✓ Analfabetismo o bajo nivel educativo ✓ Baja cobertura o acceso a tecnologías (incluyendo Tics) ✓ Inseguridad alimentaria y desnutrición	✓ Conflicto armado interno ✓ Trabajadores vinculados a actividades ilegales

Fuente: Elaboración propia equipo ADR – FAO

1.5.2.1 Fortalezas.

El departamento de Nariño está compuesto por población mestiza (70.4%), población afro (18.8%) y población indígena (10.8%). La población indígena se encuentra distribuida en 71 resguardos indígenas y la población afro en 61 consejos, esta mezcla de culturas ha generado gran **diversidad cultural**, multilingüismo y variedad de fiestas de origen religioso e histórico (Plan de Desarrollo Departamental "Nariño corazón del mundo"). Como por ejemplo el Carnaval de negros y blancos declarado por la UNESCO como patrimonio cultural inmaterial de la Humanidad, la marimba y música del Pacífico sur y la ruta Qhapaqñan de gran importancia cultural para el departamento (Plan de Desarrollo Departamental "Nariño corazón del mundo"), es importante aprovechar la diversidad cultural para atraer más población al departamento y favorecer actividades turísticas, ambientales, entre otras.

En cuanto a los **logros educativos** alcanzados en el departamento se reconoce la mesa de etnoeducación de la comunidad afro y del pueblo Awá (Plan de Desarrollo ASOCOETNAR 2010 y Actualización Plan de Salvaguarda Étnica del Pueblo Awá. 2012), las 41 emisoras comunitarias utilizadas para la difusión de programas de capacitación productiva en especial para café. (Listado de emisoras de Colombia, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Mayo de 2015) y la implementación de estrategias de producción de alimentos y seguridad alimentaria para vivir en las instituciones educativas, que busca implementar módulos de huertas caseras y capacitaciones en seguridad alimentaria y nutricional dirigida a estudiantes, docentes y personal de los restaurantes escolares en especial en colegios rurales o de carácter agropecuario (Plan Decenal de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional de Nariño 2010 – 2019. Gobernación de Nariño. Mayo de 2010), a pesar de los logros obtenidos es necesario fortalecer todo el sistema educativo en el departamento, tendiente a mejorar la calidad, en especial en la costa.

1.5.2.2 Oportunidades.

Una de las oportunidades que han permitido identificar y evaluar la situación nutricional del departamento de Nariño y de proponer estrategias para el cumplimiento de los objetivos del milenio son los **comités de seguridad alimentaria y nutricional**, encargados de asesorar, articular y coordinar con entidades oficiales, organizaciones no gubernamentales y personas naturales, su objeto misional de crear, difundir, implementar y hacer seguimiento a la política de seguridad alimentaria y nutricional; promover políticas para un entorno municipal saludable especialmente en las comunidades pobres y zonas rurales, buscar la concertación intersectorial para la ejecución y seguimiento de la política municipal de seguridad alimentaria y nutricional; establecer mecanismos que permitan incrementar la productividad agrícola a través de políticas encaminadas a la protección de los recursos pesqueros, forestales y del medio ambiente en general, utilizando en buen término la producción auto sostenible del agro-municipal; fomentar la producción y uso de cultivos alimentarios culturalmente apropiados para la región mediante el empleo de tecnologías sostenibles y de los recursos pesqueros, para con ell0 fomentar programas de seguridad alimentaria y nutricional mediante procesos participativos, que involucre actividades de información, educación y comunicación nutricional encaminados a erradicar el hambre, la desnutrición y alcanzar una seguridad alimentaria sostenible en los hogares del departamento incorporando los saberes del territorio y sus comunidades.

No es desconocido para nadie el **talento musical, artístico, deportivo y cultural de los jóvenes del departamento**, quienes se han destacado en diferentes escenarios académicos, deportivos, artísticos y

culturales, surgiendo grandes investigadores, jugadores de diferentes disciplinas de talla internacional, destacados cantantes, bailarinas, actrices y actores, escultores, pintores de grandes galerías, entre otros, grandes personajes que demuestran con su talento en las diferentes disciplinas que el departamento de Nariño alberga gran talento cultural y que puede ser una gran oportunidad para las generaciones en formación y las que viene en camino.

1.5.2.3 Debilidades.

Entre las debilidades que tiene el departamento de Nariño se identifican aspectos socioculturales que influyen en el desarrollo agropecuario y rural. En el caso del índice de **déficit cualitativo de vivienda** rural, el departamento de Nariño presenta un déficit de 23,3%, muy superior al promedio nacional del 15,3% (Plan de Desarrollo Departamental de Nariño "Nariño corazón del mundo"). El déficit cuantitativo de vivienda rural es del 11,79% frente al promedio nacional del 9,4%, entendiendo que es cercano al promedio porque muchas personas no poseen vivienda. En cuanto a la calidad de agua, el Índice De Riesgo De Calidad De Agua IRCA en el área rural presenta un promedio de 41,5%, siendo un indiciador preocupante, ya que se considera como riesgo medio alto para la población que podría desencadenar enfermedades gastrointestinales y se contrasta con la cobertura de agua potable, que para el departamento es del 67,7% en el área urbana, sin embargo, en municipios más críticos como la Tola, Mosquera, Roberto Payán, Magüí Payán y El Charco la cobertura es inferior al 25% (Plan de Desarrollo Departamental de Nariño "Nariño corazón del mundo"). El servicio de acueducto en zonas rurales es inferior al 20%, es importante avanzar en cobertura y calidad de la vivienda y servicios básicos para poder mejorar la calidad de vida de los habitantes y reducir la pobreza en el departamento.

En el caso de cobertura eléctrica en el departamento de Nariño, representa el 82,51%, encontrando municipios con coberturas inferiores al 50% en el caso de la costa pacífica nariñense y superior al 90% en el caso de la zona centro del departamento, evidenciando las desigualdades de acceso a servicio públicos en el territorio. En cuanto a la cobertura de gas domiciliario a nivel rural, no se cuenta con el servicio domiciliario, para acceder al servicio de gas es necesario que las familias compren cilindro y se recarguen cada vez que sea necesario, en algunas ocasiones estas recargas son subsidiadas, sin embargo para aquellas personas que por situación económica no pueden acceder a la compra de gas, utilizan la madera de árboles que ellos mismo cortan de manera indiscriminada (Plan Indicativo de Expansión de Cobertura de Energía Eléctrica 2013 - 2017. Unidad de Planeación Minero-Energética - UPME.2014), es necesario, además, avanzar en la implementación de proyectos relacionados con energía alternativa.

Los altos índices de **pobreza**, **pobreza extrema y necesidades básicas insatisfechas** en el departamento de Nariño se ven más acrecentadas en las zonas rurales, convirtiéndose en la principal debilidad social. En el caso del Índice de Pobreza Multidimensional IPM ajustado de Nariño fue de 44,9% para el año 2016, frente al IPM Nacional que fue de 17,8% para el mismo año (Pobreza monetaria y multidimensional en Colombia 2016. Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE. (2017). Bogotá D.C.), se requiere avanzar para mejorar cobertura en educación, salud, entre otros y complementarlos con temas económicos y productivos.

En la Tabla 6, se observa el NBI para cada subregión del departamento de Nariño. El Índice NBI del departamento de Nariño es de 28.7 frente al de 19.3 de Colombia, indica los altos niveles de necesidades básicas insatisfecha en el departamento, que se acrecientan más en los municipios de la Costa Pacífica cuyo NBI oscila entre el 90 y 95%. A pesar de que la situación de algunas subregiones ubicadas en la Región Andina (río Mayo, Guambuyaco y Centro) es relativamente mejor frente a las de la Costa Pacífica (Telembí, Sanquianga y Pacífico Sur), persiste una desarticulación generalizada de las dinámicas

económicas y políticas nacionales que se explica, entre otros aspectos, por el bajo acceso a servicios públicos de calidad, bajos niveles de ingreso, bajo acceso a servicios de educación y de salud, situaciones que limitan y condicionan el nivel de vida de sus habitantes (Gobernación de Nariño, 2016-2019).

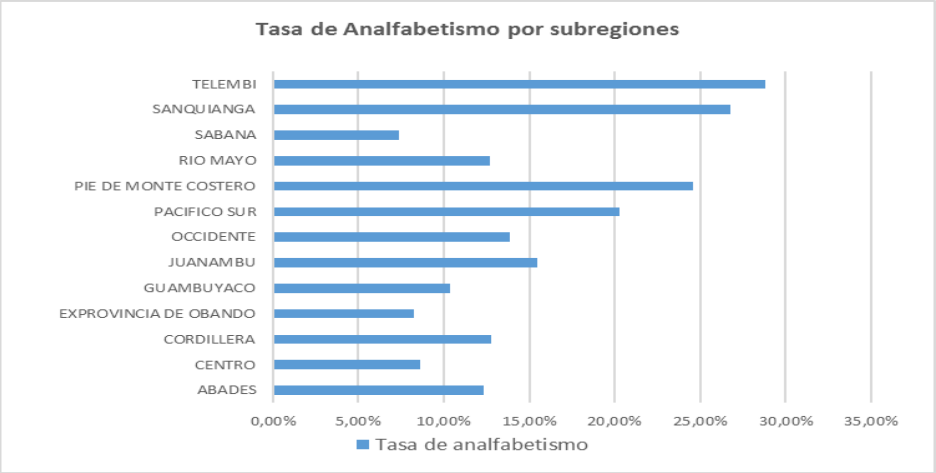
Tabla 6. Indicadores de servicios públicos en Nariño, 2015

Regionales	Cobertura Acueducto		Índice de Calidad de Agua IRCA		Cobertura Alcantarillado		Residuos Sólidos
	Urbano	Rural	Urbano	Rural	Urbano	Rural	Urbano
ABADES	100	93,32	19,85	57	94,23	5,4	83,33
CENTRO	98,67	95,52	11,7	32,15	93,13	18,3	91,67
CORDILLERA	97,6	77,19	28,36	57,99	93,54	25,58	87,8
EXPROVINCIA DE OBANDO	99,31	92,44	19,93	49,05	95,86	17,49	88,46
GUAMBUYACO	100	96,77	12,98	52,84	99	36,3	85
JUANAMBU	100	86,27	23,01	29,4	89,56	11,28	88
OCCIDENTE	100	95,98	23,62	43,13	97,48	16,58	83,33
PACÍFICO SUR	82,5	36,62	61,4	38,02	3	0	80
PIE DE MONTE COSTERO	100	74,46	37,22	57,24	87,5	12,4	90
RIO MAYO	100	95,16	14,24	43,76	96,76	18,76	84,24
SABANA	100	99,76	11,26	42,35	96,43	19,16	84
SANQUIANGA	55	1,58	17,78	17,25	16,78	0,56	80
TELEMBI	87	10,23	45,55	19,57	65	2,63	80

Fuente: Gobernación de Nariño, 2016

Para el cálculo de la tasa de analfabetismo del departamento, se toma como base referencial las proyecciones de la población según el DANE 2005, de acuerdo con ello, se tiene una tasa de analfabetismo para el 2011 de 13,24%. Entre el 2011 y 2012 se redujo 1.3 y entre los años 2012-2015 se redujo en 1,25 alcanzando una tasa de 8,57%, muy cerca de la media nacional que se encuentra en 7,3%. (Secretaria de Educación Departamental de Nariño, SED, 2016).

Gráfico 6. Tasa de analfabetismo por subregiones del departamento de Nariño.



Fuente: Gobernación de Nariño, 2016-2019

La subregión del departamento que presenta mayor tasa de analfabetismo es Telembí, seguida de Sanquianga, Pie de Monte Costero y Pacifico Sur, las cuatro subregiones ubicadas en la costa Pacífica.

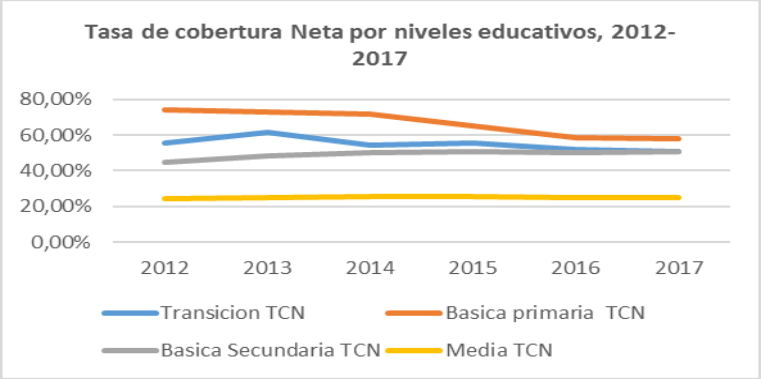
Mientras que la tasa más baja se presenta en las subregiones de Centro, Sabana y Ex Provincia de Obando, como se muestra en el gráfico 6.

La tasa de analfabetismo del Pueblo Awá es de 45%. El 61% de los estudiantes de este pueblo, se encuentran por fuera del sistema educativo, la cobertura educativa es muy baja y a medida que va aumentando los grados escolares va disminuyendo el número de estudiantes. (Plan de Desarrollo ASOCOETNAR. Asociación de consejos comunitarios y organizaciones etnicoterritoriales de Nariño. Octubre de 2010), lo anterior demuestra la necesidad de avanzar en educación.

La Tasa Neta de Cobertura en educación en 61 de los 64 municipio del departamento de Nariño que no se encuentran certificados es de 50,91% para el año 2017, en básica primaria es de 58,07%, en básica secundaria es de 50,47% y para la media es de 25,07%. Se observa que entre más alto el nivel educativo menor cobertura. (Boletín estadístico. Secretaria de Educación de Nariño. 2016), es importante avanzar en procesos de certificación para mejorar la calidad educativa.

En cuanto a la cobertura o acceso a tecnologías TICs, se observa que la tasa de cobertura de TIC en Nariño para el año 2010 fue de 19,5%, frente a la media nacional que fue del 37,1% para el mismo año y en el sector rural la tasa es aún más inferior, esto impide la entrada de nuevas tecnologías, de nuevas formas de aprendizaje y de hacer negocios, relegando aún más al sector rural ya que muchos de los jóvenes prefieren el acceso a las tecnologías de comunicación y se obliga a desplazarse a lugares y trabajos que se las puedan proveer (Plan Estratégico Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación de Nariño. Gobernación de Nariño, COLCIENCIAS y la Cámara de Comercio de Pasto. 2011. Productores), en cobertura en TICs es importante avanzar por la importancia para comunicar las distintas poblaciones del departamento.

Gráfico 7. Tasa de cobertura neta por niveles educativos, 2012-2017.



Fuente. Secretaria de Educación Departamental SED Nariño, (2017)

Otro factor muy importante que debilita al sector rural es la **inseguridad alimentaria y la desnutrición**. La tasa de mortalidad por desnutrición en población menor de 5 años en el departamento asciende a 4,3 muertes por cada 100.000 menores, mientras que Colombia reporta una tasa de 3,2 muertes por cada 100.000 habitantes (Análisis de la situación de Salud del departamento de Nariño con el modelo de los determinantes sociales ASIS. Instituto Departamental de Salud de Nariño IDSN. 2016.). Por otra parte, en el departamento de Nariño 22 de cada 100 menores de 5 años padecen retraso en el crecimiento y 5 de cada 100 tienen bajo peso para su edad (Análisis de la situación de Salud del departamento de Nariño con el modelo de los determinantes sociales ASIS. Instituto Departamental de Salud de Nariño IDSN. 2016), es necesario mejorar la seguridad alimentaria y nutricional en el departamento, en especial para beneficiar población vulnerable.

En promedio en el departamento, el 23% de los niños entre 0 y 59 meses de la población étnica presentó Desnutrición Crónica (talla baja para la edad) durante el año 2015 (Análisis de la situación de Salud del departamento de Nariño con el modelo de los determinantes sociales ASIS. Instituto Departamental de Salud de Nariño IDSN. 2016.).

La ingesta de carbohidratos para Nariño es de 70.3%, así mismo la prevalencia de deficiencia de vitaminas A para Nariño es de 39% y de vitamina C es de 24.9% la prevalencia de deficiencia en la ingesta de zinc es de 77.3% y de 95.8% para calcio (Plan Decenal de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional de Nariño 2010 – 2019. Gobernación de Nariño. Mayo de 2010).

La prevalencia en la ingesta de proteínas es de 51.8%. La prevalencia de deficiencia en la ingesta de energía para Nariño es del 77.8%, esta ingesta promedio de energía es más baja en la zona rural, en los niveles 1 y 2 del SISBÉN y en la zona pacífica (Plan Decenal de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional de Nariño 2010 – 2019. Gobernación de Nariño. Mayo de 2010).

De acuerdo a la percepción de los participantes de los encuentros territoriales, las minutas entregadas a los estudiantes que contempla el Programa de Alimentación Escolar – PAE, no son acordes a los usos y costumbres del territorio, lo que ha ocasionado que los estudiantes se enfermen por incluir dentro de la dieta alimentos que no se producen, ni se están acostumbrados a consumir en la zona, en ese sentido se requiere desarrollar procesos para fortalecer la alimentación a nivel del territorio.

En cuanto al estado nutricional por subregiones se observa que la subregión de Guambuyaco presenta el más alto índice de desnutrición crónica, seguida por la subregión de Telembí como se muestra en la tabla 7.

Tabla 7. Estado nutricional en Nariño por subregiones

Subregiones	0-59 meses			
	DNT Crónica	DNT Aguda	DNT Global	Obesidad
Abades	21,0%	0,9%	4,8%	1,1%
Centro	22,2%	1,6%	4,2%	2,5%
Cordillera	14,7%	1,2%	3,6%	1,6%
Ex provincia de Obando	25,6%	1,4%	5,3%	2,0%
Guambuyaco	50,7%	5,1%	21,4%	5,2%
Juanambú	24,0%	1,8%	5,1%	2,7%
Occidente	17,0%	4,1%	4,0%	2,5%
Pacífico Sur	16,8%	1,6%	4,8%	1,6%
Pie de Monte costero	25,1%	1,3%	5,3%	1,3%
Rio Mayo	19,9%	0,8%	3,9%	1,7%
Sabana	24,6%	1,3%	3,9%	1,3%
Sanquianga	22,7%	2,6%	4,8%	3,9%
Telembí	26,3%	2,2%	5,6%	2,4%
Nariño	22,5%	1,7%	5,2%	2,3%

Fuente: IDSN, 2017

1.5.2.4 Amenazas.

Nariño ha sido afectado por el **conflicto armado interno**, siendo esta una de las principales amenazas que tiene el departamento, el conflicto ha afectado de todas las formas posibles, provocando

desplazamiento forzado, secuestro, asesinato, minas antipersona, despojo de tierras, entre otras manifestaciones de violencia. Las subregiones más afectadas han sido: Pacífico Sur, Sanquianga, Telembí, Pie de Monte Costero y la Cordillera. Estas subregiones presentan altos índices de pobreza, de Necesidades Básicas Insatisfechas, bajo acceso a servicios públicos, de educación y de salud. Estas subregiones, además se encuentran bajo ley segunda de 1959, lo que implica restricciones para el desarrollo de proyectos productivos, generando alta concentración de cultivos de uso ilícito, que generan situaciones de violencia a nivel del territorio.

En la tabla 8, se muestra los diferentes hechos victimizantes organizados por subregión, estos datos evidencian que todo el departamento fue víctima del conflicto armado.

Tabla 8. Víctimas por tipo de hecho victimizante, 1985-2015

Subregión	Delitos contra libertad e integridad sexual	Desaparición forzada	Desplazamiento	Homicidio en el marco del conflicto	Minas antipersona	Secuestro	Tortura	Vinculación niños/as y adolescentes
ABADES	47	427	17	2	206	139	16	16
CENTRO	0	3	123	24	0	1	0	0
CORDILLERA	358	691	45	6	106	443	537	33
EXPROVINCIA DE OBANDO	35	326	11	3	69	109	22	14
GUAMBUYACO	44	152	10	1	65	159	13	6
JUANAMBU	16	108	5	1	3	62	8	1
OCCIDENTE	10	76	4	979	11	46	3	7
PACÍFICO SUR	171	1	119	9	198	166	45	61
PIE DE MONTE COSTERO	12	352	11	1	112	97	4	7
RIO MAYO	49	127	17	1.605	8	510	19	7
SABANA	5	55	1	885	2	24	3	1
SANQUIANGA	56	502	65.591	2.796	37	139	19	49
TELEMBI	80	523	44	3	84	148	30	73
TOTAL, NARIÑO	916	5.182	366.607	36.187	907	2.180	735	285

Fuente: Gobernación de Nariño, 2016

La problemática que ha perpetuado el conflicto armado interno en el departamento es la proliferación de los cultivos de uso ilícito, en Nariño 42.627 ha, fueron cultivadas con coca, este porcentaje corresponden al 21% del total cultivado en Colombia a diciembre de 2016 (Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2016, UNODC. Julio 2017). Esta situación afecta principalmente al modo de vida de los jóvenes y las personas económicamente productivas, ya que muchos trabajadores son vinculados a actividades ilegales, como lo dieron a conocer los participantes en los encuentros subregionales, donde los hombres al no contar con oportunidades laborales deciden dedicarse a la labor de "raspachines", recibiendo remuneraciones entre los 50 y 60 mil pesos por día, mientras que un jornal de las actividades productivas agropecuarias no supera los $25.000 pesos en algunas regiones, esto permite concluir que se necesita identificar e implementar productos rentables y sostenibles para los productores.

Entre los años 2006 y 2016 se han erradicado cerca de 257.888 Ha de cultivos ilícitos por aspersión aérea y 72.789 Ha de forma manual (Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2016, UNODC. Julio 2017). Lo que significa que en estos doce años se han erradicado cerca de 8 veces la cantidad de cultivo de coca actual, revelando lo lucrativo del cultivo. La erradicación aérea también ha generado pérdidas en la fertilidad del suelo, daños en los cultivos cercanos y problemas de salud de las personas que se encontraban cerca de las áreas de aspersión, según lo manifiestan los asistentes a los encuentros territoriales por el uso indiscriminado de glifosato, se requiere identificar alternativas distintas a la erradicación con químicos por el impacto que se genera.

1.5.3 Dimensión ambiental.

Gráfico 8. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión ambiental.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
✓ Cultura de conservación ✓ Agrobiodiversidad ✓ Posición geográfica	✓ Recursos naturales de interés nacional y global ✓ Relevancia de estrategias sostenibles (desarrollo sostenible)
DEBILIDADES	AMENAZAS
✓ Prácticas insostenibles del manejo del suelo (Sobreexplotación, uso excesivo de agroquímicos, contaminación) ✓ Uso no sostenible del agua (Sobreexplotación, uso excesivo de agroquímicos, contaminación) ✓ Tala indiscriminada ✓ Aplicación, ejecución y seguimiento de los instrumentos de control ✓ Inadecuado manejo de residuos sólidos	✓ Cambio de uso por crecimiento de la urbanización ✓ Cambio climático ✓ Baja capacidad de protección de los recursos naturales ✓ Incremento de megaproyectos

Fuente: Elaboración propia equipo ADR – FAO

1.5.3.1 Fortalezas.

Una de las principales fortalezas ambientales del departamento de Nariño es la cultura de conservación, reflejada en las diferentes iniciativas de protección y conservación de los recursos naturales, prueba de ello son las cerca de 5.123 Unidades de Producción Sostenible- UPS, en las cuencas hidrográficas de los ríos Guáitara, Juanambú, Mayo, Guamuez, Pasto, Mira - Mataje y Guiza. Estas Unidades de Producción fueron implementadas con el objeto de difundir prácticas de conservación de suelos a través del establecimiento de parcelas agroecológicas donde se desarrollaron trabajos de labranza mínima y siembra directa. (Plan de Gestión Ambiental Regional del Departamento de Nariño, PGAR 2016 – 2036. CORPONARIÑO, diciembre de 2016), es necesario fortalecer la cultura de conservación en el departamento.

Así mismo están las diferentes declaratorias de Parques Naturales Regionales, entre los que se destaca la más reciente declaratoria del Parque Natural Regional Páramo de Paja Blanca, encontrándose en curso la declaratoria de 6 nuevas áreas para un total de 99.737 ha protegidas, distribuidas en las diferentes zonas del departamento, tres de las cuales en cumplimiento del principio de precaución fueron declaradas por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible - MADS por un término de dos años como zonas de protección y desarrollo de los recursos naturales renovables - RNR mediante las Resolución 1628 de julio 13 de 2015 y 1814 de agosto 12 de 2015, los asistentes a los encuentros manifiestan la necesidad de fortalecer y definir zonas de conservación.

Por otra parte, la posición geoestratégica del departamento privilegiada al ser la frontera de Colombia con Sur América y el Mar Pacífico, le ha permitido contar con una de las reservas de agrobiodiversidad más grandes del mundo. En relación con el país, Nariño contiene el 10% de los recursos de flora, el 11% de las especies de anfibios, el 17% de las especies de reptiles, el 56,2% de las especies en aves y el 38% de las especies de mamíferos (Plan de Desarrollo Nariño corazón del mundo, 2016), es necesario desarrollar programas de conservación de la fauna en el departamento.

1.5.3.2 Oportunidades.

El departamento de Nariño cuenta con una extensión total de 33.268 Km2, de los cuales 8% de su territorio pertenece al Pie de Monte de la Amazonía; el 52% corresponde a la Llanura del Pacífico o Chocó Biogeográfico, que presenta condiciones excepcionales en diversidad de comunidades y especies; y el 40% restante, pertenece a la Zona Andina en donde se destacan los páramos y volcanes, aspectos que posicionan a Nariño como una de las regiones más diversas de Colombia, condiciones que le permiten contar con **recursos naturales de interés nacional y global** (Plan de desarrollo Nariño corazón del mundo, 2016), es importante aprovechar la biodiversidad en el territorio, pero desarrollando procesos de conservación.

Por otra parte, a nivel nacional se ha iniciado la formulación de estrategias nacionales de largo plazo con proyecciones a 2030 y 2050, en donde se evalúan aspectos estructurales para alcanzar objetivos de mitigación de Gases de Efecto Invernadero (GEI), estrategias de adaptación al cambio climático en el mediano y largo plazo, y se han generado algunas recomendaciones. Por su parte, CORPONARIÑO ha desarrollado **estrategias sostenibles** a partir del ordenamiento y manejo de cuencas de los ríos Bobo, Guáitara, Güiza, Mayo y Río Mira – Mataje, ha logrado convenios binacionales centrados en la preservación y recuperación de las cuencas hidrográficas Carchi -Guáitara y Mira-Mataje en donde se han articulado también el gobierno, el sector privado, la sociedad civil, las ONG y la cooperación internacional. CORPONARIÑO también ha desarrollado los planes de ordenamiento del recurso hídrico con el que buscan diagnosticar las diferentes fuentes de agua, el destino y las principales restricciones de uso para el desarrollo de proyectos productivos (Plan de Gestión Ambiental Regional del Departamento de Nariño, PGAR 2016 – 2036. CORPONARIÑO, diciembre de 2016), es importante implementar las distintas estrategias que se desarrollan a nivel nacional e internacional.

1.5.3.3 Debilidades.

Si bien en los últimos años en Nariño, se han logrado importantes avances en el conocimiento, conservación y uso de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos, es evidente que producto de la dinámica social, económica y productiva, y de la aplicación de prácticas inadecuadas de uso y aprovechamiento de los recursos naturales, se continua generando una fuerte presión y afectación de la biodiversidad, los ecosistemas y sus servicios ecosistémicos; ejemplo de ello es la sustracción de 281.389,35 ha de las reservas forestal pacífica y central para desarrollar actividades agropecuarias, que debido a las **prácticas insostenibles del manejo del suelo**, al mal manejo de los agroquímicos utilizados durante el proceso productivo, a la sobreexplotación del suelo, han provocado que cerca del 18% del suelo productivo del departamento de Nariño, equivalente a 579.918 ha, está siendo sobreutilizado. (Análisis de la distribución de la propiedad rural en Colombia: Propuesta metodológica, Unidad de Planeación Rural Agropecuaria, UPRA 2016), se requiere diseñar estrategias a nivel del territorio para conservar el recurso suelo y en general la biodiversidad.

Las principales corrientes hídricas, tanto de agua dulce como de agua salada, al igual que los ecosistemas acuáticos y asociados, se están viendo afectados por el uso insostenible del agua, en calidad por el vertimiento que recibe de los sectores productivos y de los cascos urbanos y principales centros poblados a través de sistemas de alcantarillado público, que generan aproximadamente el 90% de la carga orgánica total vertida sin tratamiento; por el derrame de hidrocarburos por voladuras en el oleoducto transandino, sustracciones antitécnicas de crudo y refinación clandestina, y también por las devastadoras

acciones de la minería ilegal. En cuanto a cantidad, efectos adversos derivados de los fenómenos de variabilidad y cambio climático afectan los caudales disponibles de agua, potencializándose por actividades como la tala indiscriminada que de acuerdo a los estudios de cambio de cobertura forestal realizados por el IDEAM, durante el período 1990 -2010 se deforestaron cerca de 318.386 has (Plan de Desarrollo Departamental "Nariño corazón del mundo"), uso ineficiente e irracional del agua, incendios de cobertura vegetal, cambios en el uso del suelo, expansión de la frontera agrícola y prácticas productivas insostenibles, entre otros. Realmente es importante la conservación del agua como elemento fundamental para la vida.

Pese a los esfuerzos de los diferentes actores regionales en torno al manejo integral del recurso hídrico, hay debilidad en la aplicación, ejecución y seguimiento de los instrumentos de control que la legislación y la política contemplan para aplicación por parte de las autoridades ambientales como son las concesiones de agua y los permisos de vertimientos.

Pese a que la mayoría de los municipios disponen adecuadamente los residuos sólidos, es aquí donde puede surgir una gran problemática sanitaria y ambiental si se tiene en cuenta que el 60,93% de los municipios disponen en el relleno sanitario Antanas, lo que significa, una baja capacidad para habilitar rellenos sanitarios propios o regionales, conllevando a reducir la vida útil de los rellenos habilitados y a potencializar la problemática. Además, si bien 62 municipios cuentan con Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS, se evidencia una inadecuada ejecución y seguimiento a dichos planes en cuanto a manejo de residuos sólidos, tal como lo muestran las bajas estadísticas de aprovechamiento y el inadecuado funcionamiento de las plantas de compostaje para la transformación de materia orgánica (CORPONARIÑO, 2016), siendo estas acciones fundamentales a nivel de todos los municipios del departamento.

1.5.3.4 Amenazas.

El estado actual de la biodiversidad y los ecosistemas del departamento de Nariño denotan un profundo impacto antrópico acumulado a lo largo de la historia, con mayor intensidad en la época actual, ligados a factores sociales, económicos y políticos, que han implicado cambios en la cobertura y el uso del suelo, sobreexplotación de organismos, introducción de especies invasoras exóticas, variabilidad y cambio climático y adición de productos contaminantes entre otros. Estas tendencias en buena medida, están ligadas a la densidad, crecimiento y dinámicas de la población en cada uno de los municipios y regiones del departamento, aunque como se anotó anteriormente si bien la tasa de crecimiento poblacional en Nariño presenta una tendencia decreciente, esta está por encima de la tasa de crecimiento a nivel nacional y de los departamentos vecinos, al igual que la densidad poblacional que está por encima de la media colombiana, se requiere desarrollar procesos productivos sostenibles.

Una de las principales amenazas que enfrentan los ecosistemas del departamento es **cambio de uso por el crecimiento de la urbanización**, sobre todo si se tiene en cuenta el crecimiento exponencial de la población, esto implica que parte de la tierra rural deba ser declarada como zona de expansión urbana y posteriormente se conviertan en áreas urbanizables, sin embargo los campesinos al verse presionados por la ciudad y por las demandas de alimentos de la misma, proceden a ampliar la frontera agrícola poniendo en riesgo ecosistemas estratégicos y de servicios ecosistémicos como los páramos, causando degradación paisajística, el deterioro del suelo, aire y agua, alteración de hábitats, pérdida de áreas endémicas, riesgo para especies en condiciones de amenaza, fragmentación de ecosistemas, entre otros, lo anterior evidencia la necesidad de un mejor ordenamiento del territorio.

Para el año 2.050 el **cambio climático** en el departamento de Nariño se verá reflejado en un aumento de temperatura promedio de 2°C. Es probable que los mayores cambios se presenten en la región Andina y la porción amazónica con valores entre 2,2°C y 2,3°C y que la región costera tenga cambios de alrededor 1,9°C. La región de pie de monte presentará cambios de temperatura alrededor de 2°C (Plan territorial de adaptación climática del departamento de Nariño; CORPONARIÑO y WWF. Enero 2016). Es importante desarrollar procesos tendientes a la adaptación al cambio climático.

En general el departamento podrá presentar un aumento de precipitación promedio de hasta 12% sobre el valor de referencia actual. Particularmente las subregiones de Piedemonte Costero, Abades, Sabana y Guayambuco podrían ser aquellas que presenten aumentos entre 20% y 30%, es importante pensar en sistemas de drenaje para evitar pérdidas tanto en personas como en bienes a nivel del territorio.

Según los datos y análisis anteriores, los principales efectos podrían verse en el sector agrícola, dado el posible aumento de plagas y en enfermedades para los cultivos y en el aumento en derrumbes y remoción en masa para aquellas comunidades asentadas en territorios con pendientes elevadas, para el sector ganadero el aumento gradual de la temperatura implicaría un menor rendimiento de leche y se vería gravemente amenazada la biodiversidad asociada al piedemonte costero por desplazamientos altitudinales por estrés térmico.

Por su parte, los participantes del primer encuentro territorial expresan la **baja capacidad de protección de los recursos naturales** por parte de las autoridades ambientales competentes ya que estas no están aplicando las sanciones a lugar para aquellas personas que atentan contra los bosques y contaminan las fuentes hídricas, así mismo, hay deficiencias en los planes de contingencia para atender emergencias ambientales como las resultantes de los atentados a infraestructura eléctrica y de hidrocarburos que afectan el medio ambiente.

En Nariño en los últimos años se ha visto un **Incremento de megaproyectos**, y a pesar que en algunos documentos este ítem se considera como una oportunidad, la comunidad participante en los primeros encuentros territoriales la consideran como una amenaza que atenta contra la riqueza ambiental y la biodiversidad del departamento, además de que consideran necesario el realizar y socializar los estudios de impacto y sostenibilidad ambiental frente a obras como la hidroeléctrica de Patía, Megaproyecto IIRSA, proyecto geotérmico Azufral, proyectos de minería extractiva y de hidrocarburos, entre otros.

1.5.4 Dimensión político-institucional.

Gráfico 9. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión político – institucional.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
✓ Alto índice de gobierno abierto ✓ Alto número de organizaciones de la sociedad rural.	✓ Nueva institucionalidad rural a nivel nacional (UPRA, ADR, ART, ANT) ✓ Acuerdos interregionales o internacionales para el desarrollo
DEBILIDADES	AMENAZAS
✓ Bajo desempeño de las instituciones públicas municipales y locales ✓ Desactualización catastral e informalidad en la propiedad de la tierra	✓ Baja presencia de instituciones del Estado en los territorios

Fuente: Elaboración propia equipo ADR – FAO

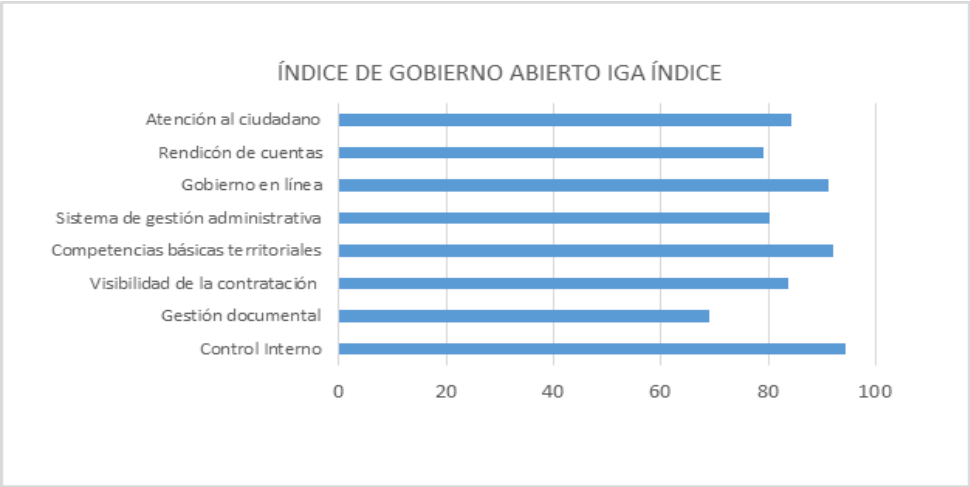
1.5.4.1 Fortalezas.

La Procuraduría General de la Nación diseñó una estrategia de monitoreo anticorrupción llamada Índice de Gobierno Abierto – IGA, es una evaluación anual por departamento y municipios. Nariño, para el 2015 ocupó el puesto 4 de 32 departamentos, con un índice de 83,14. En el gráfico siguiente se observa las variables que mide el IGA, es importante profundizar en estos procesos para darle mayor transparencia a los procesos.

De acuerdo con el gráfico siguiente, la variable con mejor índice es control interno con una puntuación de 94,47, seguida por competencias variables territoriales con 91,98 puntos y gobierno en línea con 91,21. La variable con índice más bajo es gestión documental con 69 puntos, es importante continuar desarrollando los procesos para mejorar la eficiencia en la prestación de servicios en beneficio de la comunidad.

En el departamento de Nariño se ha incorporado estrategias para fortalecer la participación de los actores que hacen parte del desarrollo rural integral a través de **organizaciones de la sociedad rural**, como es el caso del CONSEA Nariño, del cual hacen parte cerca de 81 actores, entre instituciones públicas, gremios, cadenas productivas, comunidad indígena, afro y campesinos. A nivel municipal, se encuentran los Consejos Municipales de Desarrollo Rural CMDR, sin embargo, se identifica una baja participación, ya que, de los 64 municipios, tan solo 18 cuentan con CMDR activos, esta situación dificulta la toma de decisiones de manera colectiva en beneficio del sector rural.

Gráfico 10. Índice de Gobierno Abierto IGA, 2015.



Fuente. Procuraduría General de la Nación, 2017.

Por su parte, las organizaciones de campesinos como la Asociación para el Desarrollo Campesino ADC, que cuenta con cerca de 3.500 integrantes y la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos ANUC, en la que se encuentran agremiados los campesinos colombianos han generado distintos espacios de participación con el gobierno central siendo reconocidos a nivel nacional, mejorando la incidencia de los productores rurales.

En cuanto a las organizaciones de la población indígena se encuentran los Pastos, Quillacingas, Awá, Inga, Nasa Uh y Cofán. Existen 71 resguardos indígenas legalmente reconocidos, distribuidos en 24 municipios. Cada una de estas comunidades cuenta con costumbres y tradiciones propias, este nivel de organización facilita la incidencia a nivel territorial y nacional.

Las comunidades Afro se encuentran agrupadas en organizaciones de segundo nivel: RECOMPAS, COPDICONC, ASOCOETNAR, ASOCCAFRAIN y el Consejo de Magüí, ubicados en los municipios de Tumaco, Olaya Herrera, El Charco, Mosquera, Francisco Pizarro, La Tola, Barbacoas, Roberto Payán, Magüí Payán, Ipiales, Cumbitara y Policarpa, esta organización igualmente facilita la incidencia de la población en los distintos planes y programas que se desarrollan.

1.5.4.2 Oportunidades.

El sector rural del departamento tiene una gran oportunidad gracias a la presencia de **la nueva institucionalidad** representada por: la Agencia de Desarrollo Rural, la Agencia Nacional de Tierras, la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria y la Agencia de Renovación del Territorio, entidades cuyo propósito común es garantizar un desarrollo rural agropecuario que supere los complejos conflictos de la tierra y aproveche de modo eficiente el alto potencial productivo del país, impulse la modernización de la estructura agraria, mediante la formalización de los derechos de la propiedad rural, la regulación de su acceso, la restitución a las víctimas del despojo y el desplazamiento forzado, así como dinamizar un mercado de tierras que reduzca los niveles de especulación; armonizar el uso de la tierra con sus propiedades agroecológicas, económicas y socioculturales y delimitar la frontera agropecuaria, sin detrimento de la sostenibilidad de los bienes y servicios ambientales, es importante articular esfuerzos interinstitucionales en favor del sector rural.

Dentro de las acciones realizadas por el gobierno departamental, se encuentran algunos acuerdos interregionales o internacionales para el desarrollo como: Zona de Integración Fronteriza Colombia – Ecuador (ZIFCE). Modelo de gobernanza ambiental binacional centrado en la preservación y recuperación de las cuencas hidrográficas Carchi -Guáitara y Mira-Mataje. (Plan de Gestión Ambiental Regional del Departamento de Nariño, PGAR 2016 – 2036. CORPONARIÑO, diciembre de 2016). Por otra parte, en el 2017 al departamento de Nariño le aprobaron $73.000 millones para distintas inversiones a través del Sistema General de Regalías (Gobernación 2017), es importante continuar realizando esfuerzos interinstitucionales para mitigar los impactos y aprovechar las bondades de los acuerdos que se tienen a nivel internacional.

1.5.4.3 Debilidades.

Uno de los principales aspectos a mejorar por parte de la institucionalidad del departamento, en especial por parte de la Gobernación de Nariño es el **bajo desempeño de las instituciones públicas**, medido a través de la Medición de Desempeño, el cual indica que de Nariño está 4,3 puntos por debajo de la media nacional, ubicando al departamento en el puesto 23 de 32 departamentos, lo que muestra un bajo cumplimiento en las metas del plan de desarrollo, baja productividad o eficiencia en relación con los insumos monetarios, físicos y humanos que emplea, bajo cumplimiento de las leyes sobre el sistema general de participación y/o no tiene las mejores capacidades administrativas y sus finanzas no son las más sólidas. (Nueva Medición del Desempeño Municipal MDM. Bogotá. Departamento Nacional de Planeación DNP, 2016), es importante implementar acciones para mejorar el desempeño institucional, especialmente para mejorar los resultados en beneficio de la comunidad.

De acuerdo con la percepción de los participantes al primer encuentro territorial hay inestabilidad política debido a los continuos cambios de gobierno y profesionales y se evidencia en la liquidación de entidades

como el INCODER, hay problemas de comunicación entre las instituciones locales y las organizaciones de base. Adicional a ello hay poca presencia institucional en territorio y en especial de entidades de control en subregiones como Telembí, Sanquianga y Pacífico sur, esta poca presencia institucional se debe a las distancias, condiciones del terreno y vías de acceso, los bajos presupuestos o la débil capacidad de gestión. Es importante implementar mecanismos para mejorar la presencia institucional a nivel de los territorios, para identificar problemas y apoyar en la resolución de estos.

Por otro lado, se han firmado tratados internacionales poco favorables para los campesinos. Existe una gran debilidad de la Cancillería de Colombia para viabilizar convenios con Ecuador. Falta información de programas y proyectos que se están desarrollando en la zona. Inexistencia de bancos de proyectos. Los proyectos productivos benefician a pocas personas o en algunos casos se vuelven a priorizar a aquellos que han participado en otros proyectos. La normatividad diseñada a nivel central del país, no consideran las necesidades ni la realidad del territorio. Las políticas y estrategias para impulsar el desarrollo agropecuario y rural en relación con los pueblos indígenas de Nariño no contemplan el enfoque diferencial territorial (Plan de acción para la vida del pueblo de los Pastos. Asociación de autoridades indígenas del pueblo de los Pastos), es importante mitigar el impacto de los tratados internacionales como anteriormente se mencionó.

La débil articulación política e institucional para la coordinación de acciones e inversiones en los territorios, se ha constituido en uno de los principales obstáculos para el desarrollo regional del departamento. Además, la baja capacidad administrativa de las entidades territoriales y la presencia de entornos políticos complejos limitan directa e indirectamente el grado de asociatividad y coordinación entre los distintos niveles de gobierno. Es necesario articular acciones para evitar dispersión de esfuerzos y recursos a nivel territorial.

Finalmente, los procesos de **formación y actualización catastral** de los predios rurales en el Departamento de Nariño se encuentran desactualizados, de forma que, de los 64 municipios del departamento, 19 no están formados y 45 se encuentran desactualizados. (Análisis de la distribución de la propiedad rural en Colombia: Propuesta metodológica, Unidad de Planeación Rural Agropecuaria, UPRA 2016), la actualización catastral se debe desarrollar y complementar con los procesos de dotación de tierra.

1.5.4.4 Amenazas.

La baja presencia de instituciones del Estado es notoria en el departamento, en especial en las zonas más apartadas como la costa pacífica nariñense y la zona de cordillera. Esta situación se evidencia en el incremento de la presencia de grupos narco-paramilitares en el territorio, pues mientras en el año 2011 se registró la presencia de 24 grupos en el departamento, para el año 2012 el número se había incrementado a cerca de 28 grupos. (Visión Sectorial de la Paz para Nariño. Agenda de Paz Nariño. Gobernación de Nariño – Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo), como anteriormente se mencionó se requiere diseñar estrategias para mejorar la presencia del estado en los territorios.

De acuerdo con el informe presentado por la organización Transparencia por Colombia, (2016), el Departamento de Nariño se encuentra en Riesgo Alto de corrupción con una puntuación de 53,9, ocupando el puesto 21 de 32 departamentos, esto se debe a los bajos niveles de rendición de cuentas y control social. De esta manera la corrupción se expresa a través de la captura del Estado, donde controlar el sistema político y los procesos claves de la gestión administrativa, tales como la contratación pública y el empleo público entre otros, garantizan la manipulación de políticas públicas y provisión de bienes y

servicios públicos. La corrupción incide en la implementación y desarrollo de procesos en beneficio de la población.

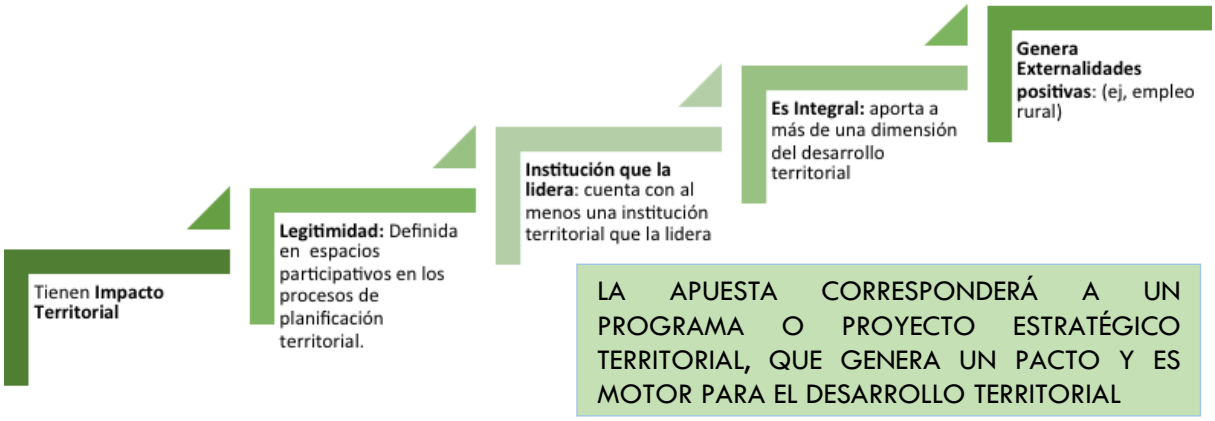
En realidad, se hace necesario articular acciones a nivel económico, social, ambiental y político institucional que permita mejorar la eficiencia en el uso de recursos y lograr los resultados esperados en beneficio del sector rural. Es importante aprovechar las fortalezas y oportunidades y generar acciones para mitigar las debilidades y amenazas del sector rural, si se quiere lograr una mayor productividad y competitividad, para lograr la sostenibilidad y mejorar la calidad de vida de los habitantes del sector rural de Nariño.

1.6 Análisis de Apuestas Territoriales vigentes en el departamento.

A partir del análisis de los diferentes ejercicios de planeación sobre los cuales se construye el presente diagnóstico, se presentan las apuestas territoriales que han sido identificadas durante la última década con la participación activa de diversos actores territoriales, hombres y mujeres, campesinos, jóvenes, comunidades indígenas, afro, room, raizales, gremios e instituciones públicas en el departamento.

La Apuestas Territoriales son las iniciativas, acciones estratégicas o proyectos de impacto territorial que en el departamento y/o subregiones han sido priorizadas para su ejecución en las áreas rurales. Las apuestas que se presentan en este capítulo son el fruto de los ejercicios de planeación consignados en los diferentes planes que fueron analizados y utilizados para la construcción del presente diagnóstico.

Una apuesta debe contar con los siguientes elementos para poder ser considerada como tal:



Para el análisis de las apuestas identificadas en el departamento, estas se presentan agrupadas en torno a cuatro (4) ejes estratégicos, los cuales responden a las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas identificadas en el diagnóstico y guardan relación directa con las prioridades y lineamientos de las políticas públicas nacionales y sectoriales como son: Las estrategias de desarrollo rural integral, recomendadas por la Misión para la Transformación del Campo (DNP, 2015); el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018; Los Programas Orientados a Resultados definidos por el DNP; La Política de Ordenamiento Productivo y Social de las Tierras Rurales (Resolución 128 de 2017); Los lineamientos estratégicos de política pública para la agricultura campesina, familiar y comunitaria (Resolución 464 de 2017), los pilares de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), como marco para la acción y articulación con las políticas territoriales.

A continuación, se presentan las apuestas territoriales identificadas en el departamento de Nariño, agrupadas de acuerdo con los ejes estratégicos definidos por la Agencia de Desarrollo Rural para la estructuración del PLAN.

Gráfico 11. Apuestas territoriales departamentales agrupadas de acuerdo con los cuatro ejes estratégicos.

En la siguiente tabla, se muestran las apuestas territoriales departamentales identificadas teniendo en cuenta el eje estratégico y el componente donde se establecen los aspectos necesarios para el desarrollo de la apuesta.

Tabla 9. Apuestas Territoriales departamentales Identificadas

APUESTA		EJE ESTRATÉGICO	COMPONENTE
1	Aumentar los niveles de comercialización de los productos agropecuarios a nivel local, nacional e internacional	Competitividad para el Sector Agropecuario	Desarrollo de estrategias y mecanismos para el acceso efectivo de los productores agropecuarios a mercados locales, nacionales e internacionales
2	Mejorar la competitividad, productividad y sostenibilidad de las cadenas productivas del departamento de Nariño	Competitividad para el Sector Agropecuario	Extensión Agropecuaria: acompañamiento integral orientado a diagnosticar, recomendar, actualizar, capacitar, transferir, asistir, empoderar y generar competencias en los productores agropecuarios
3	Fortalecer la agroindustria a nivel local, que permita generar valor agregado y productos innovadores para las comunidades rurales.	Competitividad para el Sector Agropecuario.	Infraestructura productiva y de comercialización: Conjunto de bienes o servicios públicos considerados como básicos o necesarios para que un proyecto o una actividad agropecuaria se desarrolle y llegue a los mercados.
4	Desarrollar proyectos de infraestructura productiva acordes a las necesidades del sector agropecuario del departamento de Nariño.	Competitividad para el Sector Agropecuario.	Infraestructura productiva y de comercialización: Conjunto de bienes o servicios públicos considerados como básicos o necesarios para que un proyecto o una actividad agropecuaria se desarrolle y llegue a los mercados.
5	Fortalecer a las organizaciones agropecuarias y rurales del departamento de Nariño.	Inclusión productiva y social de la Agricultura campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores.	Participación y asociatividad.

6	Incrementar el número de créditos rurales considerando las particularidades de los sectores productivos.	Competitividad para el Sector Agropecuario.	Servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales.
7	Fomentar programas de emprendimiento y empresarismo rural.	Competitividad para el Sector Agropecuario.	Otras estrategias de competitividad.
8	Construir la infraestructura de bienes públicos que requiere el departamento de Nariño para mejorar la competitividad y productividad del sector agropecuario.	Inclusión productiva y social de la Agricultura campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores.	Bienes Públicos Rurales.
9	Fomentar la seguridad y soberanía alimentaria en los habitantes del sector rural del departamento de Nariño.	Inclusión productiva y social de la Agricultura campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores.	Promoción de hábitos alimentarias saludables.
10	Mejorar la calidad y cobertura de la vivienda rural	Inclusión productiva y social de la Agricultura campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores	Mejoramiento de la habitabilidad rural
11	Fortalecer el acceso, calidad y cobertura de los servicios públicos.	Inclusión productiva y social de la Agricultura campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores.	Agua y saneamiento básico rural (mejorar el acceso al agua con fines domésticos, productivos y de consumo humano).
12	Fomentar el acceso, cobertura, calidad y pertinencia de la salud y educación con enfoque poblacional en el sector rural.	Inclusión productiva y social de la Agricultura campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores.	Educación rural para el fortalecimiento del capital humano y social de la ACFC: modelos educativos flexibles, formación docente, fortalecimiento de colegios agropecuarios y programas de formación en áreas del desarrollo rural sostenible.
13	Promover los carnavales, el ecoturismo, las expresiones artísticas, la diversidad cultural y el deporte como riqueza social del departamento de Nariño.	Inclusión productiva y social de la Agricultura campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores.	Turismo rural y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad.
14	Conservar el recurso hídrico del departamento de Nariño como garantía de preservación de la vida en el futuro.	Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio.	Acciones directas para conservar, proteger y mejorar los recursos naturales.
15	Mejorar la disposición de los residuos líquidos y sólidos en el departamento de Nariño, para reducir el impacto ambiental.	Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio.	Acciones directas para conservar, proteger y mejorar los recursos naturales.
16	Conservación de la flora y fauna en el departamento de Nariño.	Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio.	Acciones directas para conservar, proteger y mejorar los recursos naturales.
17	Formalización y regulación de los derechos de propiedad.	Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio.	Procesos de formalización de la propiedad rural.
18	Aprovechar el potencial hídrico y geotérmico para la generación de energía.	Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio.	Gobernanza responsable de los recursos naturales.

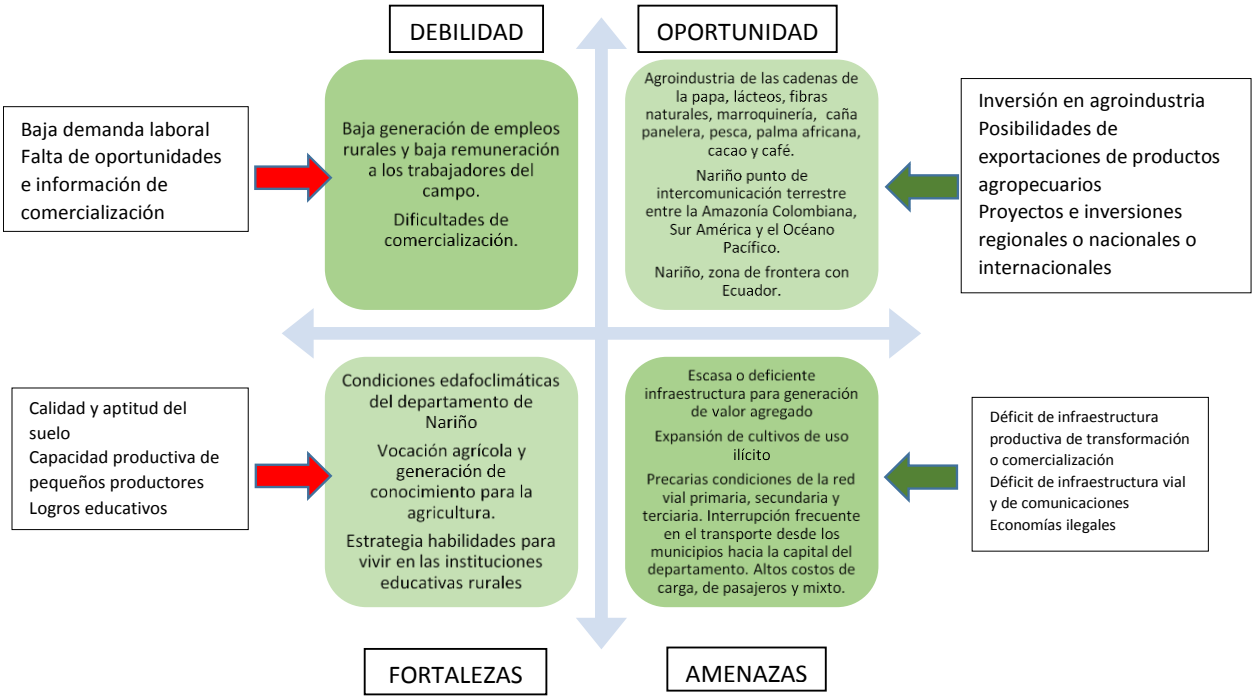
19	Mejorar la gestión y resultados de las instituciones públicas para beneficio de las comunidades rurales.	Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial.	Articulación de institucionalidad sectorial e intersectorial.
20	Generar Alianzas estratégicas a todo nivel para mejorar el Desarrollo del Campo.	Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial.	Alianzas entre Entidades Territoriales e Instancias de Integración Territorial para impulsar el desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial.

1.6.1 Eje Estratégico 1. Competitividad para el Sector Agropecuario.

APUESTA 1: AUMENTAR LOS NIVELES DE COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS DEL SECTOR RURAL			
PLANES Y DIAGNOSTICOS TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Plan Regional de Competitividad Departamento de Nariño 2010 – 2032. Plan Frutícola Nacional. Desarrollo de la Fruticultura de Nariño. Diagnóstico del estado de la acuicultura en el departamento de Nariño. Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural, 2017. Nariño Exporta Exportaciones Totales 2015. Pasto. Cámara de Comercio de Pasto. Apuesta Exportadora Agropecuaria 2006 - 2020.		
ESTADO DE LA APUESTA	Diseñado y programado	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multi actores en el territorio (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Aumentar los niveles de comercialización de los productos del sector rural a nivel local, nacional e internacional que permitan mejorar los niveles de ingresos y empleo en el campo.		
METAS			
• 2.500 personas que reciben asistencia técnica • 13 proyectos para la creación de mercados campesinos de productos orgánicos, con sello verde, apoyo a cadena productiva, comercialización sin intermediarios			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Cadenas productivas del departamento de Nariño como café, caña panelera, láctea, hortofrutícola, de la papa, cacao, entre otras. Apoyo a actividades productivas promisorias como producción de coco, aromáticas, cuyes, pesca, entre otras.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Realizar diagnóstico inicial de déficit de infraestructura productiva de transformación o comercialización. Desarrollar proyectos de infraestructura vial y de comunicaciones. Proyectos en agroindustria.		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA TERRITORIAL	Gobernación de Nariño	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	Secretaría de Agricultura y medio ambiente departamental de Nariño Cadenas productivas en el departamento Asociaciones campesinas del departamento de Nariño FENALCO
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	Gobernación de Nariño

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

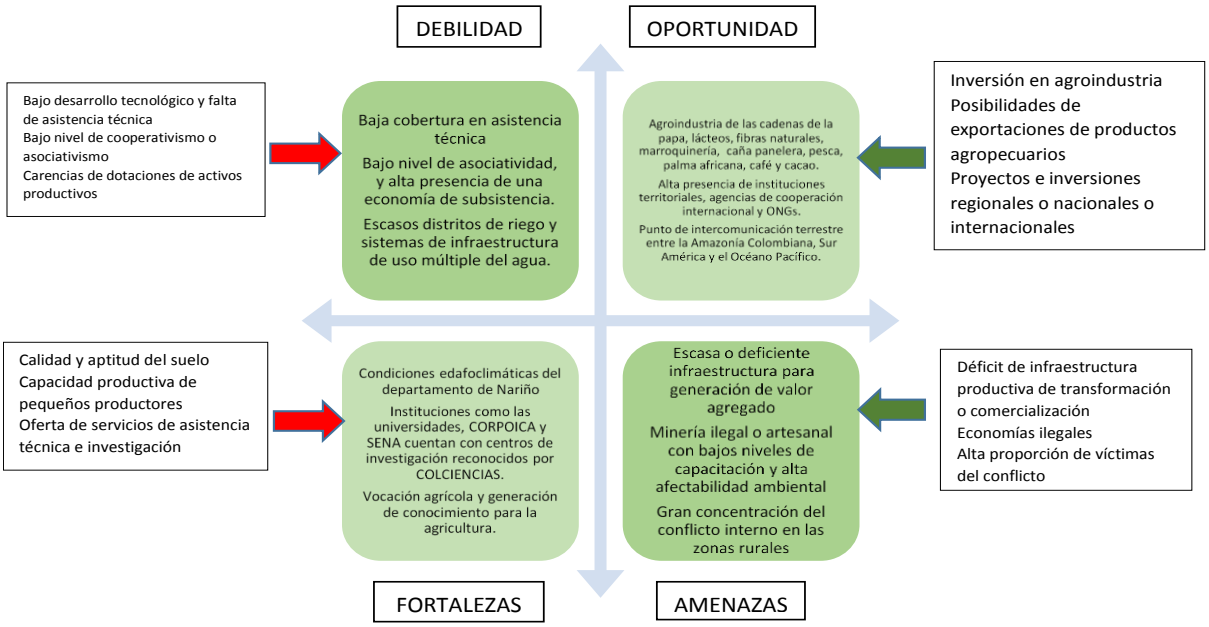
Gráfico 12. Apuesta 1: aumentar los niveles de comercialización de los productos del sector rural.



APUESTA 2: MEJORAR LA COMPETITIVIDAD, PRODUCTIVIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. 2. Documento CONPES 3811. Política y estrategias para el Desarrollo Agropecuario del Departamento de Nariño. 3. Contrato Plan Nación – Departamento de Nariño. Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio. 4. Plan y Acuerdo Estratégico Departamental en Ciencia, Tecnología e Innovación. Plan Regional de Competitividad Departamento de Nariño 2010 – 2032. 5. Plan Frutícola Nacional. Desarrollo de la Fruticultura de Nariño. 6. Documento CONPES 3847. Plan Todos Somos Pazcifico. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Desarrollar procesos que generen incremento de la productividad en las actividades agrícolas del Departamento de Nariño, para aumentar los ingresos y empleos de los productores rurales.		
METAS • 30.000 beneficiarios de asistencia técnica rural. • 6 eventos realizados para la participación de la comunidad campesina y sus organizaciones, en planeación y toma de decisiones. • 50 Líderes de la Comunidad campesina y sus organizaciones capacitados y certificados en formulación y gestión de proyectos en el sector campesino. • 10 Proyectos gestionados en el sector campesino de Nariño. • 25 autoridades y líderes indígenas certificados en formulación y gestión de proyectos.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Cadenas productivas del departamento de Nariño como café, caña panelera, láctea, hortofrutícola, de la papa, cacao, entre otras. Apoyo a actividades productivas promisorias como producción de coco, aromáticas, cuyes, pesca, entre otras.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Diagnóstico inicial de potenciales productores beneficiados Formulación de proyectos de fortalecimiento asociativo Diseño de la estrategia de capacitación Gestión de proyectos		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. Gobernación de Nariño.	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Secretaría de Agricultura y medio ambiente departamental de Nariño 2. CORPOICA 3. Asociaciones campesinas del departamento de Nariño
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. Gobernación de Nariño 2. CORPOICA 3. Asociaciones campesinas del departamento de Nariño

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

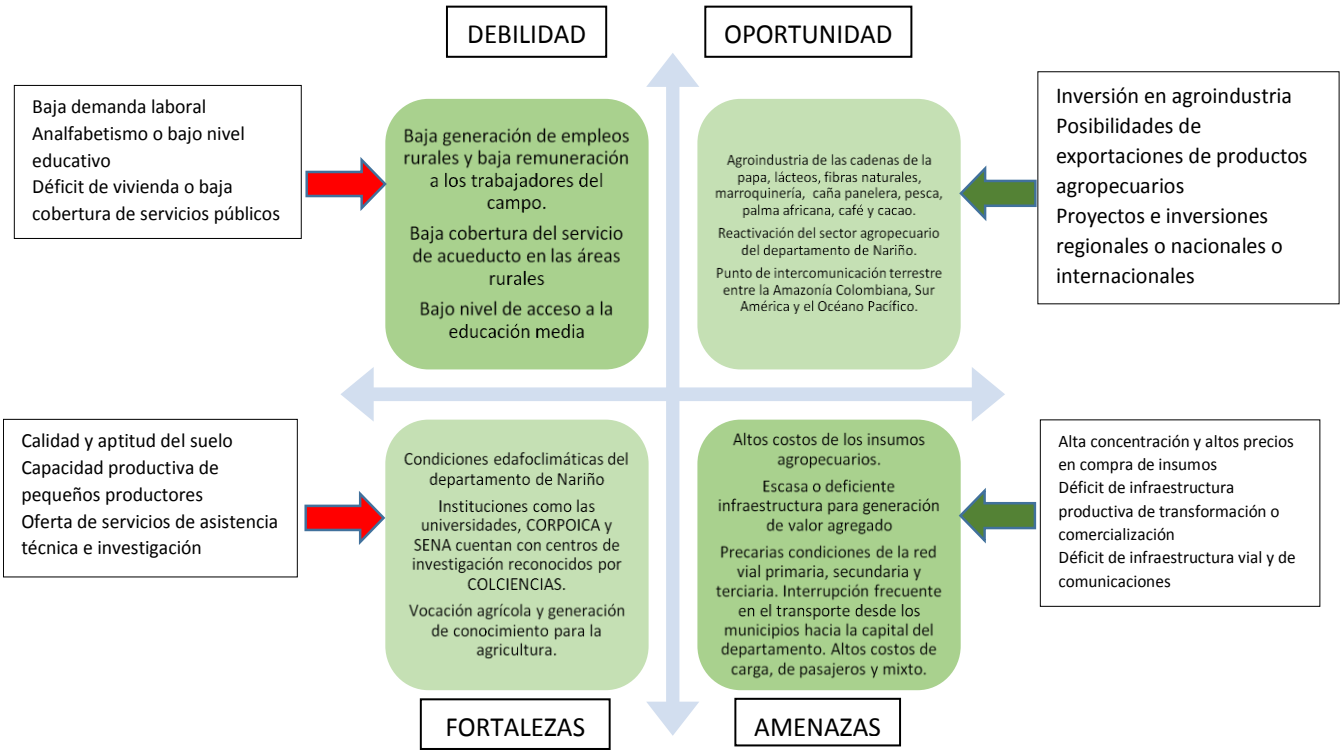
Gráfico 13. Apuesta 2: mejorar la competitividad, productividad y sostenibilidad de las cadenas productivas del departamento de Nariño.



APUESTA 3: FORTALECER LA AGROINDUSTRIA A NIVEL LOCAL, QUE PERMITA GENERAR VALOR AGREGADO Y PRODUCTOS INNOVADORES PARA LAS COMUNIDADES RURALES			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Documento CONPES 3811. Política y estrategias para el Desarrollo Agropecuario del Departamento de Nariño. Contrato Plan Nación – Departamento de Nariño. Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio. Plan y Acuerdo Estratégico Departamental en Ciencia, Tecnología e Innovación. Plan Regional de Competitividad Departamento de Nariño 2010 – 2032. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia. Plan Estratégico de ciencia, Tecnología e Innovación del sector Agropecuario PECTIA 2017-2027.		
ESTADO DE LA APUESTA	Diseñado y programado	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Desarrollar y fortalecer procesos de agroindustrialización en las cadenas productivas, que permitan aprovechar el potencial agrícola del Departamento		
METAS			
• 30 nuevos centros de acopio y/o abastecimiento de alimentos y/o plantas de procesos y/o centros de intercambio comercial o de transformación • 4 nuevas plantas de sacrificio animal			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Cadenas productivas del departamento de Nariño como café, caña panelera, láctea, hortofrutícola, de la papa, cacao, entre otras. Apoyo a actividades productivas promisorias como producción de coco, aromáticas, cuyes, pesca, entre otras.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Diseño, formulación, ejecución y evaluación de impactos de proyectos agroindustriales Desarrollo de alianzas productivas existentes, aprovechar la capacidad productiva de pequeños productores. Gestión de recursos para el desarrollo de proyectos e inversiones regionales o nacionales o internacionales Realización de acuerdos interregionales o internacionales para el desarrollo.		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	Gobernación de Nariño.	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural INCODER, hoy asumido por la ADR. Asociaciones campesinas del departamento de Nariño
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	Gobernación de Nariño Sistema General de Regalías

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

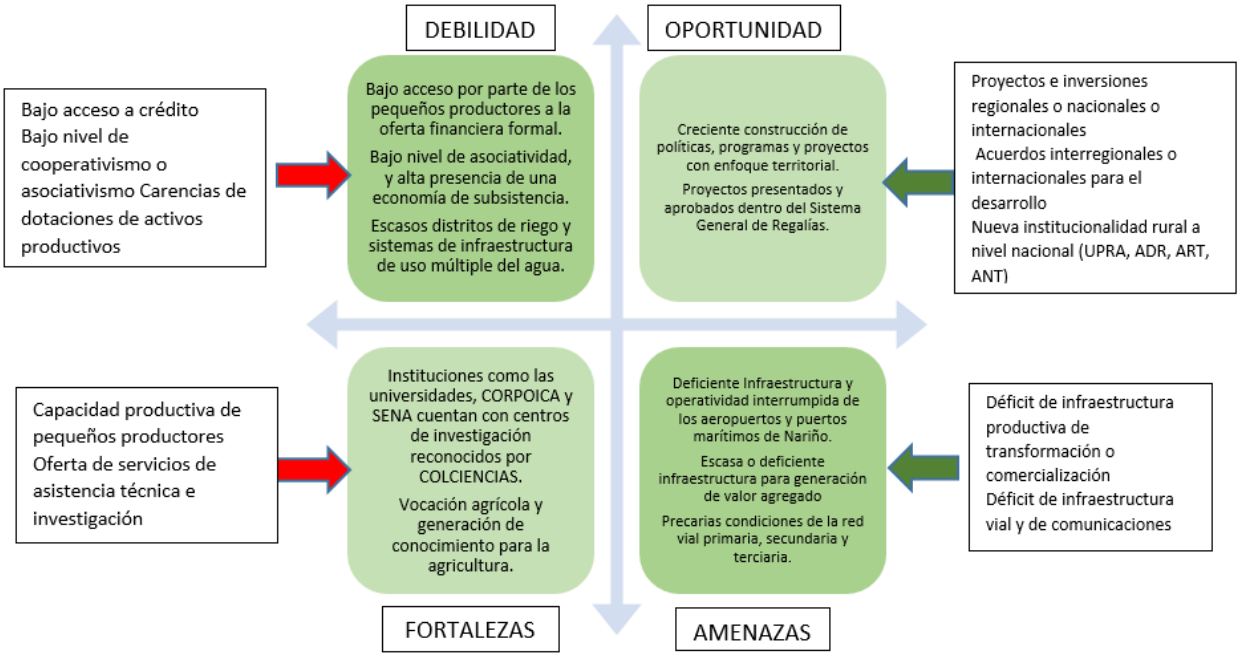
Gráfico 14. Apuesta3: fortalecer la agroindustria a nivel local, que permita generar valor agregado y productos innovadores para las comunidades rurales.



APUESTA 4: DESARROLLAR PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA ACORDES A LAS NECESIDADES DEL SECTOR AGROPECUARIO DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Gobernación de Nariño. 2016 – 2019. 2. Contrato Plan Nación – Departamento de Nariño. Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio. DNP y Gobernación de Nariño. Enero 6 del 2013. 3. Documento CONPES 3847. Plan Todos Somos Pazcifico. Departamento Nacional de Planeación. Bogotá, 3 de noviembre de 2015. 4. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia. Presidencia de la República, Ministerio de Relaciones Exteriores y Otros. Bogotá, mayo 10 de 2014.		
ESTADO DE LA APUESTA	Formulado	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Construir infraestructura productiva que facilite el desarrollo de los procesos de transformación y comercialización de los productos agropecuarios del Departamento.		
METAS			
• 2 proyectos gestionados para el mejoramiento de aeródromos de la Costa Pacífica. • 1 proyecto gestionado para el mejoramiento integral del Actual Puerto de Tumaco y 1 proyecto gestionado para mejorar la navegabilidad de la Acuapista Tumaco – Buenaventura. • 22 nuevos distritos de riego y 16 adecuaciones.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sectores productivos de la costa y cordillera en general.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Diagnóstico de infraestructura aeroportuaria del departamento Recepción de documentos y evaluación de proyectos para construcción de distritos de riego e infraestructura de drenaje Articulación institucional de INCODER (hoy ADR) y Gobernación de Nariño		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. Gobernación de Nariño.	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. INCODER (hoy ADR) 2. Gremios productivos del Departamento 3. Cadenas productivas en el departamento 4. Asociaciones campesinas del departamento de Nariño
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. Sistema General de Regalías

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

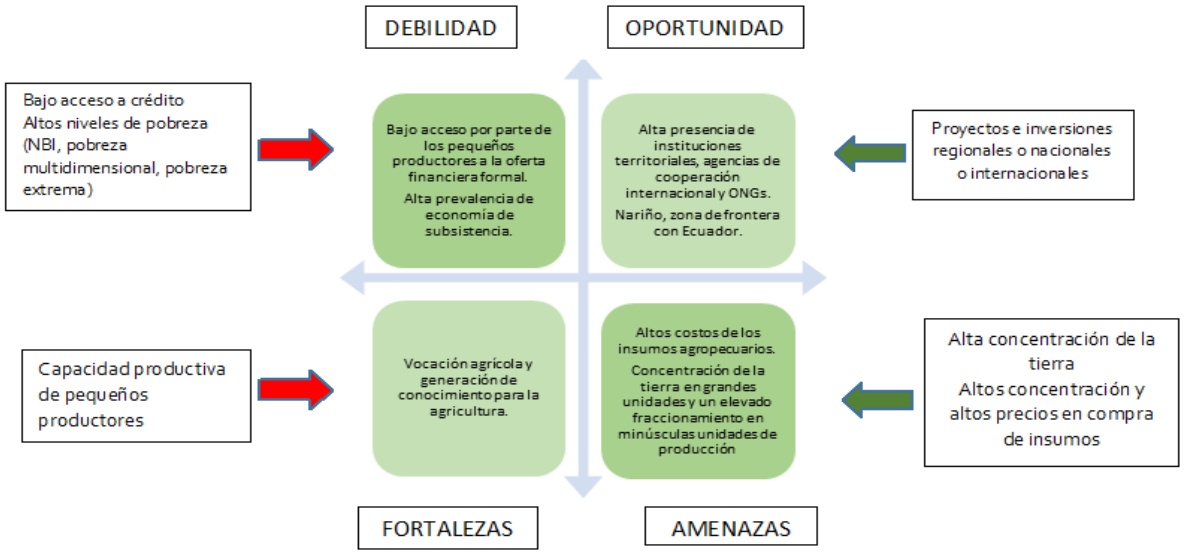
Gráfico 15. Apuesta 4: desarrollar proyectos de infraestructura productiva acordes a las necesidades del sector agropecuario del departamento de Nariño.



APUESTA 5: INCREMENTAR EL NÚMERO DE CRÉDITOS RURALES CONSIDERANDO LAS PARTICULARIDADES DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. 2. Documento CONPES 3811. Política y estrategias para el Desarrollo Agropecuario del Departamento de Nariño. 3. Plan Frutícola Nacional. Desarrollo de la Fruticultura de Nariño. 4. Documento CONPES 3847. Plan Todos Somos Pazcífico.		
ESTADO DE LA APUESTA	Esperando financiación	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Dar continuidad a la implementación de programas de crédito acordes a los ciclos de producción y con tasas de interés accesibles.		
METAS			
32.000 créditos apalancados			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Cadenas productivas del departamento de Nariño como café, caña panelera, láctea, hortofrutícola, de la papa, cacao, entre otras. Apoyo a actividades productivas promisorias como producción de coco, aromáticas, cuyes, pesca, entre otras.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Ampliación de la oferta de servicios financieros a través de convenios con la gobernación y con las alcaldías municipales		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. Banco Agrario	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Cadenas productivas en el departamento 2. Gobernación de Nariño 3. FINAGRO 4. Gremios productivos del Departamento
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. Banco Agrario

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

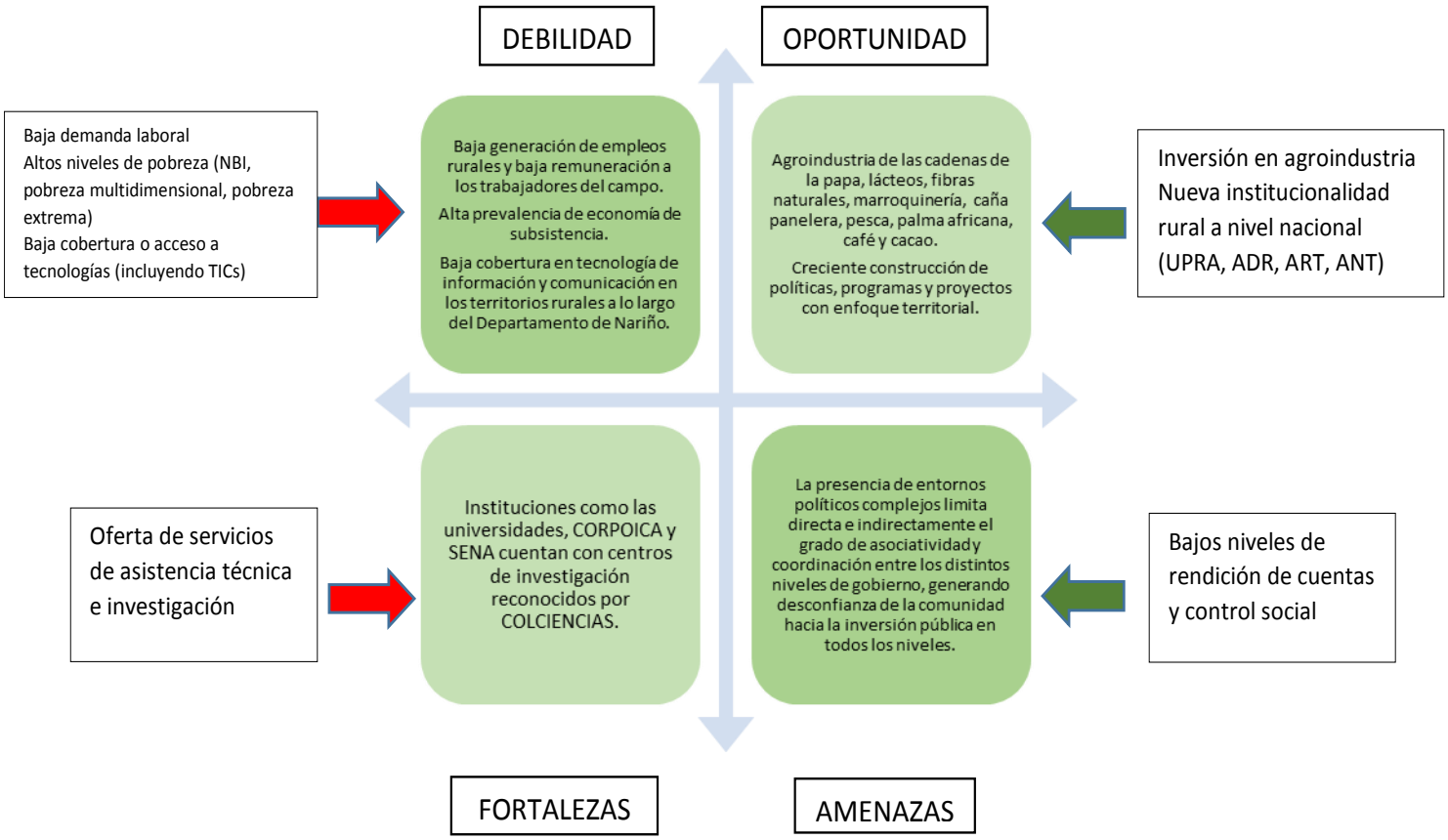
Gráfico 16. Apuesta 5: incrementar el número de créditos rurales considerando las particularidades de los sectores productivos.



APUESTA 6: FOMENTAR PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO Y EMPRESARISMO RURAL			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. 2. Plan Regional de Competitividad Departamento de Nariño 2010 – 2032. 3. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia. 4. Plan Estratégico Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación de Nariño.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Implementar programas de emprendimiento y empresarismo rural con un componente innovador, que permita lograr empresas generadoras de empleo e ingreso.		
METAS			
• Diseño e implementación del plan departamental de generación de cultura del emprendimiento. • 6 organizaciones que apoyan el emprendimiento a nivel regional fortalecidas. • Un currículo pertinente para el desarrollo del emprendimiento y el empresarismo.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural en general.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Desarrollo de alianzas productivas existentes con distintas entidades, para implementar proyectos de inversión en agroindustria. Desarrollo de programas para fomentar la cultura para el emprendimiento y mejorar los conocimientos, saberes, competencias y talentos de la población rural siempre considerando la iniciativa, organización y participación comunitaria.		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. SENA	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Gobernación de Nariño 2. Universidades de la región 3. Cámaras de Comercio de Pasto, Tumaco e Ipiales 4. Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. Ministerio de Comercio, Industria y Turismo 2. SENA 3. Cámaras de Comercio de Pasto, Tumaco e Ipiales

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 17. Apuesta 6: fomentar programas de emprendimiento y empresarismo rural.



1.6.2 Eje Estratégico 2. Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria[1] y pequeños productores.

APUESTA 7: FORTALECER LAS ORGANIZACIONES AGROPECUARIAS Y RURALES DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	Plan de Desarrollo Departamental "Nariño Corazón del Mundo". Documento CONPES 3811. Política y estrategias para el Desarrollo Agropecuario del Departamento de Nariño. Contrato Plan Nación – Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio. Plan Regional de Competitividad Departamento de Nariño 2010 – 2032. Plan Frutícola Nacional. Desarrollo de la Fruticultura de Nariño. Actualización Plan de Salvaguarda Étnica del Pueblo Awá. Plan Decenal de Cultura de Nariño 2011 – 2020. Documento CONPES 3847. Plan Todos Somos Pazcífico. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Generar procesos de fortalecimiento de la asociatividad y mejora de las organizaciones productivas y sociales a nivel del Departamento, para facilitar la implementación de proyectos productivos y de comercialización.		
METAS			
• 7 organizaciones indígenas fortalecidas en el ejercicio del gobierno propio de sus organizaciones. • 16 proyectos gestionados para el fortalecimiento de las expresiones étnico - culturales y de desarrollo integral. • 56 reglamentos internos (planes de vida) de los consejos comunitarios formulados y registrados.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Organizaciones campesinas, afro e indígenas.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Capacitaciones en el cuidado del medio ambiente, Capacitaciones en cooperativismo y asociatividad Gestión de alianzas productivas		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	Gobernación de Nariño.	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	Asociaciones campesinas del departamento de Nariño Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural Gremios productivos del Departamento Cadenas productivas en el departamento SENA
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural Gobernación de Nariño UMATAS SENA

[1] El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural define la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria como "Sistema de producción y organización gestionado y operado por mujeres, hombres, familias y comunidades campesinas, indígenas, afrodescendientes, raizales y palanqueras que conviven en los territorios rurales del país. En este sistema se desarrollan principalmente actividades de producción, transformación y comercialización de bienes y servicios agrícolas, pecuarios, pesqueros, acuícolas y silvícolas; que suelen complementarse con actividades no agropecuarias. Esta diversificación de actividades y medios de vida se realiza predominantemente a través de la gestión y el trabajo familiar, asociativo o comunitario, aunque también puede emplearse mano de obra contratada. El territorio y los actores que gestionan este sistema están estrechamente vinculados y coevolucionan combinando funciones económicas, sociales, ecológicas, políticas y culturales. (Resolución 464, 2017, art. 3).

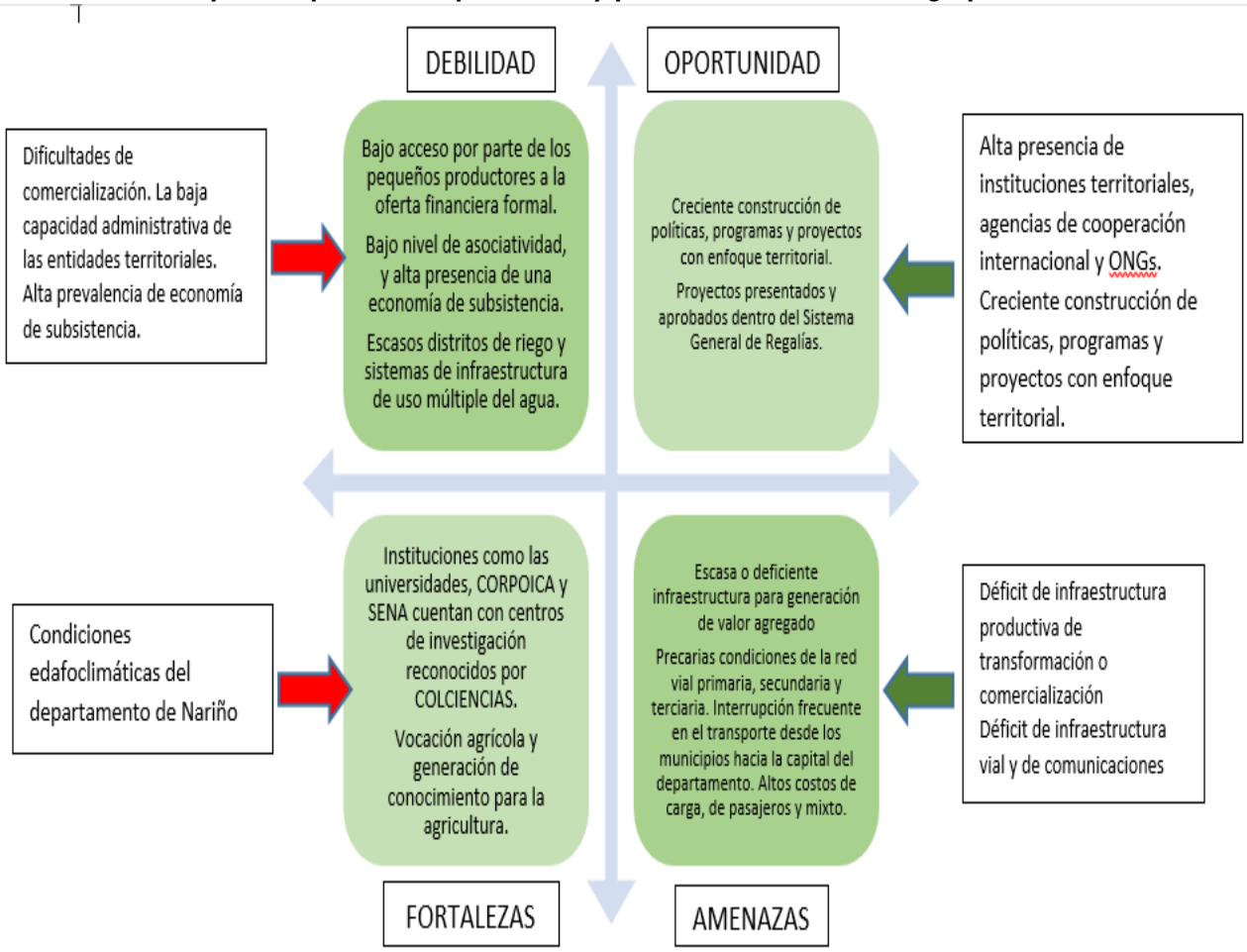
De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 18. Apuesta 7: fortalecer las organizaciones agropecuarias y rurales del departamento de Nariño.

APUESTA 8: CONSTRUIR LA INFRAESTRUCTURA DE BIENES PÚBLICOS QUE REQUIERE EL DEPARTAMENTO DE NARIÑO PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR AGROPECUARIO			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Contrato Plan Nación – Departamento de Nariño. Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia. Plan de Desarrollo Integral del Alto Patía. Documento CONPES 2892. Plan Estratégico Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación de Nariño.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Construir la infraestructura de bienes públicos que requiere el departamento, para mejorar la competitividad y productividad de los productos del sector rural.		
METAS			
• Un corredor intermodal Tumaco – Puerto Asís – Belén Do Pará desarrollado. • Un corredor intermodal Tumaco Esmeraldas desarrollado. • Un corredor andino Rumichaca – Chachagüí desarrollado. • 7 ejes viales desarrollados.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural del departamento.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Diagnóstico inicial del estado de los bienes y servicios públicos Identificación de fuentes de financiación Mantenimiento de la red vial Troncal Transversal del departamento Construcción de placa-huellas Construcción de la vía paralela de la red troncal transversal Mantenimiento de vías secundarias		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	Gobernación de Nariño	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	Cadenas productivas en el departamento Ministerio de Comercio, Industria y Turismo Gremios productivos del Departamento"
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	INVIAS Gobernación de Nariño Alcaldías municipales

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

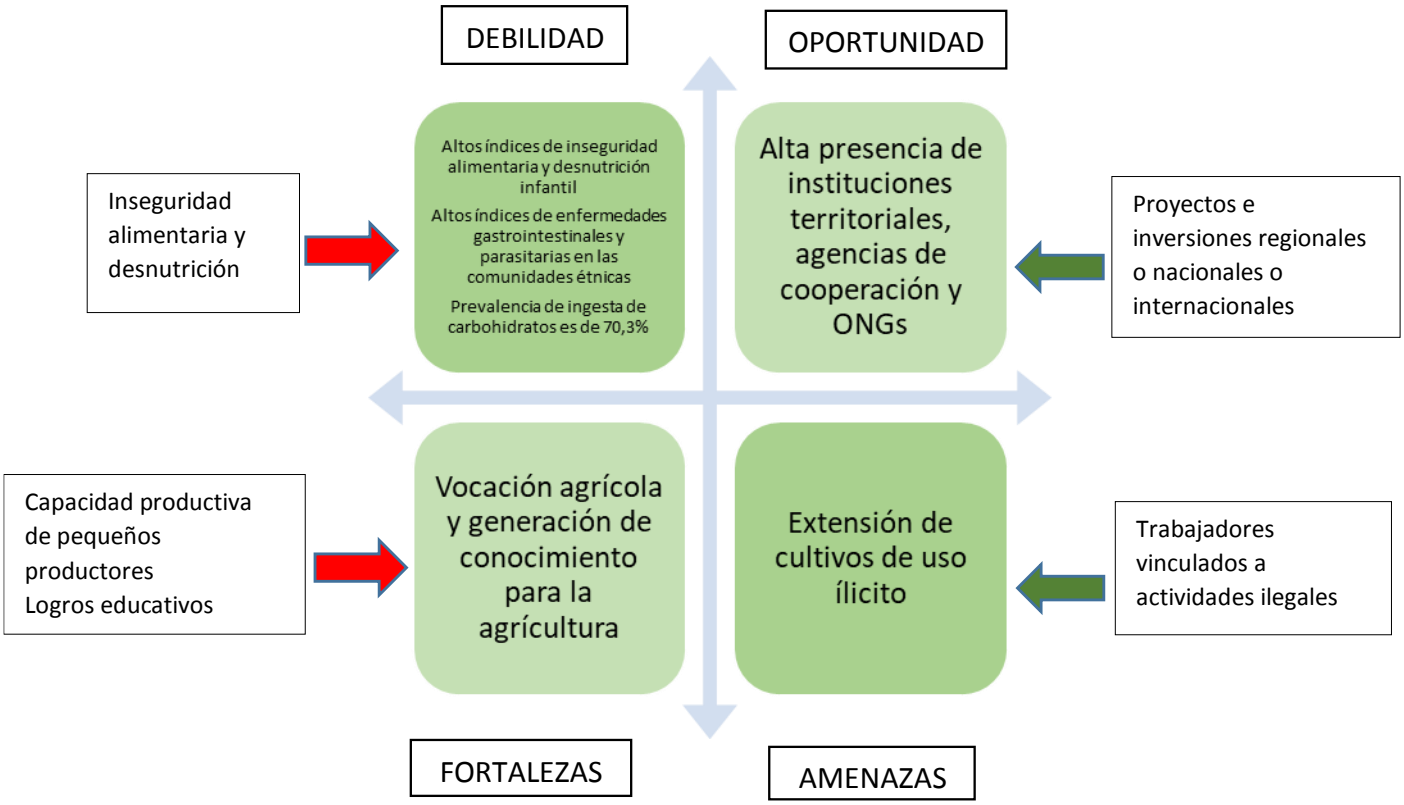
Gráfico 19. Apuesta 8: construir la infraestructura de bienes públicos que requiere el departamento de Nariño para mejorar la competitividad y productividad del sector agropecuario.



APUESTA 9: FOMENTAR LA SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA EN LOS HABITANTES DEL SECTOR RURAL DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO.			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. 2. Plan Decenal de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional de Nariño 2010 – 2019. 3. Actualización Plan de Salvaguarda Étnica del Pueblo Awá. Pueblo Awá, UNIPA, Camawari, ASIPAP. 4. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia. 5. Migración, plan territorial de salud 2012 – 2015 Departamento de Nariño. Ministerio de Salud, Secretaría de Salud de Nariño. San Juan de Pasto 2014. 6. Plan de Desarrollo ASOCOETNAR. 7. Plan de justicia y vida para el resguardo indígena de Túquerres. 8. Plan de vida Awá - Camawari. 9. Plan de Salvaguarda del pueblo Inga. 10. Plan de vida: Eperará Siapidará. 11. Plan de acción para la vida del pueblo de los Pastos. 12. Plan de Salvaguarda del pueblo Cofán.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Niños y niñas, mujeres gestantes, madres lactantes, adultos mayores, población étnica y afro, entre otros.
OBJETIVO DE LA APUESTA	Fomentar el acceso a la alimentación balanceada, nutritiva y suficiente de manera estable que permita la seguridad y soberanía alimentaria promoviendo entornos favorables para la salud de la población rural, en especial de niños y niñas, mujeres gestantes, madres lactantes, adultos mayores, población étnica y afro del Departamento de Nariño.		
METAS			
• 15 proyectos gestionados para el fortalecimiento de la agricultura familiar con enfoque de producción sostenible y seguridad alimentaria • 64 municipios con Planes Municipales de Seguridad Alimentaria y Nutricional implementados • 64 municipios con programa de nacional de prevención y reducción de la anemia nutricional (PNPRAN) implementado • 162.000 cupos para estudiantes dentro del Programa de Alimentación Escolar - PAE.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural del departamento.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Se han desarrollado proyectos e inversiones regionales y nacionales, aprovechando la intervención de organismos de cooperación internacional. La articulación de diferentes organizaciones como proveedores del Plan de Alimentación Escolar		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. Gobernación de Nariño	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Instituto Departamental de Salud de Nariño IDSN 2. ICBF 3. Cabildos indígenas de los Pueblos Indígenas del Departamento (Pastos, Inga, Quillasingas, Awá, UNIPA, CAMAWARI) 4. Asociaciones campesinas del departamento de Nariño"
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. ICBF 2. Ministerio de Educación 3. Alcaldías municipales

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

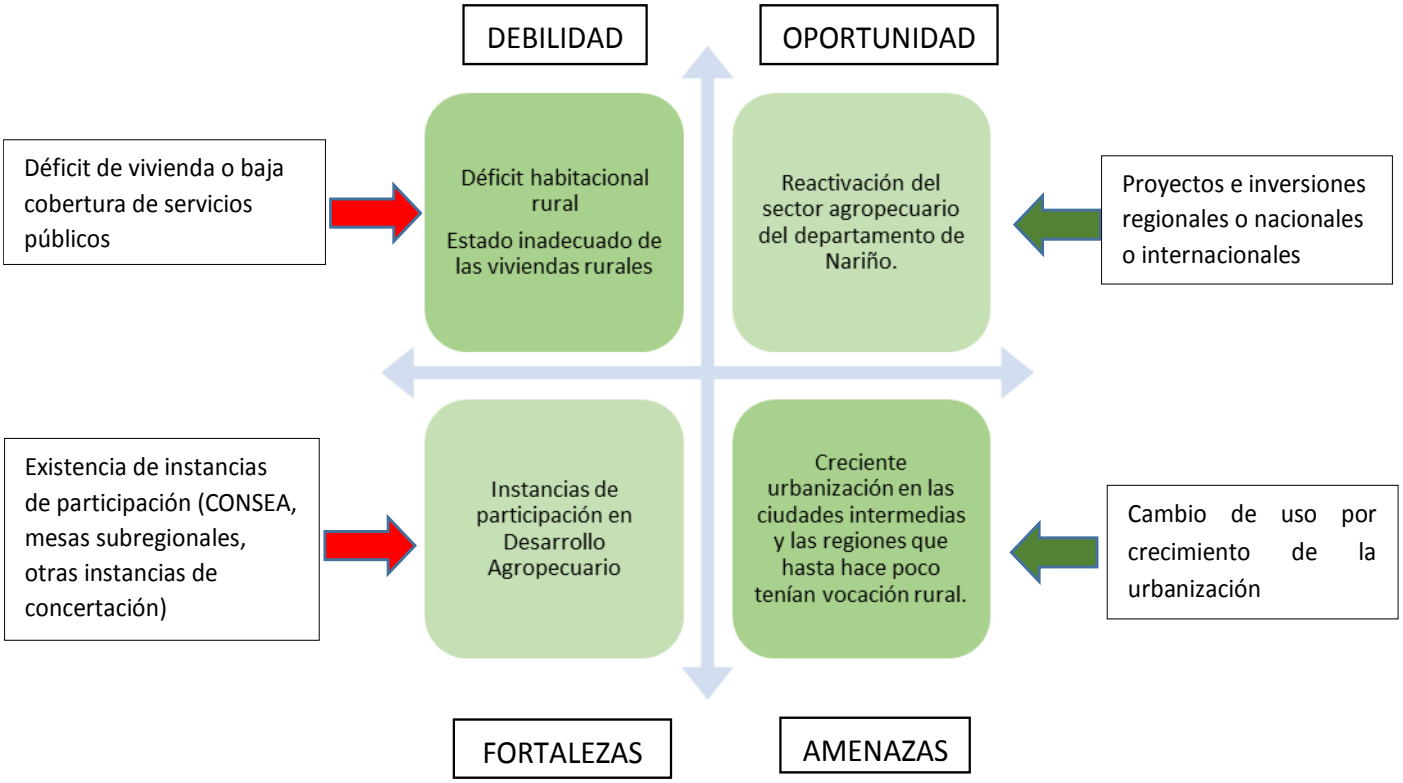
Gráfico 20. Apuesta 9: fomentar la seguridad y soberanía alimentaria en los habitantes del sector rural del departamento de Nariño.



APUESTA 10: MEJORAR LA CALIDAD Y COBERTURA DE LA VIVIENDA RURAL			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Análisis de la situación de Salud del Departamento de Nariño con el modelo de los determinantes sociales ASIS. Instituto Departamental de Salud de Nariño IDSN. 2016.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Ampliar la cobertura y mejorar la calidad de la vivienda rural en las distintas modalidades, que garantice una vida digna para las comunidades rurales del Departamento.		
METAS			
Disminuir en 10.000 el número de hogares en condiciones de déficit cuantitativo de vivienda en el Departamento de Nariño			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural del departamento.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Construcción y adecuación de Vivienda de interés social rural		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural Alcaldías Municipales Gobernación de Nariño Banco Agrario Superintendencia de servicios públicos domiciliarios. Empresas prestadoras de servicio de agua y alcantarillado.
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural Alcaldías Municipales Gobernación de Nariño

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 21. Apuesta 10: mejorar la calidad y cobertura de la vivienda rural.



APUESTA 11: FORTALECER EL ACCESO, CALIDAD Y COBERTURA DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS.			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Gobernación de Nariño. 2016 – 2019. Contrato Plan Nación – Departamento de Nariño. Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio. Documento CONPES 3847. Plan Todos Somos Pazcífico. Plan de Desarrollo Integral del Alto Patía. Documento CONPES 2892.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Fortalecer el acceso, cobertura y calidad de los servicios públicos domiciliarios en el sector rural del Departamento para mejorar la calidad de vida de las comunidades.		
METAS			
• 13 proyectos gestionados para la ampliación de la cobertura en electrificación del sector rural y el Plan de Energización Rural Sostenible. • 100% de los planes de aseguramiento para los servicios públicos domiciliarios estructurados e implementados para 9 municipios del pacifico nariñense. • 14 proyectos de inversión en infraestructura para acueducto sector rural ejecutados y 21 proyectos de inversión en infraestructura en alcantarillado sector rural ejecutados. • 15 proyectos de intervención en comunidades rurales, para el mejoramiento de la calidad del agua a través de soluciones No Convencionales ejecutados y 12 proyectos de intervención en comunidades rurales, para mejorar la disposición de excretas y/o aguas residuales ejecutados.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural en general.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Ampliación de cobertura de los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y energía eléctrica		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	Alcaldías Municipales	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	Gobernación de Nariño Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio Alcaldías Municipales Gobernación de Nariño

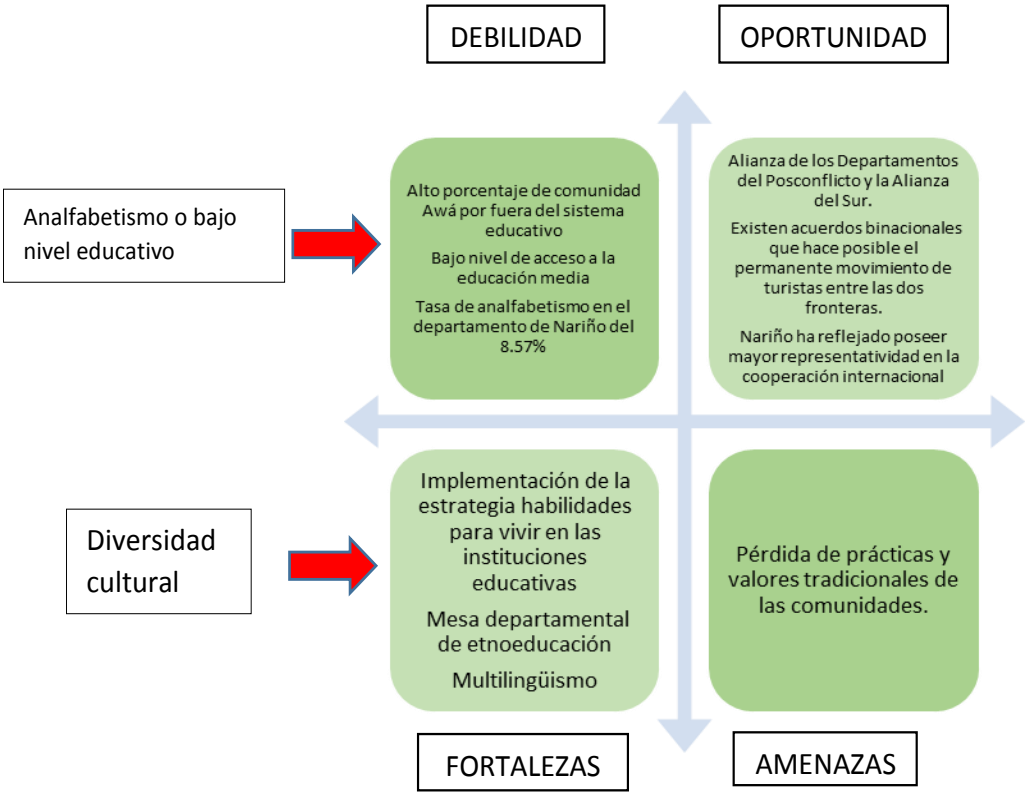
De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 22. Apuesta 11: fortalecer el acceso, calidad y cobertura de los servicios públicos.

APUESTA 12: FOMENTAR EL ACCESO, COBERTURA, CALIDAD Y PERTINENCIA DE LA SALUD Y EDUCACIÓN CON ENFOQUE POBLACIONAL EN EL SECTOR RURAL			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Plan de Desarrollo Integral del Alto Patía. Documento CONPES 2892. Plan de Desarrollo ASOCOETNAR. Plan de justicia y vida para el resguardo indígena de Túquerres. Plan de vida Awá – Camawari. Plan de Salvaguarda del pueblo Inga. Plan de vida: Eperará Siapidará. Plan de acción para la vida del pueblo de los Pastos. Plan de Salvaguarda del pueblo Cofán. Plan Estratégico de ciencia, Tecnología e Innovación del sector Agropecuario PECTIA 2017-2027.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Fortalecer la cobertura y acceso a la salud y educación en la zona rural de Nariño, considerando aspectos de calidad y pertinencia con enfoque poblacional y diferencial.		
METAS			
• 32 municipios priorizados con la estrategia de entornos saludables en espacios laboral de la agricultura. • 15 municipios priorizados con la estrategia de entornos saludables en espacios laboral de la minería. • 43,5 % de población trabajadora informal caracterizada beneficiaria de acciones de promoción de la salud y prevención de la enfermedad. • Mantener la Implementación a 2019 del programa PAPSIVI en 24 municipios priorizados del departamento de Nariño, en el que se brindará atención integral psicosocial a 55.000 personas y demás acciones de atención a víctimas. • Plan formulado y presentado ante entidades competentes el Plan de Transporte Escolar Caminos Seguros, 9 municipios no certificados que implementan modelos educativos flexibles • 30 municipios priorizados con asesoría en la construcción de Planes Escolares de Gestión de Riesgo, 12 municipios focalizados con docentes y directivos docentes formados en estrategias educativas de prevención del reclutamiento forzado a la población escolar, 12 municipios focalizados con docentes y directivos docentes formados en educación en riesgo de Minas Antipersonas. • 35 % de los establecimientos educativos rurales con un Plan de Educación Rural - PER, implementado. • Reconocimiento legal de la política pública de educación propia para los pueblos indígenas del departamento, 100% de la implementación del programa de profesionalización de docentes indígenas, 100% de la implementación del programa de profesionalización de docentes afro.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural, comunidades campesinas, afro e indígenas.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Ampliación de la cobertura de educación primaria y media básica Mantenimiento de los centros educativos Profesionalización de etnodocentes Ampliación del servicio de salud en las zonas rurales del departamento de Nariño Jornadas de salud ambulatoria Mantenimiento de los centros de salud		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	Ministerio de salud Ministerio de educación	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	Instituto Departamental de Salud de Nariño IDSN Alcaldías Municipales Gobernación de Nariño
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	Ministerio de salud Ministerio de educación

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

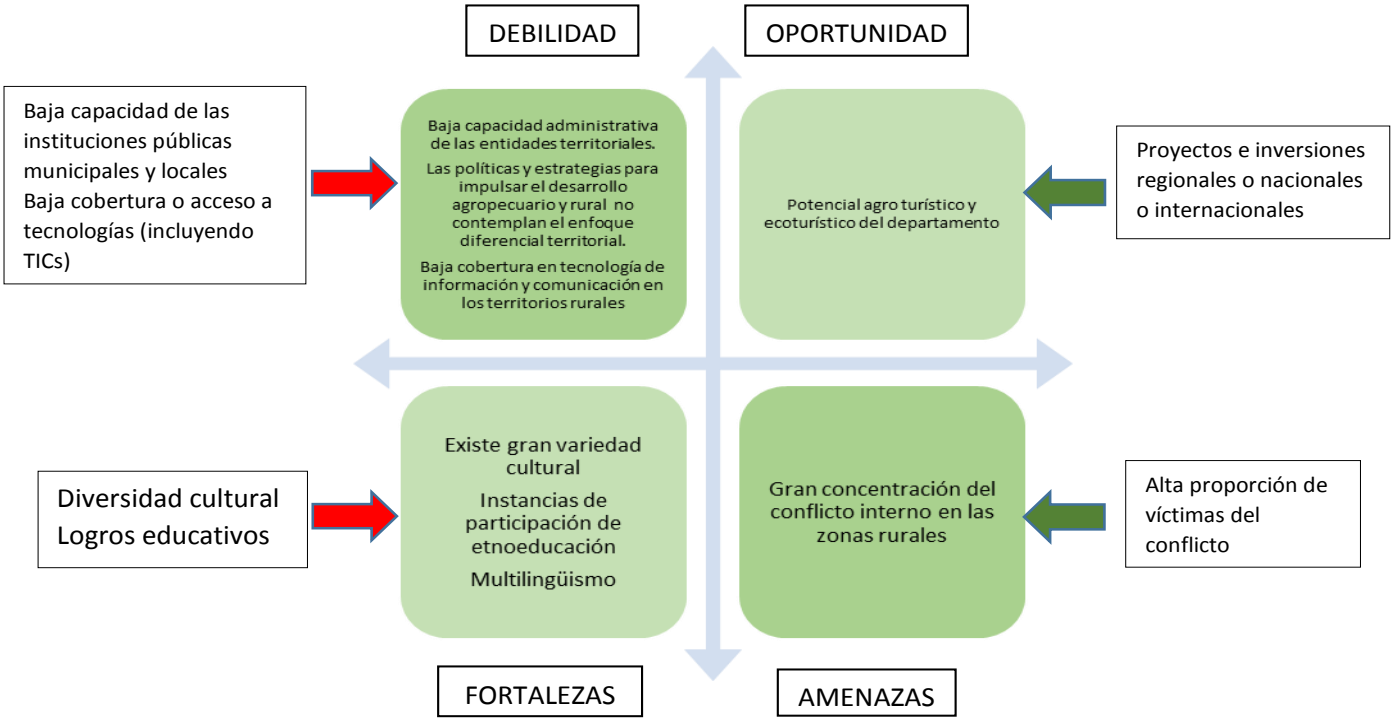
Gráfico 23. Apuesta 12: fomentar el acceso, cobertura, calidad y pertinencia de la salud y educación con enfoque poblacional en el sector rural.



APUESTA 13: PROMOVER LOS CARNAVALES, EL ECOTURÍSMO, LAS EXPRESIONES ARTISTICAS, LA DIVERSIDAD CULTURAL Y EL DEPORTE COMO RIQUEZA SOCIAL DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. 2. Plan Decenal de Cultura de Nariño 2011 – 2020. 3. Plan de Desarrollo Turístico de Nariño.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Potenciar las manifestaciones culturales de los territorios a través de las expresiones artesanales y artísticas rescatando los saberes ancestrales, tradiciones y la cosmovisión de los grupos étnicos, afro y población rural asentada en el Departamento de Nariño.		
METAS			
• 60 procesos de formación enfocados a comunicación ciudadana, comunitaria e indígena • 38 proyectos que implementen el Plan Especial de Salvaguardia de Músicas de Marimba, cantos y danzas tradicionales del Pacífico Sur y Norte del Ecuador • 20 proyectos apoyados que implementen el Sistema Vial Andino: Qhapaq Ñan, en el marco del Sistema de Gestión • 12 investigaciones formuladas de carácter patrimonial relacionadas con la diversidad étnica y poblacional de Nariño. • 80 proyectos apoyados de protección, salvaguardia, apropiación social y difusión de las manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial de las comunidades, grupos y personas portadoras; así como la realización de encuentros interculturales.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Comunidades del sector rural.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Reuniones preliminares de consulta previa con comunidades étnicas Formulación de proyectos acordes a las necesidades de las comunidades Gestión de recursos para el desarrollo de ferias y fiestas tradicionales Identificación de caminos reales		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. Gobernación de Nariño	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Alcaldías Municipales 2. CORPOCARNAVAL 3. Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. Gobernación de Nariño 2. Alcaldías Municipales 3. Ministerio de Comercio, Industria y Turismo

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 24. Apuesta 13: promover los carnavales, el ecoturismo, las expresiones artísticas, la diversidad cultural y el deporte como riqueza social del departamento de Nariño.



1.6.3 Eje Estratégico 3. Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio.

APUESTA 14: CONSERVAR EL RECURSO HÍDRICO DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO COMO GARANTÍA DE PRESERVACIÓN DE LA VIDA EN EL FUTURO			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. 2. Plan de Gestión Ambiental Regional del Departamento de Nariño, 2015 – 2032. 3. Plan de Acción en Biodiversidad 2006 – 2030. CORPONARIÑO y otros. 4. Programa Agua para la Prosperidad.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.036	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Generar planes, programas y proyectos de protección y preservación de las reservas hídricas y cuencas hidrográficas del Departamento de Nariño, que permitan la preservación del recurso para el futuro.		
METAS			
• 2392 hectáreas adquiridas para la conservación del recurso hídrico • 600 hectáreas mantenidas para la conservación del recurso hídrico • 2209,05 hectáreas de ecosistemas estratégicos conservados y recuperados • 10 áreas protegidas fortalecidas y nuevas áreas protegidas acompañadas en su declaratoria • Apoyadas 2 estrategias de conservación y recuperación de las cuencas hidrográficas Carchi - Guáitara y Mira-Mataje en los municipios de cordón fronterizo y binacional. • Apoyados, presentados y gestionados 2 proyectos sobre la preservación y conservación de los páramos y reservas forestales ubicados en el cordón fronterizo y binacional.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural del departamento de Nariño.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Reducción de la deforestación, campañas de uso racional del agua Control de cambios bruscos en ecosistemas estratégicos (páramos, bosques, corredores biológicos) Conservación y protección de los recursos naturales que se consideran de interés nacional y global		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. CORPONARIÑO 2. Gobernación de Nariño	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Alcaldías Municipales 2. Consejos comunitarios de los pueblos Afro 3. Asociaciones campesinas 4. Cabildos indígenas
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. CORPONARIÑO 2. Gobernación de Nariño 3. Alcaldías Municipales

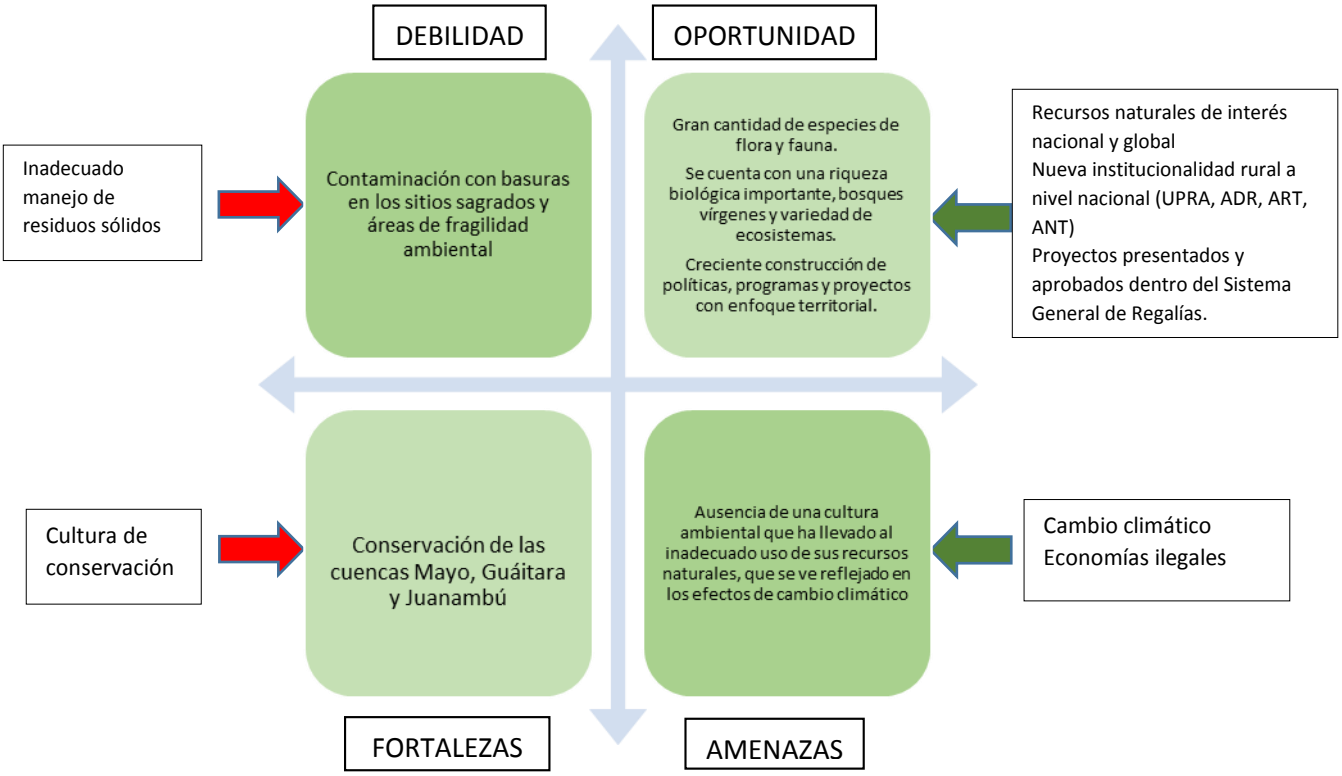
De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 25. Apuesta 14: conservar el recurso hídrico del departamento de Nariño como garantía de preservación de la vida en el futuro.

APUESTA 15: MEJORAR LA DISPOSICIÓN DE LOS RESIDUOS LÍQUIDOS Y SÓLIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE NARIÑO, PARA REDUCIR EL IMPACTO AMBIENTAL.			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. 2. Plan de Gestión Ambiental Regional del Departamento de Nariño, PGAR 2015 – 2032. 3. Plan de Acción en Biodiversidad 2006 – 2030. 4. Programa Agua para la Prosperidad. 5. Migración, plan territorial de salud 2012 – 2015 Departamento de Nariño.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.036	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Implementación de planes de manejo de residuos sólidos y líquidos, que permitan mitigar el impacto en el medio ambiente y un desarrollo rural sostenible.		
METAS			
64 municipios que disponen los residuos sólidos técnicamente adecuados.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural del departamento de Nariño.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Campañas de manejo y disposición de residuos sólidos, de cuidado de la biodiversidad y el agua en el departamento para preservar los recursos naturales de interés nacional y global. Desarrollo de planes de manejo integrado de residuos sólidos y líquidos		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. CORPONARIÑO 2. Gobernación de Nariño	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Alcaldías Municipales 2. Consejos comunitarios de los pueblos Afro 3. Asociaciones campesinas del departamento de Nariño 4. Cabildos indígenas de los Pueblos Indígenas del Departamento
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. CORPONARIÑO 2. Gobernación de Nariño 3. Alcaldías Municipales

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

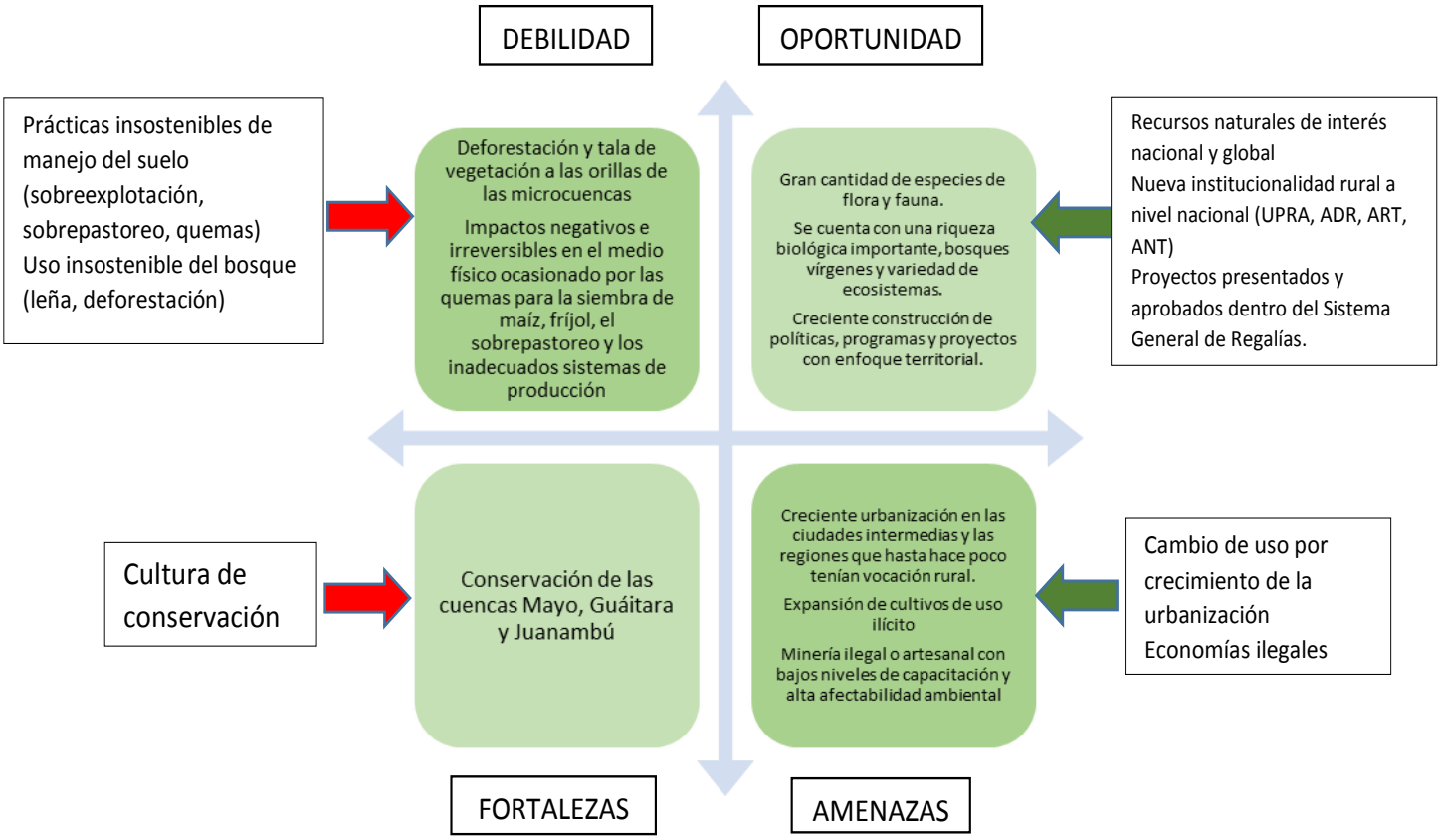
Gráfico 26. Apuesta 15: mejorar la disposición de los residuos líquidos y sólidos en el departamento de Nariño, para reducir el impacto ambiental.



APUESTA 16: CONSERVACIÓN DE LA FLORA Y FAUNA EN EL DEPARTAMENTO DE NARIÑO.			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. 2. Plan de Gestión Ambiental Regional del Departamento de Nariño, 2015 – 2032. 3. Plan de Acción en Biodiversidad 2006 – 2030. 4. Plan de Salvaguarda del pueblo Inga. 5. Plan de vida: Eperará Siapidará. 6. Plan de acción para la vida del pueblo de los Pastos. 7. Plan de Salvaguarda del pueblo Cofán. Pueblo Indígena de Cofan. 8. El SIRAP Pacífico: Antecedentes, logros y proyecciones.		
ESTADO DE LA APUESTA	En ejecución	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.036	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Fomentar planes de conservación de la vegetación del Departamento, dada la importancia que tienen para la conservación de los ecosistemas y el desarrollo sostenible.		
METAS			
• Co-manejo para la piangua, manglar y Pesca. • Conservación de 2.500 ha del área circundante del Volcán Azufral, ubicado en el municipio de Túquerres. • Conservación y protección de 15.460 hectáreas del Páramo de las Ovejas-Tauso, ubicado en los municipios de Pasto, Tangua y Funes. • Protección y conservación de 2,500 hectáreas del páramo Paja Blanca: "Territorio Sagrado del Pueblo de los Pastos", ubicado entre los municipios de Sapuyes, Ospina, Iles, Contadero, Gualmatán, Pupiales y Guachucal. • Conservación de 3.300 hectáreas del Cerro Chimayoy, ubicado en los municipios de La Unión, San Pedro de Cartago, Belén y San Bernardo. • Implementación de los planes de manejo para ecosistemas y especies enmarcados en el Plan de Acción en Biodiversidad 2006 – 2030 del Departamento de Nariño, Páramos, Manglares, Bosques, Humedales, desarrollado por CORPONARIÑO. • Ampliación de la reserva forestal protectora del área circundante del Volcán Azufral a un total de 8.815 hectáreas, la reserva está ubicada en los municipios de Túquerres, Santacruz, Mallama y Sapuyes. Para ello CORPONARIÑO avanzó en acercamientos con el Ministerio del Interior y con las comunidades para proponer una figura de Parque Natural Regional Volcán Azufral "Chaitan".			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Departamento de Nariño.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Control y seguimiento en áreas deforestadas, de cambios en ecosistemas estratégicos (páramos, bosques, corredores biológicos), Campañas de protección y conservación de biodiversidad, agua y recursos naturales de interés nacional y global. Planes de manejo integrado de residuos sólidos.		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. CORPONARIÑO	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Gobernación de Nariño 2. Alcaldías Municipales 3. Consejos comunitarios de los pueblos Afro 4. Asociaciones campesinas del departamento de Nariño 5. Cabildos indígenas de los Pueblos Indígenas del Departamento
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. CORPONARIÑO 2. Gobernación de Nariño 3. Alcaldías Municipales 4. Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 27. Apuesta 16: conservación de la flora y fauna en el departamento de Nariño.



APUESTA 17: FORMALIZACIÓN Y REGULACIÓN DE LOS DERECHOS DE PROPIEDAD.			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo.		
ESTADO DE LA APUESTA	Diseñado y programado	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.021	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Implementar procesos de conservación de suelo, que permitan evitar procesos de erosión y desertización, que faciliten el desarrollo sostenible.		
METAS			
• Promover la participación comunitaria en un corredor biológico Los Jardines de Doña Juana. Los municipios de La Cruz, San Bernardo, Tablón de Gómez y San José de Albán con área amortiguadora en el PNN Doña Juana los municipios han adquirido predios de acuerdo con el artículo 111 de la Ley 99/93 y se quiere hacer declaratoria de reservas municipales o regionales. • 2209,05 Hectáreas de ecosistemas estratégicos conservados y recuperados. • Conservación y control de la tala ilegal del ecosistema de manglar			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural del departamento de Nariño.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Sustracción de tierras bajo ley segunda Acciones pos-fallo de restitución de tierra Formulación del plan de ordenamiento productivo y social de la propiedad rural Actualización del Plan de Ordenamiento Territorial del departamento.		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. INCODER (Hoy lidera la Agencia Nacional de Tierras).	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Gobernación de Nariño 2. Consejos comunitarios de los pueblos Afro 3. Asociaciones campesinas del departamento de Nariño 4. Cabildos indígenas de los Pueblos Indígenas del Departamento
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. INCODER 2. Gobernación de Nariño

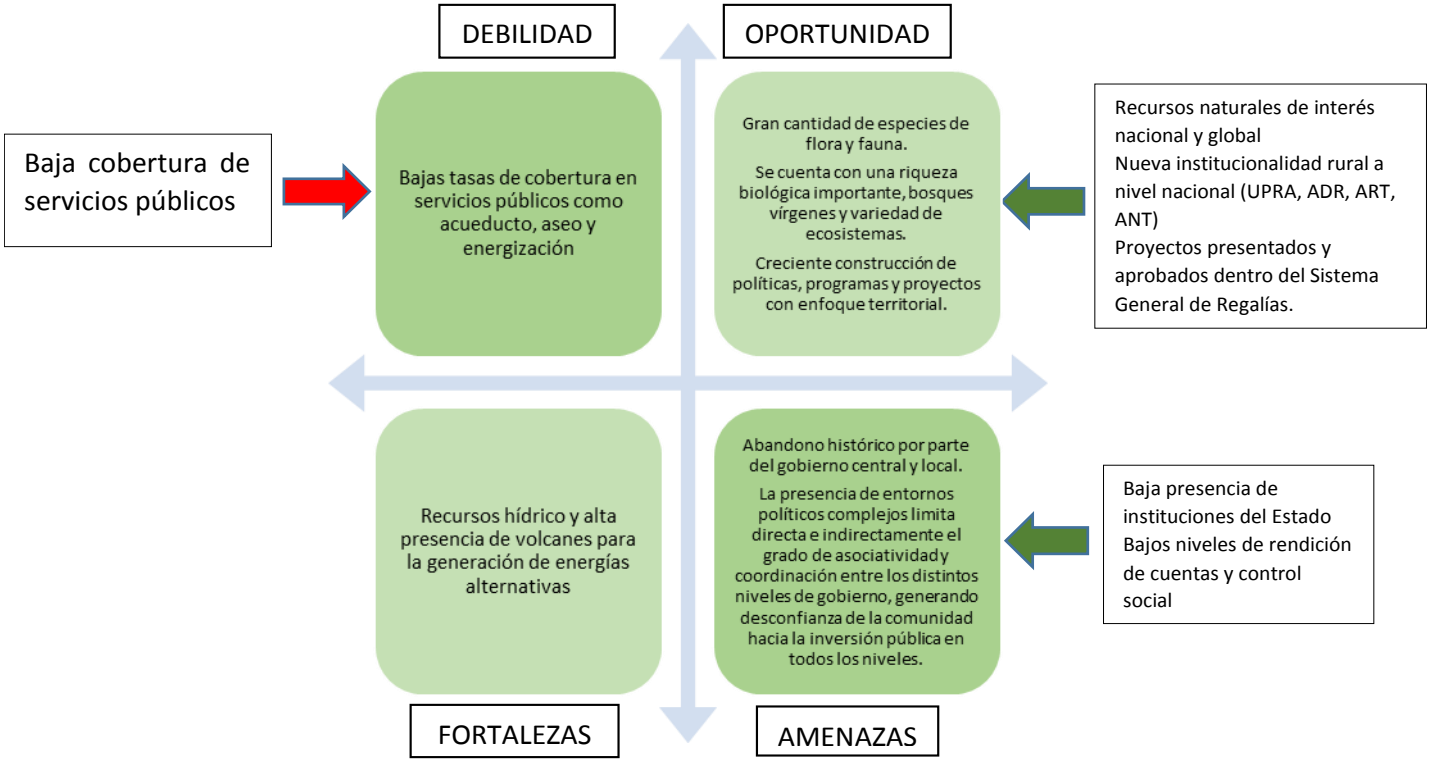
De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 28. Apuesta 17: formalización y regulación de los derechos de propiedad.

APUESTA 18: APROVECHAR EL POTENCIAL HÍDRICO Y GEOTÉRMICO PARA LA GENERACIÓN DE ENERGÍA			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Gobernación de Nariño. 2016 – 2019. Plan de Gestión Ambiental Regional del Departamento de Nariño, PGAR 2015 – 2032. CORPONARIÑO. Plan Regional de Competitividad Departamento de Nariño 2010 – 2032. Plan de Acción en Biodiversidad 2006 – 2030. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia. Plan de Desarrollo Integral del Alto Patía. Documento CONPES 2892. Plan de Desarrollo ASOCOETNAR. Asociación de consejos comunitarios y organizaciones etnicoterritoriales de Nariño.		
ESTADO DE LA APUESTA	Diseñado y programado	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.036	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Aprovechar el potencial geotérmico del Departamento de Nariño para desarrollar proyectos de generación de energía amigable con el medio ambiente.		
METAS			
• Proyecto geotérmico binacional en el volcán Azufral • Megaproyecto hidroeléctrico del Patía • 20 lugares identificados con potencial para el desarrollo de proyectos hidroeléctricos			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Lugares con potencial identificado.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Identificación de zonas con potencial hidroeléctrico Formulación de proyectos de energía de fuentes alternativas Gestión de proyectos de energía limpia		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	Ministerio de Minas y energía	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	Gobernación de Nariño CORPONARIÑO
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	Ministerio de minas y energías Sistema general de Regalías Empresas privadas Gobernación de Nariño

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 29. Apuesta 18: aprovechar el potencial hídrico y geotérmico para la generación de energía.



1.6.4 Eje Estratégico 4. Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial.

APUESTA 19: MEJORAR LA GESTIÓN Y RESULTADOS DE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS PARA BENEFICIO DE LAS COMUNIDADES RURALES.			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. Contrato Plan Nación – Departamento de Nariño. Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio. Documento CONPES 3847. Plan Todos Somos Pazcífico. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia. Plan Estratégico Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación de Nariño.		
ESTADO DE LA APUESTA	Formulado	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Fortalecimiento de las capacidades administrativas en las instituciones públicas a nivel territorial, que faciliten el desarrollo productivo y social del Departamento.		
METAS			
• 4 espacios de diálogo intercultural para los pueblos indígenas de Nariño • 7 organizaciones indígenas fortalecidas en el ejercicio del gobierno propio de sus organizaciones • 25 autoridades y líderes indígenas certificados en formulación y gestión de proyectos • 16 proyectos gestionados para el fortalecimiento de las expresiones étnico - culturales y de desarrollo integral • 56 reglamentos internos (planes de vida) de los consejos comunitarios formulados y registrados • 30 líderes capacitados en gestión pública los consejos comunitarios y las organizaciones sociales afro de Nariño • 4 celebraciones apoyadas del día de la afrocolombianidad • 2 programas de capacitación en formulación de proyectos y liderazgo realizados con líderes afro • 6 proyectos acompañados para fortalecer las expresiones étnico - culturales y de desarrollo integral de la comunidad Afro. • 6 eventos realizados para la participación de la comunidad campesina y sus organizaciones en planeación y toma de decisiones • 4 acuerdos y/o planes de trabajo apoyados y acompañados de la comunidad campesina y sus organizaciones • 50 líderes de la Comunidad campesina y sus organizaciones capacitados y certificados en formulación y gestión de proyectos en el sector campesino • 10 proyectos gestionados en el sector campesino de Nariño		
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural del departamento de Nariño.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Acciones coordinadas de instituciones nacionales y territoriales Control social Mejoramiento continuo de la gestión de las instituciones públicas municipales y locales y mejorar la articulación entre instituciones departamentales o municipales. Creación y fortalecimiento de instancias de participación Realización de acuerdos interregionales o internacionales para el desarrollo de estrategias de fortalecimiento rural		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	Gobernación de Nariño Alcaldías Municipales	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	Secretaría de Planeación Departamental de Nariño Secretaría de Planeación Municipales
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	Gobernación de Nariño Alcaldías Municipales

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 30. Apuesta 19: mejorar la gestión y resultados de las instituciones públicas para beneficio de las comunidades rurales.

APUESTA 20: GENERAR ALIANZAS ESTRATÉGICAS A TODO NIVEL PARA MEJORAR EL DESARROLLO DEL CAMPO.			
PLANES TERRITORIALES QUE IDENTIFICAN LA APUESTA TERRITORIAL	1. Plan de Desarrollo Departamental. Nariño Corazón del Mundo. 2. Contrato Plan Nación – Departamento de Nariño. Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio. 3. Plan Regional de Competitividad Departamento de Nariño 2010 – 2032. 4. Documento CONPES 3805. Prosperidad para las Fronteras de Colombia.		
ESTADO DE LA APUESTA	Formulado	COBERTURA TERRITORIAL	Departamental
VIGENCIA	2.019	COBERTURA POBLACIÓN	Multiactores (atención a múltiples actores)
OBJETIVO DE LA APUESTA	Desarrollar alianzas estrategias e implementar espacios de participación, entre instituciones públicas y privadas del orden local, nacional e internacional que permitan que Nariño sea visible ante el mundo.		
METAS			
• 2 proyectos gestionados para fortalecer la región fronteriza en el sector ambiental, cultural, económico, turístico, educación, energía y saneamiento básico y agua potable • Fortalecer espacios de diálogo sobre realidades, retos y oportunidades socio-ambientales comunes en el marco de un convenio binacional, entre las propuestas contempladas está: la Reserva Binacional de Manglares, Centro Etnopolítico y una Escuela Binacional de Pesca y Acuicultura. Se planteó una visión transfronteriza binacional en un espacio de encuentro y hermandad que demanda un medio ambiente de calidad.			
CADENAS PRODUCTIVAS VINCULADAS	Sector rural del departamento de Nariño.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONTIENE LA APUESTA	Fortalecimiento de alianzas con el país del Ecuador Fortalecimiento de alianzas con instituciones del centro del país Fortalecimiento organizacional social		
ENTIDAD QUE LIDERA LA APUESTA	1. Gobernación de Nariño 2. Alcaldías Municipales	INSTITUCIONES CORRESPONSABLES	1. Secretaría de Agricultura y medio ambiente departamental de Nariño 2. ICA 3. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural 4. INCODER
PRESUPUESTOS ESTIMADOS	No especifica	FUENTES DE FINANCIACIÓN	1. Gobernación de Nariño 2. Alcaldías Municipales

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes oportunidades, fortalezas, debilidades y amenazas para ser resueltas a través de sus acciones:

Gráfico 31. Apuesta 20: generar alianzas estratégicas a todo nivel para mejorar el desarrollo del campo.

1.6.5 Situaciones de menor Prioridad en Apuestas territoriales frente a análisis situacional.

En las páginas anteriores del presente documento, se mostraron los temas prioritarios para tener en cuenta para lograr el desarrollo integral del sector agropecuario y rural, sin embargo, la estrategia se debe complementar mejorando la atención a situaciones problema que se le presentan al departamento y que es posible se les haya prestado una menor atención.

Teniendo en cuenta las variables económicas, es importante revisar la adjudicación de licencias para la exploración, explotación minera y de hidrocarburos que ha generado grandes impactos negativos en la biodiversidad del territorio y también a nivel social. Es necesario revisar lo que ocurre en tenencia de la tierra en Nariño, en ese sentido se presenta por una parte concentración de la tierra en algunos territorios y, por otra parte, se presenta un elevado fraccionamiento en minúsculas unidades de producción. Es necesario fortalecer y desarrollar infraestructura en el departamento, que dinamice el sector agropecuario y rural y que haga más atractivo el campo. Es importante fortalecer y desarrollar investigaciones aplicadas al sector rural que puedan ser fácilmente replicables. Es importante lograr un sector agropecuario más rentable y sostenible a partir de la organización del campesino que permita mejorar los niveles de ingreso y empleo en el sector agropecuario y de este modo hacerlo más atractivo para el desarrollo de nuevas inversiones.

Es necesario que en el departamento se diseñen estrategias integrales que reduzcan el conflicto interno en las zonas rurales, se generen procesos de reparación de las víctimas y desplazados por el conflicto, se generen procesos productivos de reducción de la extensión de cultivos de uso ilícito y en general del narcotráfico y se mejoren los indicadores de cobertura y calidad en educación, salud, vivienda, servicios públicos en el sector rural, en la zona rural del departamento y en especial en la Costa Pacífica de Nariño.

En cuanto a los temas ambientales, si bien es cierto el agua es el elemento fundamental para la vida, complementariamente se debe pensar en el diseño de estrategias que permitan la conservación de bosques y fauna silvestre, como elementos importantes del medio ambiente y del desarrollo sostenible.

Finalmente, todas las acciones que se emprendan se deben complementar con la construcción e implementación de política pública participativa que permita aprovechar las fortalezas y oportunidades, mitigando las amenazas y debilidades identificadas. Igualmente se requiere realizar acuerdos entre las instituciones públicas y privadas con los distintos actores territoriales, que permita la implementación de los planes que tienen como único objetivo el desarrollo rural y agropecuario del departamento con enfoque territorial.

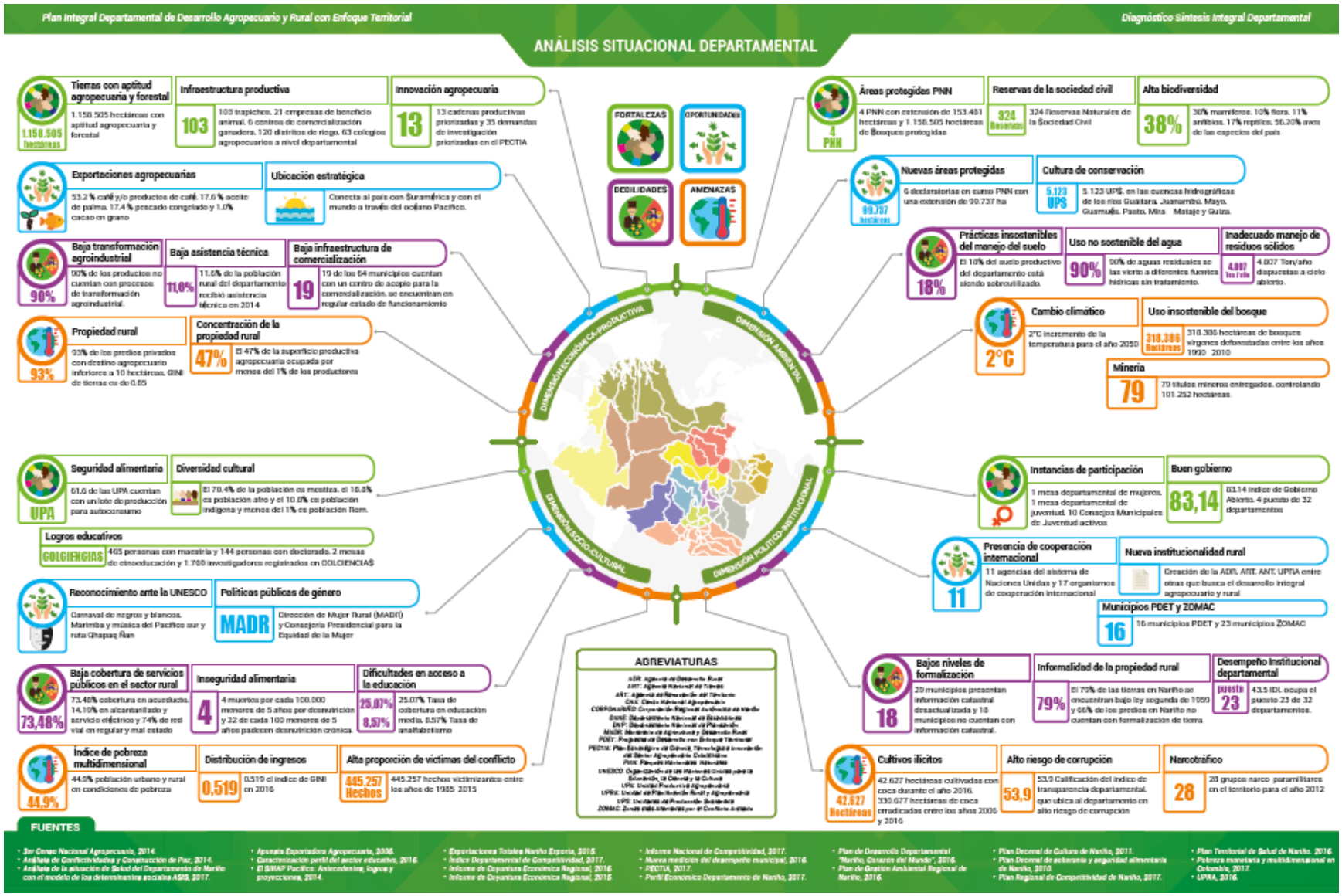
1.7 Conclusiones del análisis situacional territorial.

Una vez analizado el conjunto de debilidades, oportunidades, amenazas y fortalezas que Nariño tiene en su sistema territorial, se observa que éste puede ser agrupado en grandes variables que permiten analizar el territorio de forma sencilla.

DIMENSIÓN	VARIABLE	SITUACIÓN
Económica	Comercialización de productos	Bajas oportunidades comerciales e información de mercados para la toma de decisiones
		Posibilidades de exportar productos agropecuarios
	Productividad del sector agropecuario	Altos costos de los insumos agropecuarios
		Calidad y aptitud del suelo
		Vocación agrícola y generación de conocimiento para la agricultura
		Potencial agroturístico y ecoturístico del departamento
	Agroindustria	Baja generación de valor agregado
		Agroindustria de las cadenas de la papa, lácteos, fibras naturales, marroquinería, caña panelera, pesca, palma africana, café y cacao
	Organización comunitaria	Bajo nivel de cooperativismo y asociatividad
	Extensión agropecuaria	Deficiente cobertura y calidad de asistencia técnica
	Empresarismo agropecuario	Dificultades para la sostenibilidad de organizaciones rurales
	Crédito	Bajo acceso a crédito
	Infraestructura productiva	Déficit de infraestructura productiva, de transformación o de comercialización
	Adecuación de tierras	Escasos distritos de riego y sistemas de infraestructura de uso múltiple del agua
	Innovación y tecnología	Bajo desarrollo tecnológico y falta de asistencia técnica
		Instituciones como universidades, CORPOICA y SENA cuenta con centros de investigación reconocidos por COLCIENCIAS.
Socio cultural	Seguridad alimentaria y nutricional	Alto índice de inseguridad alimentaria y desnutrición infantil
	Habitabilidad rural	Déficit de vivienda o baja cobertura de servicios públicos
		Estado inadecuado de las viviendas rurales
	Salud y educación para el sector rural	Deficiente calidad y cobertura de servicio de salud
		Analfabetismo o bajo nivel educativo
		Logros educativos
		Mesas departamentales de etnoeducación

DIMENSIÓN	VARIABLE	SITUACIÓN
Socio cultural	Bienes y servicios públicos	Deficiente infraestructura de vías, aeropuertos y puertos de Nariño
		Baja cobertura del servicio de acueducto en áreas rurales
		Baja cobertura en tecnologías de información y comunicación en los territorios rurales
		Insuficiente infraestructura para la prestación del servicio de energía eléctrica
	Cultura, turismo, recreación y deporte	Deficientes programas de fortalecimiento cultural, recreación y deporte
		Diversidad cultural
	Cultivos de uso ilícito	Expansión de cultivos de uso ilícito
		Trabajadores vinculados a actividades ilegales
		Altos niveles de pobreza (NBI, pobreza multidimensional, pobreza)
	Conflicto armado interno	Gran concentración del conflicto interno en las zonas rurales
Ambiental	Recurso hídrico	Uso no sostenible del agua
		Se cuenta con una riqueza biológica importante, bosques vírgenes y variedad de ecosistemas
	Manejo de residuos sólidos y líquidos	Inadecuado manejo de residuos sólidos y líquidos
	Cambio climático	Ausencia de una cultura ambiental que ha llevado al inadecuado uso de los recursos naturales
		Recursos naturales de interés nacional y global
		Condiciones edafoclimáticas del departamento de Nariño
Político institucional	Alianzas interinstitucionales	Baja coordinación de instituciones nacionales y regionales
		Baja capacidad de las instituciones públicas municipales, regionales y nacionales
		Baja presencia de instituciones públicas en los territorios
		Creciente construcción de políticas, programas y proyectos con enfoque territorial
		Nueva institucionalidad rural a nivel nacional (ADR, ANT, ART, UPRA)
	Formalización de la propiedad	Pobre Institucionalidad pública para la garantía de derechos de propiedad
		Desactualización catastral
	Fraccionamiento de la tierra	Concentración de la tierra en grandes unidades y elevado fraccionamiento en minúsculas unidades de producción

1.8 Síntesis gráfica del análisis situacional.



2. ANÁLISIS PROSPECTIVO.

2.1 Metodología para el análisis prospectivo.

El análisis prospectivo (de acuerdo con lo citado por Godet[2], 2007), es "*una reflexión que pretende iluminar la acción y todo aquello que particularmente reviste un carácter estratégico*", es un proceso para la acción concertada y compartida de futuro, en torno al desarrollo agropecuario y rural del departamento para los próximos veinte años.

Con el fin de entender cómo potenciar las oportunidades y fortalezas, así como disminuir las problemáticas y debilidades identificadas en el diagnóstico síntesis integral del departamento de Nariño, realizado para las dimensiones: económica-productiva, socio-cultural, ambiental y político institucional, se aplicó la prospectiva estratégica adaptada de Godet.

Partiendo de la selección de un total de veintiséis (26) variables que dan cuenta de las situaciones más importantes del sistema territorial departamental, se realizó un análisis estructural de influencia y dependencia para definir el rol de cada una de estas variables en el desarrollo rural del departamento de Nariño, entendido como un sistema complejo.

Posteriormente, y teniendo en cuenta las variables estratégicas identificadas que resultaron del ejercicio de calificación de influencia y dependencia, se realizó un análisis de tendencias de estas variables e identificación de hipótesis de futuro, análisis que permitió construir el conjunto de escenarios deseados para el departamento. Finalmente, y teniendo en cuenta los escenarios deseados, se construyó conjuntamente con los actores territoriales, el Escenario Apuesta concertado a veinte (20) años para el desarrollo agropecuario y rural del departamento de Nariño.

El análisis prospectivo permitió al conjunto de actores territoriales, reflexionar y compartir sus ideas respecto al futuro deseado para el desarrollo agropecuario y rural del departamento de Nariño, bajo un enfoque de anticipación a las tendencias identificadas, motivando el accionar en el presente, orientado por una imagen consensuada de futuro.

La fase de análisis prospectivo en la construcción del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural contó con una amplia participación alrededor de 211 expertos territoriales, conocedores de su departamento, de las potencialidades y obstáculos, así como de los activos endógenos para dinamizar el desarrollo agropecuario y rural. Para este fin se establecieron dos espacios de concertación, reflexión, análisis y sistematización de la información.

- Unidad del Plan: Conformada por delegados de la Gobernación departamental, UTT-ADR y FAO.
- Encuentros Territoriales: Espacios de participación y concertación de los actores territoriales, representados por organizaciones de jóvenes, comunidades negras, indígenas, pequeños y medianos productores, campesinos, empresarios y la institucionalidad pública del sector agropecuario. En el departamento de Nariño participaron un total de 211 representantes de los actores territoriales en los ejercicios de análisis y prospectiva estratégica territorial.

[2] Godet, Michel (2007). Prospectiva estratégica: problemas y métodos. Cuaderno No. 20, Instituto Europeo de Prospectiva y Estratégica, Donostia-San Sebastián, España consultado en: www.laprospective.fr

El Gráfico 32 representa el proceso metodológico de análisis y prospectiva estratégica en la elaboración del PLAN.

Gráfico 32. Fase de Prospectiva Estratégica del PLAN.

Fuente: Elaboración propia. Equipo ADR-FAO 2018

2.2 Análisis estructural del sistema agropecuario y rural del departamento de Nariño.

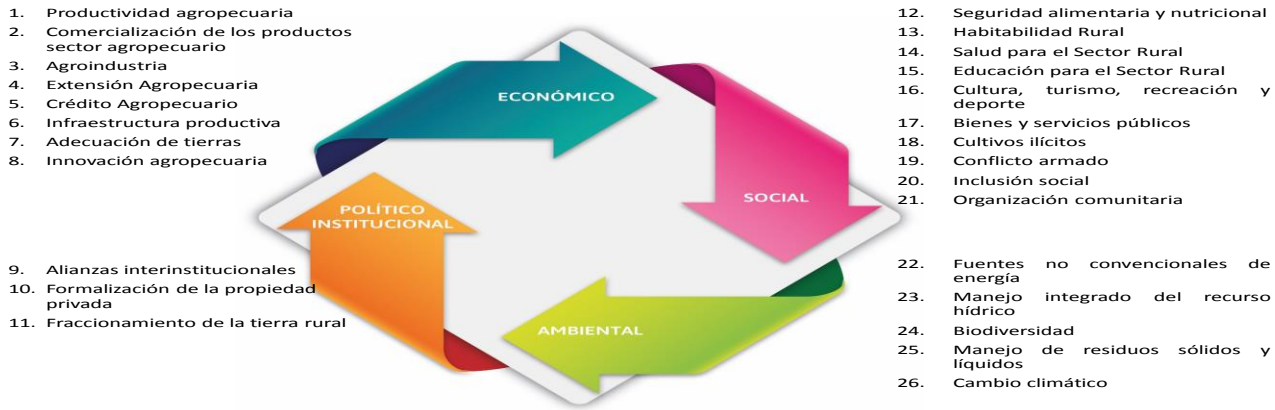
2.2.1 Identificación de variables críticas.

En cada una de las dimensiones analizadas en la fase de diagnóstico se seleccionaron un conjunto de variables, que de acuerdo con lo expuesto en el acápite de conclusiones del diagnóstico síntesis, constituyen las variables más representativas del análisis situacional del desarrollo agropecuario y rural departamental, y representan los puntos críticos, en términos de las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas de éste.

Para la selección de dichas variables se utilizó el criterio analítico del equipo de la Unidad del PLAN, sobre la base de aquellos aspectos que son más reiterativos en los diferentes ejercicios de planeación analizados, y aquellos en los cuales las evidencias indican son los que mejor describen los aspectos relevantes en el escenario actual del desarrollo agropecuario y rural departamental.

El Gráfico 2, presenta el conjunto de las 26 variables críticas identificadas, por cada una de las dimensiones del desarrollo rural analizadas en el departamento de Nariño.

Gráfico 33. Variables críticas de las dimensiones del desarrollo rural del departamento de Nariño.



Fuente: Elaboración Propia, Equipo ADR-FAO 2018

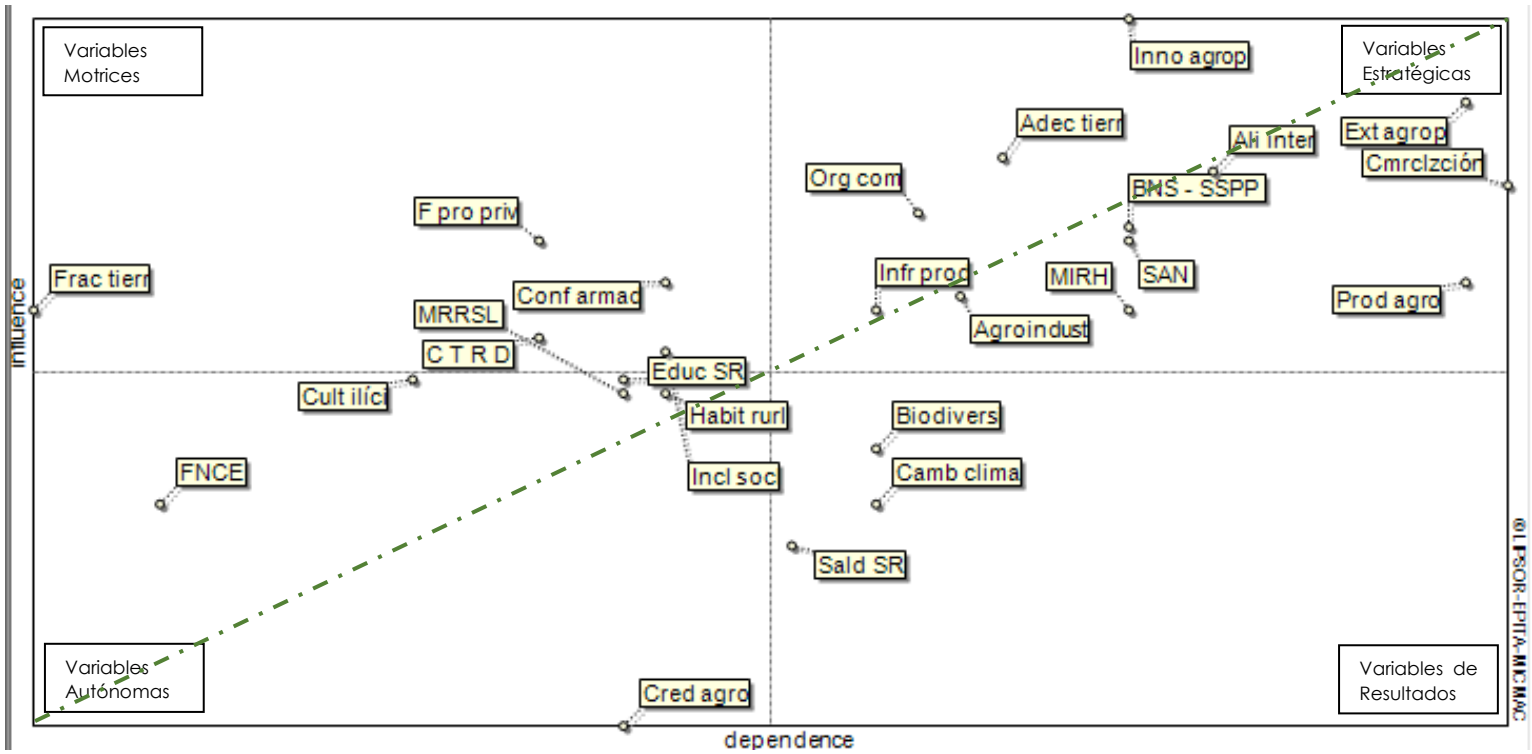
Posteriormente, y con el propósito de facilitar la comprensión y análisis de las relaciones entre las variables identificadas, se precisó la definición de cada una, a fin de comprender su alcance y naturaleza. La tabla 1 presenta las 26 variables críticas con su indicador y definición.

2.2.2 Análisis de variables estratégicas.

Este ejercicio permitió valorar el grado de influencia y dependencia que cada una de las variables tiene en el conjunto de dimensiones del sistema territorial, identificando el papel o el rol que posee cada una para la construcción de los escenarios deseados y del escenario apuesta del departamento.

Para este ejercicio se utilizó la técnica MICMAC (Matrices de Impactos Cruzados – Multiplicación Aplicada para una Clasificación). El resultado del MIC–MAC departamental se presenta en el Gráfico 34.

Gráfico 34. Plano de Influencia y Dependencia, Análisis MIC-MAC departamento de Nariño.



Fuente: Elaboración Propia, Equipo ADR-FAO 2018

La relación de influencia y dependencia de las variables permitió estimar el papel que cada variable cumple en el sistema territorial, identificando cuáles de ellas tienen mayor independencia y cuales están determinadas en su relación con otras variables, proporcionando una visión más comprensiva de los aspectos críticos a tener en cuenta para el desarrollo agropecuario y rural del departamento y por tanto, comprender sobre cuáles aspectos es necesario prestar más atención en el proceso de planeación estratégica.

La tabla 10 muestra el papel de cada variable (motriz, articuladora, autónoma o de resultado) explicando lo que este rol significa para el sistema agropecuario y rural.

Tabla 10. Identificación de roles de cada variable.

ROL	DESCRIPCION DEL PAPEL EN EL SISTEMA TERRITORIAL	VARIABLES DEL DEPARTAMENTO
Variables motrices	Las variables que tienen alta influencia y baja dependencia en el sistema agropecuario y rural son determinantes en el comportamiento del sistema ya que lo definen en forma significativa, así, su evolución tendrá una repercusión importante y las acciones que se deben emprender para cambiar su comportamiento deben estar explícitamente concentradas en ellas mismas. Son variables de entorno o de contexto generalmente.	1. Fraccionamiento de la tierra rural 2. Formalización de la propiedad privada 3. Cultura, turismo, recreación y deporte 4. Conflicto armado 5. Inclusión social

Variables de resultado	Corresponde a las variables cuyo comportamiento está determinado por el comportamiento de las otras variables del sistema, es decir que tienen un alto grado de dependencia, pero ellas no afectan el comportamiento de las otras variables. El comportamiento de estas variables es el resultado del sistema mismo, razón por la cual la forma de incidir en su comportamiento con acciones directas sobre ellas puede resultar inútil si el resto del sistema no se ajusta. Estas variables representan las salidas del sistema.	1. Biodiversidad 2. Cambio climático 3. Salud en el sector rural
Variables Autónomas	Son las que tienen un alto grado de independencia del resto del sistema ya que no ejercen influencia en las demás variables, ni la reciben de ellas. De alguna forma son neutras al sistema ya que su comportamiento está determinado por condiciones que no fueron consideradas en el sistema en análisis. De alguna forma se puede decir que son irrelevantes para la evolución integral del sistema o también pueden corresponder a inercias pasadas del sistema.	1. Fuentes no convencionales de energía 2. Cultivos ilícitos 3. Manejo de los recursos sólidos y líquidos 4. Educación en el sector rural 5. Habitabilidad rural 6. Crédito agropecuario
Variables Articuladoras o Estratégicas	Son aquellas que tienen alta capacidad de modificar el sistema, pero cuyo comportamiento está comprometido por el de otras variables. Podemos decir que este es el corazón del sistema, ya que define la forma como se producen los flujos o procesos a su interior y permite conocer los mecanismos particulares como opera, con un papel alto de intermediación que muchas veces está oculto en una visión lineal de causa efecto. Los efectos de las variables motrices, que se han considerado críticas al sistema, actúan por medio de estas variables articuladoras para generar un resultado final del sistema territorial.	1. Extensión agropecuaria 2. Comercialización de los productos del sector agropecuario 3. Innovación agropecuaria 4. Productividad agropecuaria 5. Alianzas interinstitucionales 6. Bienes y servicios públicos 7. Seguridad alimentaria y nutricional 8. Adecuación de tierras 9. Manejo integrado del recurso hídrico 10. Agroindustria 11. Organizaciones comunitarias 12. Infraestructura productiva

Fuente: Elaboración Propia. Equipo ADR-FAO 2018

2.2.2.1 Variables motrices.

Fraccionamiento de la tierra rural
El fraccionamiento de la tierra rural se constituye en una variable de alta influencia y baja dependencia para el desarrollo del PLAN debido a que se requiere de la injerencia de instituciones a nivel nacional para regular la comercialización de tierras en el sector rural.

Formalización de la propiedad privada
Esta variable se convierte en motriz si se tiene en cuenta que el 66% de los predios privados destinados a la agricultura no cuentan con un documento que los certifique como propietarios, lo que impide que puedan acceder a servicios de crédito, programas o proyectos productivos de orden nacional y que se desconozca a los poseedores al momento de realizar los planes de ordenamiento territorial.

Cultura, turismo, recreación y deporte
No es desconocido para nadie el talento musical, artístico, deportivo y cultural de los jóvenes del departamento, quienes demuestran con su talento en las diferentes disciplinas su talento cultural, artístico o deportivo, convirtiéndose en una alternativa para superar el conflicto armado presente en el territorio.

Conflicto armado
El conflicto armado una variable de alta influencia por los impactos que tiene sobre las poblaciones afectadas, que en mayoría se encuentran en el territorio rural y es una variable de baja dependencia, ya que esta depende de los intereses de los actores armados ilegales.

Inclusión social
Es una variable motriz para Nariño como departamento pluriétnico, con importantes instancias de participación como las mesas departamentales de mujeres, de víctimas, de juventud, de discapacidad y adulto mayor, entre otras, que promueven la inclusión social como eje transversal de desarrollo, la inclusión social permitirá incluir en las acciones del PLAN las distintas perspectivas de los grupos poblacionales que tienen presencia en el departamento.

2.2.2.2 Variables de resultado.

Biodiversidad
La biodiversidad es una variable resultado, ya que es deber de todos el cuidado y preservación de ésta, todas las acciones que se realizan impactan de alguna manera en la biodiversidad, la ampliación de la frontera agrícola, la deforestación, la explotación minera, la inadecuada disposición de recursos sólidos y el uso indiscriminado de fungicidas han alterado ecosistemas estratégicos básicos necesarios para asegurar la oferta de servicios ecosistémicos.
Cambio climático
El cambio climático es una variable de resultado, ya que es atribuido directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera mundial y que se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos de tiempo comparables.

Salud en el sector rural
La salud del sector rural se considera como variable de resultado ya que para ello se requiere de distintas acciones estratégicas como por ejemplo la construcción de acueductos y alcantarillado que permita el acceso al agua potable y la correcta disposición de las aguas residuales, la construcción, adecuación y dotación de centros de salud rurales, campañas de autocuidado y prevención de enfermedades, el acceso a comida inocua y en cantidad suficiente para toda la población, entre otras.

2.2.2.3 Variables autónomas.

Fuentes no convencionales de energía
La generación de energía alternativas es una variable que cada día toma más fuerza primero por la conservación de los recursos naturales, por la búsqueda de energías alternativas al uso de combustibles fósiles y porque cada día se busca reducir el costo de la energía; se observa que una variable autónoma ya que en el marco del PLAN se requerirá una fuerte articulación con la institucionalidad minero energético del país y con el Sistema Nacional Ambiental (SINA) que permita generar estrategias de concertación en torno al desarrollo de esta actividad.

Cultivos ilícitos
Se considera como una variable autónoma ya que la producción se rige de acuerdo con la demanda del producto, así mismo, son cultivos que generan altas rentabilidades comparadas con los cultivos tradicionales del territorio, para poner fin a la producción, se requiere compromisos tanto de las Estado para proporcionar las condiciones necesarias para la conversión a economías lícitas, como de las comunidades para erradicar definitivamente los cultivos ilícitos.

Manejo de los recursos sólidos y líquidos
El manejo de los residuos sólidos y líquidos se considera como una variable autónoma al no contar con infraestructuras adecuadas para la disposición de dichos residuos, se requerirá entonces una fuerte articulación institucional entre los distintos entes de regulación ambiental y las administraciones locales para la construcción y adecuación de infraestructuras acordes a la proporción de residuos sólidos y líquidos generados, también generar conciencia colectiva para la correcta disposición de residuos sólidos.

Educación en el sector rural
La educación en el sector rural se considera como una variable autónoma, debido a que está sujeta a la calidad y el número de docentes que se asignan al sector rural, igualmente las condiciones de infraestructura en algunos centros educativos municipales son regulares o no se cuenta con dotación necesaria. Si se tiene en cuenta las tasas de cobertura en educación los niños y jóvenes del sector rural sólo alcanzan la educación básica secundaria cortándoles las oportunidades de acceder a trabajos mejor remunerados o la generación de empresas.

Habitabilidad rural
El departamento de Nariño presenta tasas de cobertura por debajo de la media nacional tanto en calidad, como en cantidad los programas desarrollados no son suficientes para abastecer las necesidades y los ingresos generados de las actividades agropecuarias, no les permite a los pobladores rurales lograr una vivienda digna, por ello se considera como una variable autónoma.

Crédito agropecuario
El crédito agropecuario se considera como una variable autónoma al depender de las políticas del sector financiero, del número de trámites, condiciones y tasas de interés que cada entidad bancaría fija.

2.2.2.4 Variables estratégicas.

Extensión agropecuaria
Esta variable resulta de alta influencia y dependencia, debido a que los productores agropecuarios evidencian que actualmente es una debilidad el carecer del servicio de extensión rural, idónea, permanente y continua, la productividad depende de la asistencia técnica y la calidad de ésta influye directamente en los procesos de producción. Esta variable es estratégica porque al ser implementada permitiría a los productores agropecuarios generar capacidades y ser competitivos para realizar de manera optimizada las actividades de producción, transformación y comercialización de sus productos.

Comercialización de los productos del sector agropecuario
Es una variable estratégica, porque de esta depende la generación de ingresos de los productores agropecuarios, en ese sentido la producción del sector depende directamente de la comercialización y si ésta no es buena, influye negativamente en el desarrollo de los procesos productivos y para el caso de Nariño influye negativamente en el desarrollo no solo del sector, sino también del Departamento.

Innovación agropecuaria
El sector agropecuario del departamento depende de la innovación agropecuaria, puesto que si se presentan innovaciones es posible que se tengan ventajas competitivas a nivel territorial para competir con productos regionales e internacionales, en ese sentido su desarrollo influye directa y positivamente en el mejoramiento del sector agropecuario. Por lo anterior es una variable estratégica si se quiere alcanzar la competitividad.

Productividad agropecuaria
Es necesario que el sector agropecuario de Nariño aumente su productividad, puesto que siendo más productivos se mejora la eficiencia en el uso de los factores de producción, en ese sentido la mejora en la productividad influye para que haya una mejora en los niveles de ingreso. Por lo cual, para mejorar la productividad es necesario mejorar distintos procesos como buenas prácticas agrícolas y pecuarias, reducción del impacto ambiental, cuidado del agua, asociatividad y la gestión organizacional de las unidades productivas agropecuarias, entre otros aspectos que redunde.

Alianzas interinstitucionales

Para el desarrollo del sector agropecuario de Nariño, se requiere una mayor articulación interinstitucional, puesto que de su articulación depende una mejor gestión y aprovechamiento de los recursos que llegan para el sector y su correcta utilización influye en una buena implementación de programas y proyectos para el campo; se considera que es una variable estratégica porque con buenas alianzas se pueden atraer mayores recursos para Nariño y como se mencionó mejorar y racionalizar su utilización.

Bienes y servicios públicos

De los bienes y servicios públicos como las vías, hospitales, escuelas, universidades, entre otros, depende una mejora en la comercialización y el contar con estos bienes influye en la competitividad del sector porque inciden directamente en los costos de producción; en ese sentido es una variable estratégica puesto que si no se mejora (partiendo por las vías en el territorio), difícilmente Nariño podrá mejorar su competitividad.

Seguridad alimentaria y nutricional

De la seguridad alimentaria depende el bienestar de la población, en ese sentido Nariño debe mejorar la alimentación y la nutrición de las comunidades para que especialmente los niños, niñas y adolescentes puedan cumplir y tener buena salud y un mayor rendimiento en sus actividades escolares, esta variable es estratégica porque con su mejora, también se mejora la calidad de vida de la población.

Adecuación de tierras

El sector rural depende del agua para su desarrollo productivo, sin embargo, también se necesita un correcto manejo a partir de la implementación de sistemas de riego adecuados a los territorios, para tener un sector agropecuario competitivo, es importante que los distritos de riego y drenaje (en especial en la costa del departamento) se encuentren en funcionamiento porque son variables claves para el desarrollo agropecuario y en general de las comunidades del Departamento.

Manejo integrado del recurso hídrico

Adicional al desarrollo de distritos de riego y/o drenaje, es necesario un correcto manejo del recurso hídrico, puesto que del agua depende no solo el sector agropecuario, sino la vida del departamento en general, en ese sentido se necesita conservar bosques, manglares, nacimientos de agua, entre otros como elementos fundamentales para preservar este importante recurso.

Agroindustria

La agroindustrialización de productos agropecuarios es una variable fundamental porque de ella depende la generación de valor y aumentar los ingresos para los productores rurales, adicionalmente, la agroindustrialización de productos incide en que se encuentren nuevos mercados a nivel nacional e internacional para los productos del territorio, es una variable estratégica porque su desarrollo asegura un mayor aporte a la producción del departamento.

Organizaciones comunitarias
De la organización comunitaria depende una mejora en los procesos de gestión del sector agropecuario, en ese sentido se entiende que con una mejor organización, es posible reducir los costos de producción y generar economías de escala, es decir que la organización comunitaria incide también en la productividad del departamento porque permite un mejor aprovechamiento de los recursos, es una variable estratégica porque si se mejora la organización comunitaria, también se espera mejorar la autogestión de las comunidades para su desarrollo.

Infraestructura productiva
Es importante la mejora de la infraestructura productiva como centros de acopio, plantas de beneficio animal, plazas de mercado, porque de estas depende también la comercialización, su desarrollo incide en el bienestar de la comunidad y es estratégica porque permite mejorar la competitividad del territorio por el aumento en los niveles de ingreso y mejora de la calidad de vida de la población.

2.3 Escenario apuesta para el desarrollo agropecuario y rural de Nariño.

El escenario apuesta, orienta las decisiones estratégicas del PLAN, define el camino lógico que el departamento construirá en los próximos 20 años para el desarrollo agropecuario y rural. La construcción del escenario apuesta toma en cuenta las tendencias y rutas de futuro compartidas por los actores territoriales, retomando el conjunto de variables críticas definidas en el diagnostico síntesis y el rol que cada una de ellas tienen en el sistema territorial.

A continuación, se presenta el escenario apuesta construido con el conjunto de actores territoriales como ruta lógica y posible de lograr en el desarrollo rural agropecuario en el departamento en veinte (20) años.

Escenario Apuesta para el Desarrollo Agropecuario y Rural de Nariño

En el 2038 el departamento de Nariño logra el desarrollo del Sector Agropecuario y Rural, en este año se alcanzan los indicadores de productividad nacionales, se disminuyen las brechas sociales en relación con el resto del país, se mejora la conservación de los recursos naturales y los gobiernos tanto local como nacional cuentan con programas que atienden las necesidades y que benefician a la población rural a partir de un enfoque territorial.

Para que Nariño sea más productivo y competitivo en el 2038, el departamento cuenta con programas y proyectos de extensión agropecuaria que permitieron alcanzar una cobertura del 30% de las UPAs, en el departamento, este fortalecimiento se dio en temas estratégicos para el desarrollo del sector como Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas Pecuarias; igualmente se fortalecieron procesos como comercialización, manejo de suelos, gestión empresarial, asociatividad, prácticas de manejo ambiental, prácticas de conocimiento tradicional y ancestral, entre otras.

En el 2038, se mejora la comercialización de los productos agropecuarios de Nariño, gracias a la realización de estudios de abastecimiento y mercado por cada cadena productiva, que permitieron caracterizar el tipo de producto requerido por los clientes actuales y potenciales, definir los canales de distribución y la logística necesaria para vender los productos a nivel regional, nacional e internacional. Adicionalmente como estrategia subregional se implementaron 4 proyectos de mejoramiento y/o construcción de plazas de mercado y/o centros de acopio según la necesidad de las subregiones; estos factores dinamizaron la comercialización de productos, redujeron en el número de intermediarios y ayudaron en la generación de ingresos para los productores del sector rural.

La agregación de valor fue determinante para el desarrollo del sector agropecuario, es así como en el 2038, el 25% de los productores del departamento agrega valor a sus productos y se identifican 3 proyectos agroindustriales por cada cadena productiva; además, Nariño cuenta con emprendimientos rurales innovadores exitosos, lo que se tradujo en un mayor aprovechamiento de productos como café, papa, frutas, hortalizas, caña panelera, fique, cereales, coco, cacao, palma y cultivos promisorios agrícolas como el maní, el aguacate, las aromáticas, entre otros; también se aprovechó la producción de leche y carne, entre otros productos pecuarios; adicionalmente el desarrollo de la avicultura, la ganadería y la pesca permitieron tener otras alternativas productivas y mejorar los ingresos de los productores.

Durante 20 años hasta llegar al 2038, en Nariño se desarrollaron 40 investigaciones estratégicas acordes a las necesidades de los productores en el territorio, se identificaron y adoptaron innovaciones en las cadenas productivas y en los sistemas productivos promisorios, estos procesos también estuvieron dirigidos a la generación de valor para los productos del sector agropecuario de Nariño.

En el departamento, fue clave la formalización de la propiedad, es así como hasta el 2038, se logró formalizar la tierra en un 70%, gracias al acompañamiento para la realización de trámites y la agilización y simplificación de los procesos de formalización. En el mismo año, Nariño fortalece el 10% de las organizaciones comunitarias y se mejora la gestión y administración de estas; igualmente se fortalece la asociatividad por las reformas que para simplificar y reducir trámites para asociarse se dieron. Como resultado de lo anterior Nariño tiene una mayor financiación para el sector agropecuario gracias a la llegada de mayores recursos a través de programas, proyectos y líneas de crédito acordes a las necesidades de los productores.

Para el desarrollo del sector agropecuario de Nariño, también fue estratégico pensar en el desarrollo social, es así como en 20 años hasta el 2038 el departamento cuenta con 14.000 nuevos usuarios del régimen de salud y se mejora la calidad del sistema de salud para el campo; en educación la tasa de analfabetismo se ubica en el 5% y el bajo logro educativo se ubica en el 50%. En cuanto a vivienda, se implementan programas con enfoque diferencial que reducen el déficit tanto cualitativo como cuantitativo al 5%, mejorando la habitabilidad de los pobladores rurales.

Hasta el 2038 en Nariño se cumplieron objetivos importantes en cobertura y calidad de servicios públicos, es así como en acueducto la cobertura alcanzó el 80%, en alcantarillado se logró una cobertura del 70%, en electricidad 85% y se amplió la cobertura del servicio de gas. También fue importante el desarrollo de programas de soberanía y seguridad alimentaria que se hicieron reducir los indicadores de desnutrición a un 10% y benefician especialmente a niños, niñas y jóvenes, todos estos factores elevaron el nivel de vida de los habitantes del sector rural y del departamento en general.

Nariño logró en el 2038 que el 100% de la Red Troncal y Transversal se encuentre a nivel de pavimento, el 17% de las vías de segundo orden se encuentren a nivel de pavimento y el 1% de la red vial terciaria ha sido pavimentada, lo que causó una reducción en los costos de transporte y un mayor flujo de personas y mercancías; adicionalmente, se mejoró el Puerto de Tumaco y los aeropuertos de las principales ciudades, se amplió la calidad y cobertura del internet, lo que facilitó las comunicaciones a nivel del Departamento y desde luego con el resto del país y del mundo.

Los nariñenses toman conciencia por la conservación y protección del ambiente, es así como en el 2038 el departamento conserva el 80% de sus reservas de agua respecto al 2018 y se implementan programas de manejo de los residuos sólidos y líquidos en los municipios, lo que permite conservar la vida a todo nivel y realizar un aporte significativo para la conservación del planeta.

En el 2038 el Gobierno Departamental y los gobiernos locales mejoraron sus procesos de gestión y transparencia y cuentan con planes y políticas públicas de desarrollo que impactaron positivamente a la población en el sector agropecuario y rural, adicionalmente se tienen alianzas nacionales e internacionales, a nivel público y privado para fortalecer los procesos productivos y sociales beneficiando así a la población campesina, afro, indígena, mujeres, jóvenes, adultos mayores y niños, población en estado de discapacidad, entre otros en el sector rural.

Gracias a los procesos desarrollados, el Sector Agropecuario y rural pudo consolidarse, ser rentable y sostenible, lo que hizo que se redujeran las áreas de cultivos de uso ilícito, el conflicto armado interno y las brechas sociales, hubo una mejor adaptación al cambio climático y también mayor igualdad y equidad entre sus habitantes, con las acciones emprendidas y los resultados logrados es posible decir que Nariño le apostó a la paz.

3. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA.

3.1 Metodología para la planeación estratégica.

En las fases anteriores del proceso de formulación del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, se han alcanzado los insumos necesarios para establecer los componentes constitutivos de la planeación estratégica del Plan, es decir la ruta para la acción.

En esta fase se cuenta con un diagnóstico síntesis integral agropecuario y rural consensuado con actores territoriales; la identificación de apuestas territoriales vigentes para el desarrollo rural departamental; y la construcción de un escenario apuesta, resultado de la fase de prospectiva estratégica.

Como se mencionó en el capítulo de diagnóstico, la Agencia de Desarrollo Rural definió cuatro ejes estratégicos, los cuales condensan los principales objetivos del desarrollo rural del territorio y definen las apuestas territoriales más importantes en respuesta a las principales oportunidades y riesgos que han sido identificados en el ejercicio prospectivo.

El siguiente paso consistió en convocar los Segundos Encuentros Territoriales, con el objetivo de formular (con la participación de los mismos actores representantes de las subregiones o provincias reunidos en los primeros Encuentros Territoriales) los siguientes propósitos:

1. Consensuar con los actores territoriales la visión compartida del futuro deseado para el desarrollo agropecuario y rural del departamento, en un horizonte de veinte (20) años.
2. Definir los objetivos de largo plazo para cada uno de los cuatro ejes estratégicos, los programas y sus acciones estratégicas, las cuales orientarán los proyectos específicos e inversiones en el desarrollo agropecuario y rural departamental, a partir de la construcción del PLAN.
3. Identificar actores relevantes para liderar las acciones claves del plan estratégico construido y posibles fuentes de financiación.

Los segundos encuentros contaron con la participación de 211 actores territoriales, los cuales construyeron conjuntamente, la visión compartida, los objetivos estratégicos y los programas y acciones para cada uno de los ejes estratégicos que constituyen el plan estratégico que se presenta en este capítulo.

Resulta clave mencionar que además de los espacios generados en los encuentros territoriales, la Unidad del PLAN promovió varios espacios de participación con la institucionalidad pública y privada para validar y complementar los programas y acciones propuestos. En este proceso se contó con la participación de representantes de organizaciones sociales, grupos étnicos, comunidades negras, gremios, jóvenes, FARC, PDETS, victimas, mujeres, empresa privada, institucionalidad pública, academia.

El plan estratégico construido y consensuado con los actores territoriales, representa la hoja de ruta del desarrollo agropecuario y rural departamental para los próximos veinte (20) años, soportado en el compromiso de los actores del territorio en torno al modelo de desarrollo deseado, también representa la guía para la movilización de inversiones públicas y privadas en torno de los objetivos pactados para el desarrollo rural departamental.

La arquitectura estratégica del PLAN, tiene un sentido integral de las diferentes dimensiones territoriales que comprende el espacio rural, pero sin perder de vista que el PLAN prioriza las demandas del desarrollo agropecuario y rural que corresponden al mandato institucional de las Entidades del Sector Agropecuario.

3.2 Visión departamental del desarrollo agropecuario y rural.

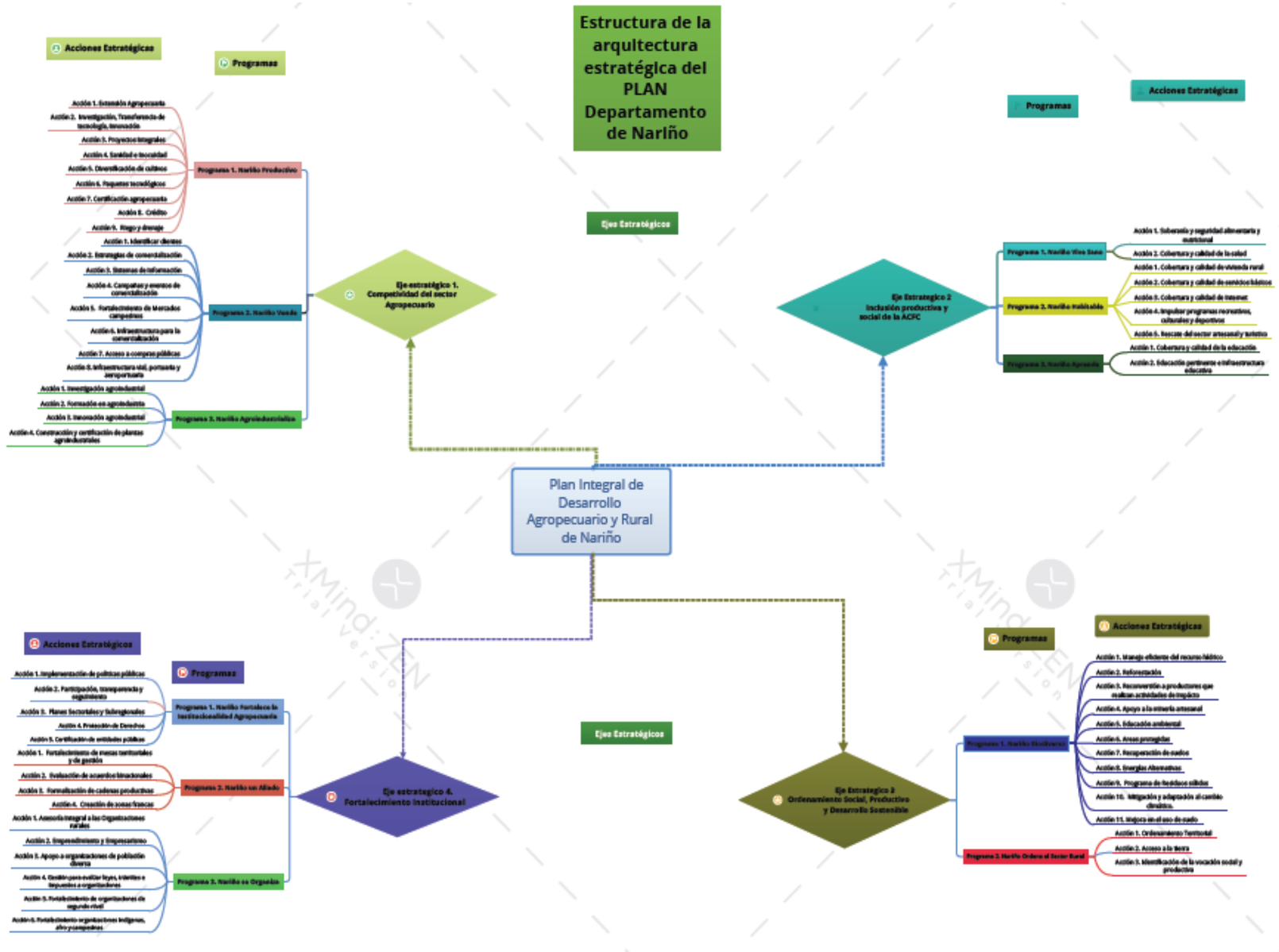
En el 2038 el Departamento de Nariño tendrá un Sector Agropecuario y Rural productivo y competitivo en relación a Colombia y a nivel internacional; para ello se mejoraran los procesos de extensión agropecuaria, de investigación e innovación para los productos tradicionales y promisorios, la ganadería, la producción forestal y pesquera, acordes a las necesidades del territorio; se fortalecerán los procesos agroindustriales para generar mayor valor a los productos, se facilitará el acceso a mercados nacionales e internacionales que permitirán mejorar los ingresos de los productores en el Departamento.

De manera integral en el departamento de Nariño se mejorarán las condiciones de seguridad y soberanía alimentaria y nutricional, se implementarán programas de educación, salud, vías; vivienda, servicios públicos y comunicaciones, necesarios para mejorar la calidad de vida del sector agropecuario y rural; considerando un enfoque inclusivo, con cuidado del ambiente, la biodiversidad y procesos de adaptación al cambio climático como factores fundamentales para conservar la vida.

En el departamento de Nariño se desarrollarán e implementarán políticas públicas y alianzas nacionales e internacionales mejorando la interacción entre las instituciones públicas y privadas y la población del sector rural, impulsando las cadenas y sistemas productivos en especial las más débiles respecto a la competencia internacional.

En el 2038 el Sector Agropecuario del departamento de Nariño será un generador de paz.

3.3 Estructura de la arquitectura estratégica del PLAN.



3.4 Eje de competitividad para el sector agropecuario - Programas y acciones estratégicas.

EJE ESTRATÉGICO	COMPETITIVIDAD PARA EL SECTOR AGROPECUARIO
Objetivo de desarrollo	Incrementar la productividad del sector agropecuario de Nariño, teniendo en cuenta las necesidades del mercado, mediante el desarrollo de los productos agropecuarios existentes y promisorios; incluyendo procesos de mejoramiento en la calidad de los productos, agroindustrialización e innovación agropecuaria que permitan el aumento en la generación de valor aumento en la comercialización e inserción de los productos nariñenses en los mercados nacionales e internacionales.
Objetivos específicos	1. Implementar estrategias para mejorar los procesos de producción, aumentar los rendimientos de los productos agropecuarios del Departamento de Nariño frente al resto del país. 2. Aumentar los niveles de producción y comercialización de los productos agropecuarios de Nariño, que permitan mejorar la participación en el PIB del departamento y de la nación. 3. Desarrollar procesos de generación de valor agregado a los productos agropecuarios de Nariño, para mejorar los niveles promedio de ingreso de los productores rurales. 4. Aumentar el aporte que Nariño hace a las exportaciones nacionales de productos agropecuarios para mejorar los ingresos de los productores rurales.

PROGRAMA 1. Fortalecimiento de la producción agropecuaria en el departamento de Nariño - Nariño Productivo			
Descripción de la situación que atiende	Bajos niveles de rendimiento de los productos agropecuarios en relación a los del resto del país, que impacta negativamente en los ingresos del productor.		
	Reducido aporte del sector agropecuario al PIB departamental y nacional, que impide la llegada de productos a la región.		
	Bajos niveles de ingreso de los productores rurales, que motiva la busqueda de actividades distintas a la producción agropecuaria, forestal y pesquera.		
	Altos costos de producción para el sector agropecuario de Nariño, lo que impide su competitividad.		
	Deficiente innovación en productos y procesos en el sector agropecuario, que no permite mejorar precios y agregar valor a los productos.		
Apuestas existentes asociadas	1. Aumentar los niveles de producción en el sector rural de Nariño.		
Propósito	Desarrollo de acciones tendientes a incrementar los niveles de productividad del sector agropecuario de Nariño, mediante la implementación de estratégias que permitan mejorar el uso eficiente de los recursos, el aumento en la generación de ingresos y empleo para el sector agropecuario, forestal y pesquero del departamento.		
Metas del Programa	Nariño aporta el 7,2% a la producción agrícola nacional, tomando como base el 6,2% que aporta actualmente.	Indicadores de Resultado del Programa	% de aporte a la producción agrícola nacional.
	El sector agropecuaro le aporta al PIB total de Nariño el 15,1% promedio anual tomando como base el 14,1% aportado en el 2015.		% de aporte del sector agropecuario al PIB departamental.
	Los principales productos agropecuarios de Nariño alcanzan los rendimientos promedio nacionales.		Productos agropecuarios alcanzan los rendimientos promedio nacionales.
	30% de las UPAs mejoran mejoran la eficiencia en el uso de los factores de producción.		% de UPAs que cuentan con programas de extensión agropecuaria.

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. Implementación de un programa de extensión agropecuaria para el desarrollo agropecuario, forestal y pesquero.	Un programa de extensión agropecuaria implementado (en cumplimiento a la ley 1876).	Programa de extensión agropecuaria Implementado	C	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, ADR, SENA, gremios	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	3.500 productores atendidos anualemente.	Número de UPAs beneficiadas con un programa de extensión agropecuaria	C	Secretaría de Agricultura, ADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, SENA, gremios	Sector agropecuario, forestal y pesquero
2. Realización de investigaciónes, transferencia de tecnología y procesos de innovación para la generación de valor para el sector agropecuario, forestal y pesquero.	15 investigaciones anuales desarrolladas	Numero de Investigaciones desarrolladas	M	Agrosavia	SENA, Universidades de la región Asociaciones Campesina, AUNAP	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	Identificar zonas productoras de semillas ancestrales y rescatar el conocimiento	Número de zonas productoras de semillas ancestrales identificadas	M	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	Universidades, AGROSAVIA, Guardianes de Semillas, Asociaciones Campesinas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
3. Formulación e implementación de proyectos integrales para el sector agropecuario, forestal y pesquero con enfoque territorial	Estructurar e implementar un banco de proyectos agropecuarios y rurales acordes a las necesidades	Banco de Proyectos agropecuarios implementado	M	Universidades	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, ADR, SENA, gremios	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	100 Proyectos Integrales Formulados e Implementados	Numero de Proyectos Integrales Implementados	L	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	ADR, Alcaldías Municipales Cooperación Internacional	Sector agropecuario, forestal y pesquero
4. Vigilancia, control y erradicación de enfermedades y plagas de control oficial en la producción primaria, certificación de la inocuidad y control técnico en la producción y distribución de insumos agropecuarios y semillas	4 proyectos de sanidad vegetal ejecutados	Números de proyectos de sanidad vegetal ejecutados	L	ICA	Secretaría de Agricultura Departamental, Gremios, Secretarías de Agricultura Municipal o UMATAS, Universidades, SENA, Federaciones, Epsagros, FAO, Agrosavia, Cadenas Productivas	Departamental
	3 proyectos de sanidad animal ejecutados	Número de proyectos de sanidad animal ejecutados	L	ICA	Secretaría de Agricultura Departamental, Gremios, Secretarías de Agricultura Municipal o UMATAS, Universidades, SENA, Federaciones, Epsagros, FAO, Aunap, Organismos de Inspección autorizados, Cadenas Productivas, Plantas acopiadoras y procesadoras	Departamental
5. Implementación de paquetes tecnológicos acordes a las necesidades del sector sector agropecuario, forestal y pesquero.	10 Paquetes tecnológicos implementados	Número de Paquetes Tecnológicos Implementados	M	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	SENA, AGROSAVIA, CMDR	Sector agropecuario, forestal y pesquero
6. Formulación e implementación de programas y/o proyectos para diversificar cultivos y mejorar la producción de especies menores acordes a los territorios.	3 programas identificados y en funcionamiento	Número de programas en funcionamiento	M	Universidades	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, SENA, Universidades, ART	Sector agropecuario, forestal y pesquero
7. Gestión para mejorar las condiciones y fácilitar el crédito diferencial y acceso a recusos financieros para el sector agropecuario, forestal y pesquero.	95% de créditos aprobados anualmente a los productores	% de créditos aprobados por año	M	Banco Agrario	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Finagro	Sector agropecuario, forestal y pesquero
8. Construcción y mejoramiento de distritos de riego y drenaje para el desarrollo del sector agropecuario forestal y pesquero.	10 distritos de riego y/o drenaje construidos y/o mejorados	Número de distritos de riego y/o drenaje Construidos y/o mejorados	L	ADR	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, SENA, Corponariño	Subregiones del Departamento
Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, ART, COLCIENCIAS, ADR, Gobernación de Nariño, FINAGRO, Banco Agrario, SENA, Alcaldías Municipales, AGROSAVIA, Cooperación Internacional.					

PROGRAMA 2. Incremento en ventas de los productos agropecuaria en el departamento de Nariño - Nariño vende	
Descripción de la situación que atiende	Alto número de intermediarios para los productos agropecuarios, que pagan precios bajos por los productos.
	Deficiente infraestructura para la comercialización de productos, que impide la llegada de los productos en buen estado.
	Dificultades para identificar y comercializar con clientes nacionales e internacionales, que impide llegar a nuevos mercados.
	Deficiente información de mercados, que impide la toma de decisiones acertadas a la hora de comercializar los productos.
	Dificultades para definir estrategias de comercialización, que no permite competir en los mercados nacionales e internacionales.
Apuestas existentes asociadas	1. Aumentar los niveles de comercialización de los productos agropecuarios a nivel local, nacional e internacional. 2. Aprovechar la legislación especial de zona de frontera para Nariño.
Propósito	Se incrementan los niveles de comercializacióknd de los productos agropecuarios forestales y pesqueros del Departamento de Nariño mediante un aumento en la participación de las ventas en mercados locales y nacionales y un incremento en la comercialización de productos del sector a nivel internacional que permite mejorar el nivel de ingreso de los productores del sector rural y mejora la rentabilidad para los productores.

Metas del Programa		Indicadores de Resultado del Programa	
	El sector agropecuario de Nariño aporta en promedio 6% anual al total de las exportaciones no tradicionales del departamento.		% de aporte del sector agropecuario a las exportaciones no tradicionales del departamento.
	64 municipios del departamento construyen y/o mejoran las plazas de mercado o centros para comercialización y dinamizar el consumo interno.		Número de municipios que mejoran sus plazas de mercado o centros de comercialización.
	40.000 productores residentes mejoran sus procesos de comercialización y niveles de ingreso.		Número de productores residentes mejoran sus procesos de comercialización y niveles de ingreso.

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. Realización de estudios para identificar clientes nacionales e internacionales y realizar ventas de los productos.	4 estudios de mercado desarrollados	Número de estudios realizados	C	Universidades	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural ADR, ART, Cámaras de Comercio, Comisión Regional de Competitividad	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	5 contratos de comercialización realizados	Número de contratos de comercialización realizados	C	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	ADR, ART, Cámaras de Comercio, Comisión Regional de Competitividad	Sector agropecuario, forestal y pesquero
2. Formación y asompañamiento para implementar estrategias de comercialización acordes al sector agropecuario.	40.000 productores rurales implementan estratégias de comercialización	Número de productores que implementan estratégias de comercialización	C	SENA	Universidades de la región Asociaciones Campesinas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
3. Creación de un sistema regional de información de mercadeo y comercialización agropecuaria.	Un sistema de información de mercados y comercialización agropecuaria implementado	Sistema implementado	M	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	ADR, Alcaldías Municipales Cooperación Internacional	Sector agropecuario, forestal y pesquero
4. Realización de campañas y eventos de comercialización para los productos agropecuarios.	5 campañas para promover el consumo de productos realizada	Número de campañas realizadas	C	Cámaras de Comercio	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Comisión Regional de Competitividad, Alcaldías Municipales	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	10 eventos de comercialización realizados en el departamento	Número de eventos de comercialización desarrollados	C	Cámaras de Comercio	Secretaría de Agricultra y Desarrollo Rural, Alcaldías Municipales, Asociaciones Campesinas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
5. Impulso y fortalecimiento de los mercados regionales campesinos para mejorar el consumo local en el esquema de mercados justos.	30 mercados campesinos impulsados	Número de mercados campesinos impulsados	M	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	Alcaldías Municipales, Asociaciones Campesinas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
6. Gestión y apoyo para la construcción infraestructura para la comercialización a nivel subregional acordes a los productos y necesidades del sector agropecuario.	20 Plazas de mercado construidas y/o mejoradas a nivel departamental	Número de plazas de mercado construidas y/o mejoradas	L	Alcaldías Municipales	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Asociaciones Campesinas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	10 centros de acopio construidos y/o mejorados a nivel departamental	Número de centros de acopio construidas y/o mejoradas	L	Alcaldías Municipales	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural , Asociaciones Campesinas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	20 cuartos frios construidos y/o mejorados a nivel departamental	Número de cuartos frios construidas y/o mejoradas	L	Alcaldías Municipales	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Asociaciones Campesinas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
7. Gestión para fácilitar el acceso a procesos de compras públicas.	20 organizaciones rurales acceden a los procesos de compras públicas	Número de organizaciones rurales que acceden a los procesos de compras públicas	M	Asociaciones Campesinas	Secretría de Agricultura y Desarrollo, Alcaldías Municipales, Asociaciones Campesinas	Productores de las subregiones
8. Gestión para el desarrollo de la infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria que facilite la comercialización.	10% de las vías terciarias pavimentadas	% de vías pavimentadas	M	Gobernación de Nariño	INVIAS	Población del Departamento
	Puerto de Tumaco mejorado	Puerto Mejorado	M	Gobernación de Nariño	Corporación Puerto Pesquero	Población del Departamento
	3 aeropuertos del departamento mejorados	Número de aeropuertos departamentales mejorados	M	Gobernación de Nariño	AEROCIVIL	Población del Departamento

Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, COLCIENCIAS, ADR, ART, Gobernación de Nariño, FINAGRO, Banco Agrario, SENA, ICA, Alcaldías Municipales, Cooperación Internacional.

PROGRAMA 3. Mejoramiento en los procesos agroindustriales y generación de valor - Nariño Agroindustrializa			
Descripción de la situación que atiende	Deficientes procesos agroindustriales y bano número de productos agroindustriales, que no permiten generar valor a los productos e ingresos de los productores.		
	Bajo número de acciones de formación que no permiten mejorar las competencias en agroindustria de los productores locales.		
	Bajo número y/o certificación de plantas agroindustriales, centros de acopio, centros de beneficio, entre otros, que impáctan en la calidad de vida de los habitantes del sector rural		
	Bajos precios de los productos por poca generación de valor y por lo tanto bajos iveles de ingreso de los productores rurales		
Apuestas existentes asociadas	1. Fortalecer la agroindustria a nivel local, que permita generar valor agregado y productos innovadores para las comunidades rurales 2. Agroindustria de las cadenas de la papa, lácteos, fibras naturales, marroquinería, caña panelera, pesca, palma africana y cacao.		
Propósito	Para mejorar la competitividad de los productos agropecuarios del Departamento de Nariño, es necesario desarrollar procesos de generación de valor a los productos del sector agropecuario, en ese sentido es importante realizar acciones tendietes a mejorar la agroindustrialización de productos para mejorar la calidad de los productos, aumentar el tiempo de conservación e implementar procesos y desarrollar productos innovadores que permitan incrementar los ingresos de los productores de Nariño.		
Metas del Programa	15% de las UPAs Agrícolas y Pecuarias desarrollan procesos de transformación y/o incremento de valor a sus productos respecto al 2014.	Indicadores de Resultado del Programa	% de UPAs que desarrollan procesos de transformación.

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. Investigación para el mejoramiento de procesos y el desarrollo de productos agroindustriales.	Una agenda de investigación en agroindustria	Numero de ingestigaciones desarrolladas	C	Universidades	ADR, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural,Cámaras de Comercio, Comisión Regional de Competitividad	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	1000 Productores reciben transferencia tecnológica en procesos y productos agroindustriales	Número de productores que reciben transferencia tecnológica	C	Universidades	Agrosavia, SENA, Asociaciones Campesinas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
2. Formación en fortalecimiento y mejorara de procesos y productos agroindustriales	40.000 productores rurales reciben formación e implementan procesos agroindustriales	Número de productores que implementan procesos agroindustriales	C	Sena	Universidades de la región, Asociaciones Campesinas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
3. Identificar proyectos agroindustriales innovadores para las cadenas.	2 proyectos agroindustriales innovadores por cada cadena productiva	Número de proyectos agroindustriales innovadores implementados	L	Universidades	ADR, Cámaras de Comercio, Comisión Regional de Competitividad	Sector agropecuario, forestal y pesquero
4. Gestión para la construcción y certificación de plantas agroindustriales y centros de beneficio.	5 Plantas agroindustriales construidas para fortalecer las cadenas productivas	Número de plantas construidas	L	Alcaldías Municipales	ADR, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural Cooperación Internacional	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	20 Acompañamientos técnicos anuales	Número de acompañamientos técnicos anuales	C	INVIMA	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Alcaldías Municipales, Organizaciones Productivas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	5 certificaciones anuales en BPM y Sistemas de aseguramiento de la calidad	Número de certificaciones anuales en BPM y Sistemas de aseguramiento de la Calidad	C	INVIMA	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Alcaldías Municipales, Organizaciones Productivas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	100% de establecimientos con autorizaciones sanitarias para los productos y legalizadas sanitariamente	% de establecimientos con autorizaciones sanitaryas y legalizadas sanitariamente	M	INVIMA	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Alcaldías Municipales, Organizaciones Productivas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	10 Centros de beneficio construidos	Número de centros de beneficio construidos	L	Alcaldías Municipales	ADR, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Cooperación Internacional	Sector agropecuario, forestal y pesquero
Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, COLCIENCIAS, ADR, ART, INVIMA, Gobernación de Nariño, FINAGRO, Banco Agrario, SENA, Alcaldías Municipales, Cooperación Internacional.					

3.5 Eje inclusión productiva y social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y de pequeños productores - Programas y acciones estratégicas.

EJE ESTRATÉGICO	INCLUSIÓN SOCIAL DE LA AGRICULTURA CAMPESINA, FAMILIAR, COMUNITARIA Y PEQUEÑOS PRODUCTORES
Objetivo de desarrollo	Desarrollar programas sociales que faciliten la inclusión de los productores rurales, grupos indígenas, afrodescendientes, población víctima del conflicto armado, mujeres, grupos etáreos, población en estado de discapacidad, entre otros, para mejorar el desarrollo personal, familiar y la calidad de vida de los productores rurales.
Objetivos específicos	1. Reducción de la pobreza en el sector rural del departamento de Nariño, a partir de la implementación de procesos productivos acordes al territorio y contribuir en la reducción de necesidades básicas insatisfechas de los productores rurales del Departamento de Nariño. 2. Contribuir en la reducción de los índices de desigualdad social existentes en el sector rural del departamento frente al resto del país. 3. Reducción de los índices de desnutrición en la población rural del Departamento de Nariño para contribuir a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

PROGRAMA 1. Seguridad alimentaria, nutricional y de salud para el sector agropecuario y rural de Nariño - Nariño Vive Sano			
Descripción de la situación que atiende	Problemas de desnutrición en las comunidades rurales, en especial niños, niñas y adolescentes en el departamento, que impácta en el desempeño laboral, acadéfico, entre otros.		
	Bajo número de lotes que se destinan a la producción para autoconsumo, que crea la necesidad de realizar compra de productos de otras localidades.		
	Deficiente aprovechamiento de los cultivos locales para autoconsumo, lo que genera problemas de desnutrición.		
	Baja cobertura y calidad de programas de salud para las comunidades rurales, que impácta en aumento en el número de enfermedades y altos costos para la población rural.		
Apuestas existentes asociadas	1. Fomentar la seguridad y soberanía alimentaria en los habitantes del sector rural del departamento de Nariño. 2. Fomentar el acceso, cobertura, calidad y pertinencia de la salud con enfoque poblacional en el sector rural.		
Propósito	Es importante mejorar la calidad y condiciones de vida y el bienestar de la población rural de Nariño, para eso se requiere mejorar la nutrición en general de la población rural, con énfasis en la población vulnerable, igualmente se requiere mejorar las condiciones de salud de los pobladores que permita aumentar las condiciones de vida de la población rural y hacerlo atractivo para poder vivir.		
Metas del Programa	20% de la producción se destina para autoconsumo.	Indicadores de Resultado del Programa	% de producción que se destina para autoconsumo.
	El 95% de la población rural tiene acceso al sistema de seguridad social en salud.		% de población rural que cuenta con seguridad social en salud.

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. Gestión para mejorar la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional para las familias del Departamento de Nariño.	64 municipios del departamento cuentan con un plan local de seguridad y soberanía alimentaria	Planes implementados	L	Alcaldías Municipales	Instituto Departamental de Salud, SENA, Secretaría de Agricultura, Cooperación Internacional	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	25.000 familias de productores rurales hacen parte del programa de producción agroecológica familiar en el Departamento de Nariño	Número de familias de productores que hacen parte del programa de producción agroecológica	M	Alcaldías Municipales	Alcaldías Municipales, CORPONARIÑO, SENA	Sector agropecuario, forestal y pesquero
2. Gestión para aumentar la cobertura y mejorar la calidad de la salud rural.	Una red integrada de prestación de servicios de salud mejorada y en funcionamiento	Red integrada de servicios de salud en funcionamiento	L	Instituto Departamental de Salud	Alcaldías Municipales Ministerio de Salud, Agencias de Cooperación	Sector Rual del Departamento
	El 95% de la población rural tiene acceso al sistema de seguridad social en salud	% de población rural que cuenta con seguridad social en salud.	L	Instituto Departamental de Salud	Alcaldías Municipales Ministerio de Salud, Agencias de Cooperación	Sector Rual del Departamento
Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Ministerio de Salud, Gobernación de Nariño, Alcaldías Municipales, Corponariño, Cooperación Internacional, Universidades.					

PROGRAMA 2. Aumentar las condiciones de habitabilidad rural - Nariño Habitable			
Descripción de la situación que atiende	Déficit en número de vivienda rural que influye en la calidad de vida de los habitantes del sector rural.		
	Problemas en la calidad de la vivienda rural, relacionado con paredes, pisos, techos, entre otros, que inside en el desarrollo de enfermedades y en la calidad de vida.		
	Deficiente cobertura de los servicios básicos domiciliarios como acueducto, alcantarillado, energía, gas, internet, que incide en el desarrollo de procesos productivos y sociales a nivel territorial y genera alto impácto ambiental..		
	Pocos programas de recreación, deporte y cultura, que no permite el aprovechamiento de los talentos locales y fácilita el desarrollo de problemas sociales en el territorio.		
Apuestas existentes asociadas	1. Mejorar la calidad de vida de los habitantes del sector rural		
Propósito	Es importante mejorar la calidad de vida de los pobladores del sector rural a partir del desarrollo de programas de vivienda, mejoramiento de servicios públicos y recreativos, culturales y deportivos para mejorar las condiciones de habitabilidad en el campo.		
Metas del Programa	El número de personas consideradas en situación de pobreza se reduce a 150.000	Indicadores de Resultado del Programa	Número de personas consideradas en situación de pobreza
	El Indice de Pobreza Multidimensional se reduce al 35%		% del Indice de Pobreza Multidimensional

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. Aumentar la cobertura y mejorar la calidad de la vivienda rural.	Se reduce en un 50% el déficit cuantitativo de vivienda	% en que se reduce el déficit cuantitativo de vivienda	L	Alcaldías Municipales	Ministerio de Agricultua y Desarrollo Rural, Gobernación de Nariño	Sector Rural del Departamento
	Se reduce en un 50% el déficit cuantitativo de vivienda	% en que se reduce el déficit cuantitativo de vivienda	L	Alcaldías Municipales	Ministerio de Agricultua y Desarrollo Rural, Gobernación de Nariño	Sector Rural del Departamento
2. Incremento en la cobertura y calidad de los servicios básicos domiciliarios a nivel rural (agua, energía eléctrica y alcantarillado).	La cobertura de energía eléctrica en el departamento pasa del 83% al 90% en 20 años	% de cobertura de energía eléctrica	M	Alcaldías Municipales	Centrales Eléctricas de Nariño, Gobernación de Nariño	Sector Rural del Departamento
	La cobertura de acueducto pasa del 53% al 70% en 20 años	% de cobertura de acueducto	L	Alcaldías Municipales	Gobernación de Nariño, Organizaciones Comunitarias	Sector Rural del Departamento
	La cobertura de alcantarillado pasa del 7% al 15% en 20 años	% de cobertura de alcantarillado	L	Alcaldías Municipales	Ministerio de Agricultua y Desarrollo Rural, Gobernación de Nariño	Sector Rural del Departamento
3. Aumentar la cobertura y calidad del servicio de internet a nivel rural.	20 municipios aumentan la cobertura y mejoran la calidad en internet tomado como base el Plan Nacional de Conectividad Rural	Número de municipios que aumentan la cobertura y mejoran la calidad del internet.	M	Secretaría de las Tic	Mintic, Alcaldías Municipales	Sector Rural del Departamento
4. Impulsar programas recreativos, culturales y deportivos que mejoren las condiciones de vida en el campo.	El 30% de la población rural se beneficia de un programa recreativo, cultural y deportivo	% de población beneficiada con el programa recreativo, cultural y deportivo en el sector rural	L	Gobernación de Nariño, INDERNARIÑO	Alcaldías Municipales, Secretarías de Recreación y Deporte	Sector Rural del Departamento
5. Construcción de programas para el rescate del sector artesanal y de turismo a nivel rural para la generación de ingresos adicionales.	9 zonas geográficas se apoyan en el departamento para el desarrollo de ecoturismo	Número de zonas geográficas apoyadas para el desarrollo del ecoturismo	M	Secretaría de Ambiente	Secretaría de Agricultura, Alcaldías Municipales, CORPONARIÑO, Asociaciones Campesinas	Subregiones del Departamento
	25% de los productores rurales se benefician con un programa de rescate del sector artesanal y turístico	% de productores rurales que se benefician con un programa de rescate del sector artesanal y turístico	M	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	Alcaldías Municipales, SENA, Asociaciones Campesinas	Sector Rural del Departamento
Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, MINTIC, Gobernación de Nariño, SENA, Alcaldías Municipales, Corponariño, Cooperación Internacional.					

PROGRAMA 3. Incremento de los niveles de educación rural - Nariño aprende	
Descripción de la situación que atiende	Bajos niveles educativos de los habitantes del sector rural de Nariño, que impide la implementación adecuada de programas de desarrollo agropecuario.
	Baja cobertura y calidad de los servicios educativos, en especial en regiones de la costa y cordillera del Departamento, que no permiten el aprovechamiento adecuado de los planes que se implementan.
	Existe la necesidad de construir y mejorar las edificaciones de los centros educativos de las zonas rurales, lo que no permite mejorar la cobertura y bienestar de los estudiantes.
Apuestas existentes asociadas	1. Fomentar el acceso, cobertura, calidad y pertinencia a la educación con enfoque poblacional en el sector rural
Propósito	Es importante mejorar los resultados educativos de las comunidades rurales, a partir de la realización de acciones que permitan aumentar la calidad de la educación, pero también incrementando la cobertura en los distintos niveles como son preescolar, primaria, secundaria y media; también se necesita ampliar la cobertura de la educación superior en el sector rural para realizar un aporte tendiente a mejorar la cualificación de la población en general y así aportar a incrementar la producividad y competitividad en el departamento.

Metas del Programa		Indicadores de Resultado del Programa	
	Se reduce en 15% la población analfabeta en el sector rural en 20 años.		% de población analfabeta en el sectur rural.
	El indicador de bajo logro educativo en el sector rural pasa al 75% en 20 años.		Inicador de Bajo logro educativo.

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. Aumentar la cobertura y calidad de la educación en el Departamento, dando participación al sector rural desde preescolar hasta universitaria.	En transición pasar del 52,52% al 62% de cobertura	% de cobertura en transición	L	Secretaría de Educación Departamental	Alcaldías Municipales, Asociaciones de Padres de Familia, Cooperación Internacional	Población del Departamento
	En educación basica Primaria pasar del 67,11% al 89% de cobertura	% de cobertura en educación básica	L	Secretaría de Educación Departamental	Alcaldías Municipales, Asociaciones de Padres de Familia	Población del Departamento
	En educación basica Secundaria pasar del 50,85% al 72% de cobertura	% de cobertura en educación secundaria	L	Secretaría de Educación Departamental	Alcaldías Municipales, Asociaciones de Padres de Familia	Población del Departamento
	En educación media pasar del 26 al 46%	% de cobertura en educación media	L	Secretaría de Educación Departamental	Alcaldías Municipales, Asociaciones de Padres de Familia, Universidades	Población del Departamento
2. Gestión para mejorar la pertinencia e infraestructura educativa en el sector rural.	En educación superior pasar del 22,40% al 32,40%	% de cobertura en educación superior	L	Ministerio de Educación	Secretaría de Educación Departamental, Alcaldías Municipales, Asociaciones de Padres de Familia, Universidades, SENA	Población del Departamento
	Un plan de formación docentre actualizado e implementado	Plan de formación docente implementado	M	Ministerio de Educación	Alcaldías Municipales, Asociaciones de Padres de Familia, Universidades	Docentes del Departamento
	64 municipios mejoran la infraestructura de sus instituciones educativas	Número de municipios que mejoran la infraestructura de sus instituciones educativas	L	Ministerio de Educación	Alcaldías Municipales, Asociaciones de Padres de Familia, Cooperación Internacional	Población educativa del Departamento

Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Educación, Gobernación de Nariño, SENA, Alcaldías Municipales, Cooperación Internacional.

3.6 Eje ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio - Programas y acciones estratégicas.

EJE ESTRATÉGICO	ORDENAMIENTO SOCIAL, PRODUCTIVO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DEL TERRITORIO
Objetivo de desarrollo	Implementar programas de conservación, recuperación, restauración y sostenibilidad ambiental, que mitiguen el deterioro del ambiente y permitan una mejor adaptación al cambio climático y conservación de los recursos naturales como base para la preservación de la vida presente y futura.
Objetivos específicos	1. Reducir el impacto que las actividades agropecuarias generan en el recurso hídrico y en general en la biodiversidad para conservar la vida en el territorio. 2. Desarrollar programas de aprovechamiento de los residuos que se generan en el territorio como estrategia para reducir el impacto en el medio ambiente. 3. Aprovechar las potencialidades del departamento para la generación de energías limpias que permitan reducir los costos de producción y mejorar la calidad de vida de los habitantes. 4. Ordenar el territorio para mejorar la productividad y mitigar el impacto ambiental que se genera en la biodiversidad.

PROGRAMA 1. Conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales - Nariño verde	
Descripción de la situación que atiende	Bajos y deficientes programas e implementación de políticas públicas de conservación ambiental, lo que genera reducción en la cantidad de recursos naturales.
	Efectos negativos en el ambiente por fumigación y minería ilegal, lo que genera contaminación del aire y del agua afectando la vida de la población rural.
	Pérdida de páramos y ecosistemas del departamento, que genera escasez de agua y en el futuro de la vida en el territorio.
	Problemas para el manejo de los residuos sólidos y líquidos en el sector rural del departamento, que genera altos niveles de contaminación de los ríos y el mar.
	Deficientes programas de educación ambiental, reciclaje, rellenos sanitarios, entre otros, que genera altos volúmenes de residuós sólidos y líquidos y altos niveles de contaminación.
Apuestas existentes asociadas	1. Conservación de la flora y fauna en el departamento de Nariño.
Propósito	En el departamento de Nariño es importante que se tenga en cuenta el criterio de Desarrollo Sostenible, en ese sentido se requiere desarrollar acciones tendientes a mejorar los resultados de conservación del agua y en genreral de la agrpbiodiversidad como elementos fundamentales para conservar la vida en el Departamento y poder aprovechar las potencialidades que se tienen al respecto.

Metas del Programa	Indicadores de Resultado del Programa
Un plan para la conservación de la Biodiversidad implementado	Plan para la conservación de la biodiversidad implementado
Un plan de gestión ambiental construido e implementado.	Plan para la gestión ambiental construido e implementado.
Al menos el 5% de las UPAs aprovechan la energía no convencional para el desarrollo de actividades productiva.	% de energía generada con fuentes de energía no convencionales.

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. Implementación estrategias y actividades de manejo eficiente del recurso hídrico para actividades agropecuarias.	Apoyar la formulación e implementación de 10 planes de uso eficiente y ahorro del agua.	% de usuarios que legalizan el uso del agua	M	Asociaciones de Usuarios	Corponariño, IDEAM, Secretaria de Agricultura Departamental, Plan Departamental de Aguas, Alcaldías Municipales	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	80% de las UPAs aropecuarias realizan actividades de protección del agua.	% de UPAs que realizan actividades de protección del agua	L	Gobernación de Nariño	Alcaldías Municipales, Corponariño, Organizaciones comunitarias, Agencias de Cooperación, SENA, Universidades	Sector agropecuario, forestal y pesquero
2. Implementación de programas de reforestación para conservación del recurso hidrico.	30 viveros construidos a nivel del Departamento.	Número de Viveros Construidos	C	CORPONARIÑO	Gobernación de Nariño, Alcaldías Municipales, SENA, Organizaciones comunitarias.	Sector agropecuario, forestal y pesquero
3. Gestión para la reconversión a productores que realizan actividades productivas en areas de protección e interés ambiental	Un programa de reconversión de productores implementado	Programa de reconversión implementado	L	Alcaldías Municipales	Gobernación de Nariño, CORPONARIÑO, SENA, Organizaciones comunitarias.	Sector agropecuario, forestal y pesquero
3. Desarrollar programas orientados a incorporar principios de sostenibilidad en los sectores productivos que generan impacto ambiental significativo.	Un programa de sostenibilidad implementado con énfasis en producción orgánica y/o limpía	Programa de sostenibilidad implementado	M	Alcaldías Municipales	Gobernación de Nariño, CORPONARIÑO, SENA, Organizaciones comunitarias.	Sector agropecuario, forestal y pesquero
4. Implementación de la políiticas de apoyo a la minería artesanal.	Programa para la formalización de la minería artesanal formulado e implementado	Programa implementado	M	Ministerio de Mínas y Energía	Gobernación de Nariño, CORPONARIÑO, SENA, Organizaciones comunitarias.	Sector agropecuario, forestal y pesquero
5. Desarrollo de programas y campañas de educación ambiental.	52.000 productores reciben formación en temas ambientales.	Número de productores con formación en temas ambientales	M	Gobernación de Nariño	Secretaría de Ambiente, Corponariño, SENA, Organizaciones comunitarias.	Sector agropecuario, forestal y pesquero
6. Gestión para declaración de areas protegidas para la conservación de la biodiversidad.	2 nuevas áreas protegidas para el Departamento teniendo en cuenta categorías nacional, departamental, municipal o privadas.	Numero de áreas protegidas obtenidas	M	Gobernación de Nariño	Minambiente, Corponariño, Alcaldías Municipales, Organizaciones comunitarias.	Departamento de Nariño
	204.807 hectareas protegidas para el Departamento teniendo en cuenta categorías nacional, departamental, municipal o privadas.	Numero de hectareas dentro de las áreas protegidas obtenidas	M	Gobernación de Nariño	Minambiente, Corponariño, Alcaldías Municipales, Organizaciones comunitarias	Departamento de Nariño
7. Desarrollo de estrategias y tecnologías de recuperación de suelos.	85% de los productores agropecuarios, realiza actividades de protección y recuperación de suelos.	% de productores agropecuarios, y forestales realiza actividades de protección de suelo	M	Gobernación de Nariño	Secretaría de Ambiente, Corponariño, SENA, Universidades, Organizaciones comunitarias	Departamento de Nariño
8. Apoyar el desarrollo de programas de energías alternativas.	1000 UPAs utilizan energías alternativas.	Número de Upas que utilizan energías alternativas	M	UPME, Gobernación de Nariño	Secretaría de Ambiente, Corponariño, SENA, Alcaldía Municipal, Organizaciones comunitarias	Departamento de Nariño
	Plan de energía alternativa implementado.	Un plan implementado	M	UPME, Gobernación de Nariño	Secretaría de Ambiente, Corponariño, SENA, Alcaldía Municipal, Organizaciones comunitarias	Departamento de Nariño
9. Impulso a programas de manejo iintegral de residuos sólidos en el sector rural	En el 85% de las UPAs se realiza actividades de aprovechamiento de residuos sólidos.	% de UPAs que realiza actividades de reciclaje	M	Gobernación de Nariño	Secretaría de Ambiente, Corponariño, se incluyó el SENA, Alcaldía Municipal, Organizaciones comunitarias	Departamento de Nariño
	Fomentar la creación y el fortalecimiento de 64 organizaciones comunitarias para la gestión integral de los residuos sólidos.	Número de organizaciones comunitarias realizan gestión integral de residuos sólidos	M	Alcaldías Municipales	Secretaría de Ambiente, Corponariño, Organizaciones comunitarias	Departamento de Nariño
10. Implementación de acciones de mitigación y adaptación al cambio climático.	Un programa departamental de promoción de la agricultura climáticamente inteligente	Un programa departamental implementado	L	Alcaldías Municipales	Ministerio de Salud, IDEAM, SENA, Agencias de Cooperación	Sector agropecuario, forestal y pesquero
11. Implementar una estratégia departamental para mejorar la utilización de suelo	Reducir la subutilización de suelos del 11% al 5%	% de subutilización de suelos	L	Alcaldías Municipales	UPRA, Gobernación de Nariño	Departamento de Nariño
	Reducir la sobreutilización de suelos del 51% al 45%.	% de Sobreutilización del suelo	L	Alcaldías Municipales	UPRA, Gobernación de Nariño	Departamento de Nariño

Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Ministerio de Ambiente, Gobernación de Nariño, Alcaldías Municipales, Corponariño, Cooperación Internacional, Universidades, Organizaciones Comunitarias.

PROGRAMA 2. Ordenamiento Territorial y formalización de la propiedad rural para Nariño - Nariño Ordena el Sector Rural							
Descripción de la situación que atiende	Bajos niveles de formalización de la propiedad rural que impiden la obtención de recursos, de créditos para el sector rural y conflictos sociales.						
	Se desconoce la vocación productiva del suelo en el departamento, que genera uso ineficiente de los factores de producción.						
	No se cuenta con sistemas de información geográfica adecuados, que impide la toma de decisiones adecuadas.						
Apuestas existentes asociadas	1. Formalización y regulación de los derechos de propiedad.						
Propósito	Para el desarrollo agropecuario y rural se requiere formalizar la propiedad para facilitar el acceso a crédito y a nuevos proyectos productivos a todo nivel, adicionalmente es importante desarrollar acciones para identificar la vocación productiva y los lugares adecuados para desarrollar actividades agropecuarias y poder ordenar la producción a nivel del departamenteo y hacer más eficientes los sistemas productivos.						
Metas del Programa	El Indice de Gini de la propiedad pasa de 0.86 al 0,70.		Indicadores de Resultado del Programa	Indice de Gini de la Propiedad.			
Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura	
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial	
1. Incorporación de los líneamientos para el ordenamiento social y productivo del sector rural, en los procesos de formulación, revisión y ajuste de los instrumentos de ordenamiento territorial.	64 municipios incorporan los líneamiento para el ordenamiento social y productivo del sector rural.	Número de municipios que incorporan los líneamientos para el ordenamiento social y productivo de la propiedad	L	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	Corponariño, Alcaldías Municipales, Comisión Regional de Competitividad, Organizaciones Comunitarias.	Departamento de Nariño	
2. Gestión para mejorar los programas de acceso a la tierra y procesos de formalización y de titulación.	2% de los Hectáreas formalizadas de las 800.000 que están pendientes por legalizar.	% de hectareas formalizadas	L	ANT	Alcaldías Municipales, Corponariño, Organizaciones Comunitarias, Cooperación Internacional.	Departamento de Nariño	
3. Apoyo a los procesos para identificar la vocación social y productiva del sector rural.	Un Plan de Ordenamiento Social y Productivo de la propiedad implementado (UPRA)	Plan Implementado	L	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural - UPRA	IGAC, Corponariño, OIM, Alcaldías Municipales, Organizaciones Comunitarias.	Sector agropecuario, forestal y pesquero	
Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Gobernación de Nariño, Corponariño, Alcaldías Municipales, UPRA, SENA, Cooperación Internacional.						

3.7 Eje fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial - Programas y acciones estratégicas.

EJE ESTRATÉGICO	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO Y RURAL TERRITORIAL
Objetivo de desarrollo	Realizar e implementar programas de fortalecimiento interinstitucional con articulación de organizaciones sociales a nivel regional y nacional y desarrollar a partir del desarrollo y fortalecimiento de alianzas público privadas, que atiendan de manera eficiente las necesidades del sector rural y potencien su desarrollo.
Objetivos específicos	1. Mejorar la gestión de las organizaciones de la región para atender las necesidades del territorio de una manera adecuada. 2. Implementar y desarrollar políticas públicas locales y nacionales que permitan el desarrollo del territorio y la región. 3. Fortalecer la asociatividad y los procesos organizacionales, como herramienta para mejorar los procesos productivos y sociales que se vienen desarrollando y la incidencia a nivel territorial y nacional.

PROGRAMA 1. Fortalecimiento de capacidades institucionales para el sector agropecuario y rural - Nariño fortalece la institucionalidad agropecuaria.			
Descripción de la situación que atiende	Mejorar las capacidades institucionales a nivel administrativo y financiero, que permitan lograr un mayor apoyo para el desarrollo rural.		
	Fortalecer los procesos de participación y veedurías a nivel territorial, que facilite la toma de decisiónes y tomar acciones correctivas para mejorar los procesos que se realizan en el territorio.		
Apuestas existentes asociadas	1. Mejorar la gestión y resultados de las instituciones públicas para beneficio de las comunidades rurales.		
Propósito	Para lograr el desarrollo integral del sector rural de Nariño, es importante identificar e implementar una política pública acorde a las necesidades del sector agropecuario, en ese sentido se requiere mejorar la gestión y el impacto de las acciones que se realizan por parte de las distintas organizaciones del estado a nivel territorial y también nacional, es necesario que el estado implemente estrategias para llegar a las regiones mas apartadas del departamento con soluciones para sus habitantes.		
Metas del Programa	El Departamento de Nariño se encuentra entre los 10 primeros lugares en el índice de desempeño institucional.	Indicadores de Resultado del Programa	Puesto ocupado por el Departamento.
	El Indice de Necesidades Básicas Insatisfechas en el Departamento se reduce en 5 puntos (según el último Censo Poblaciónal el índice es del 43,9%).		Indice de Necesidades Basicas Insatisfechas.

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. mplementación de la política pública con el acompañamiento y fortalecimiento del CONSEA, CMDRs, UMATAS, Cosejos Territoriales de Planeación, Comsión Regional de Ordenamiento Territorial y Secret. de Agricultura.	CONSEA reformado y en funcionamiento acorde a las necesidades del territorio	CONSEA de Nariño reformado y en funcionamiento	C	Gobernación de Nariño	Organizaciones Públicas y Privadas del Departamento, Organizaciones Comunitarias	Departamento de Nariño
	64 CMDRs creados y en funcionamiento	Número de CMDRs en funcionamiento	C	Alcaldías Municipales	Organizaciones Públicas y Privadas del Departamento, Organizaciones Comunitarias	Departamento de Nariño
	Secretaría de Agricultura del Departamento fortalecida acorde a las necesidades del territorio	Secretaría de Agricultura fortalecida	M	Gobernación de Nariño	Organizaciones Públicas y Privadas del Departamento, Organizaciones Comunitarias	Sector agropecuario, forestal y pesquero
2. Implementación y/o desarrollo de herramientas de participación, transparencia y seguimiento a programas de gobierno y desarrollo rural.	5 Herramientas de participación, transparencia y seguimiento desarrolladas y/o fortalecidas	Número de herramientas desarrolladas	L	Gobernación de Nariño	Organizaciones Públicas y Privadas del Departamento, Organizaciones Comunitarias	Departamento de Nariño
3. Articular de planes y programas sectoriales y subregionales en favor del sector rural. .	13 acuerdos de competitividad de las cadenas productivas del departamento	Número de programas y/o proyectos implementados	L	Gobernación de Nariño	Organizaciones Públicas y Privadas del Departamento, Organizaciones Comunitarias	Departamento de Nariño
	2 PDET implementados para el Departamento	Número de PDET implementados	M	ART	Gobernación de Nariño, Alcaldías Municipales, Organizaciones Comunitarias	Departamento de Nariño
4. Gestión para la protección de derechos a pobladores rurales y seguridad a líderes sociales .	Un programa de protección de derechos a pobladores y líderes sociales implementado	Programa de protección implementado	C	Policía	Gobernación del Departamento, Organizaciones Públicas y Privadas del Departamento, Organizaciones Comunitarias, Fiscalía, Policia	Departamento de Nariño
5. Implementación de procesos de certificación en gestión de las entidades públicas para mejorar su impacto en el sector rural.	20 alcaldías municipales, se certifican en gestión de procesos	Número de alcaldías municipales certificadas	L	Alcaldías Municipales	Gobernación de Nariño, ESAP	Municipios Identificados
Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Gobernación de Nariño, Alcaldías Municipales, Cooperación Internacional.					

PROGRAMA 2. Alianzas interinstitucionales para el desarrollo agropecuario y rural - Nariño Aliado.			
Descripción de la situación que atiende	Aumentar el número de alianzas entre instituciones públicas y privadas para facilitar los procesos de desarrollo rural. Apoyar la construcción e implementación de planes que se realizan en el teritorio en favor del desarrollo rural. Aprovechar las bondades de algunos acuerdos de cooperación internacional para beneficio de las cadenas productivas.		
Apuestas existentes asociadas	1. Generar Alianzas estratégicas a todo nivel para mejorar el Desarrollo del Campo.		
Propósito	Para el desarrollo integral del sector agropecuario se requiere articular acciones entre las distintas instituciones públicas y privadas con las organizaciones y gremios tanto productivos como sociales del departamento para aprovechar potencialidades tanto de los convenios, leyes, entre otros y generar estrategias para mitigar el impacto de los distintos tratados que pueden afectar negativamente el sector agropecuario de Nariño.		
Metas del Programa	Un sistema territorial de gestión e innovación implementado.	Indicadores de Resultado del Programa	Sistema territorial de gestión e innovación implementado.

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. Fortalecimiento de las mesas territoriales de articulación y gestión en el sector rural.	13 mesas territoriales y de gestión fortalecidas	Número de mesas fortalecidas	C	Comisión Regional de Competitividad	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, ADR	Sector agropecuario, forestal y pesquero
2. Gestión para implementar acciones para mitigar o aprovechar los acuerdos binacionales.	Acuerdos evaluados e implenentado un plan de de gestión para la mitigación y/o aprovechamiento de los mismos	Plan de mitigación o aprovechamiento construido	L	Gobernación de Nariño	Asociaciones Campesinas, SENA, Universidades de la región	Sector agropecuario, forestal y pesquero
3. Formalizar y realizar planes de gestión de las cadenas productivas para facilitar su desarrollo.	10 Cadenas Formalizadas	Número de cadenas formalizadas	M	Gremios	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, ADR, Alcaldías Municipales y Organizaciones de Productores	Sector agropecuario, forestal y pesquero
	10 planes de gestión construidos	Número de planes de gestión construidos	M	Gremios	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, ADR, Alcaldías Municipales y Organizaciones de Productores	Sector agropecuario, forestal y pesquero
4. Creación de zonas francas agropecuarias y agroindustriales para facilitar el desarrollo del sector.	3 zonas francas creadas y en funcionamiento	Número de zonas francas creadas y en funcionamiento	L	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	Cámaras de Comercio, Comisión Regional de Competitividad, Alcaldías Municipales, Gremios y Organizaciones Productivas	Sector agropecuario, forestal y pesquero
Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, ADR, ART, Gobernación de Nariño, SENA, Alcaldías Municipales, Cooperación Internacional.					

PROGRAMA 3. Organización comunitaria y asociatividad para el sector agropecuario y rural - Nariño se Organiza			
Descripción de la situación que atiende	Deficientes procesos gerenciales, administrativos, financieros, entre otros de las organizaciones rurales que no permiten su desarrollo y consolidación..		
	Bajos niveles de emprendimiento y empresarismo rural y problemas para su consolidación a nivel territorial.		
	Poco apoyo para el desarrollo de procesos productivos y sociales de la población diversa		
	Bajo número y desarrollo de las organizaciones de segundo nivel, que no permiten mejorar su participación e incidencia a nivel nacional.		
Apuestas existentes asociadas	1. Fortalecer a las organizaciones agropecuarias y rurales del departamento de Nariño		
Propósito	Es necesario fortalecer las distintas organizaciones existentes en el departamento a nivel gerencial, administrativo, legal, tributario, entre otros, que permitan su sostenibilidad y mejorar la incidencia de las mismas en la construcción, desarrollo e implementación de políticas públicas para en el departamento, acordes a las necesidades de los territorios.		
Metas del Programa	10% de las organizaciones comunitarias agropecuarias actuales y nuevas que están en funcionamiento, se fortalecen, teniendo como base 10.433 organizaciones.	Indicadores de Resultado del Programa	% de organizaciones comunitarias fortalecidas.

Acciones Estratégicas	Metas de Producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de Acción	Actores Claves		Cobertura
			C/M/L	Responsables	Aliados	Territorial
1. Formación y asesoría gerencial integral para las organizaciones que garanticen su sostenibilidad.	900 organizaciones con formación y asesoría integral temas gerenciales, financieros, entre otros	Número de organizaciones con formación y asesoría integral	C	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	SENA, ADR, ART, Cámaras de Comercio, Comisión Regional de Competitividad, Alcaldías Municipales	Sector agropecuario, forestal y pesquero
2. Iniciativas de emprendimiento y empresarismo agropecuario para mejorar la generación de empleo a nivel rural.	10% de las UPAs desarrollan programas de emprendimiento y empresarismo rural.	% de UPAs desarrollan programas de emprendimiento y empresarismo rural.	L	SENA	ADR, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, ART, Cámaras de Comercio, Comisión Regional de Competitividad, Alcaldías Municipales.	Sector agropecuario, forestal y pesquero
3. Formación y apoyo organizacional para población diversa que permita mejorar su incidencia en el sector rural.	200 personas con formación en temas relacioados con diversidad	Número de personas con formación en temas de diversidad	M	Alcaldías Municipales	Secretaría de Desarrollo Comunitario, Universidades, Cámaras de Comercio, Comisión Regional de Competitividad	Sector agropecuario, forestal y pesquero
4. Gestión para evaluar leyes, trámies e impuestos para las organizacioes rurales que impactan su desarrollo.	Una mesa permanente de evaluación de trámites e impuestos creada.	Mesa creada	L	Comisión Regional de Competitividad	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Secretaría de Desarrollo Comunitario, Universidades, Cámaras de Comercio, Alcaldías Municipales.	Sector agropecuario, forestal y pesquero
5. Apoyo a para la creación y/o fortalecimiento de las organizaciones de segundo nivel para mejorar su gestión a nivel territorial y nacional.	2 Organizaciones de segundo nivel creadas o fortalecidas acorde a las necesidades del territorio.	Número de Organizaciones de Segundo Nivel Creadas	L	Comisión Regional de Competitividad	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Secretaría de Desarrollo Comunitario, Universidades, Cámaras de Comercio, Alcaldías Municipales.	Sector agropecuario, forestal y pesquero
6. Programa de desarrollo de organizaciones afro, indígenas y campesinas que permitan su sostenibilidad.	Programa de desarrollo implementado.	Programa Implementado	M	Organizaciones Afro e Indígenas	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Secretaría de Desarrollo Comunitario, Universidades, Alcaldías Municipales.	Sector agropecuario, forestal y pesquero
Posibles Fuentes de Financiación	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, ADR, ART, Gobernación de Nariño,SENA, Alcaldías Municipales, Cooperación Internacional.					

4. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO.

4.1 Pautas metodológicas para el seguimiento y evaluación del PLAN.

Parte esencial del proceso de formulación del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural consiste en el diseño y puesta en marcha de una **estructura de seguimiento y evaluación** a su implementación y avances alcanzados en el logro de los objetivos, programas y acciones estratégicas contenidas en el PLAN; fundamentada en una serie de indicadores cuantitativos y cualitativos, que posibiliten medir los productos y resultados obtenidos, determinar cómo estos van con los objetivos de desarrollo y ejes estratégicos definidos en el PLAN e identificar aprendizajes y puntos de mejora para realizar ajustes a las acciones planeadas, siguiendo la lógica del ciclo PHVA: planear, hacer, verificar y actuar.

El seguimiento, evaluación y ajuste del PLAN debe ser asumido por las instancias departamentales responsables de liderar su ejecución. En consecuencia, en el departamento de Nariño, será la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural conjuntamente con la Secretaría de Planeación, con el apoyo de la Unidad Técnica Territorial No 10 de la Agencia de Desarrollo Rural (UTT - ADR), las responsables de constituir, en forma conjunta, la Gerencia del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural.

Con el objetivo de realizar el seguimiento, evaluación y ajuste del PLAN en forma participativa, la Gerencia del PLAN del departamento definirá y establecerá canales de coordinación y comunicación permanentes con las instancias de participación territoriales vinculadas al desarrollo rural departamental, tales como el Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario (CONSEA) y los Consejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR), así como otras instancias de participación territorial vinculadas a los Ejes Estratégicos que articulan los programas y acciones del Plan Integral Departamental.

El proceso seguimiento, evaluación y ajuste del PLAN se fundamentará en la relación entre los actores públicos responsables de su ejecución y las comunidades que participaron en su formulación, las cuales a su vez se convierten en corresponsables de su ejecución, bajo la lógica de la gestión social del desarrollo territorial.

4.2 Estructura general de seguimiento y evaluación del PLAN.

El Sistema Nacional Regional (SNR) del sector agropecuario, pesquero, comercial, forestal y de desarrollo rural, el cual tiene como finalidad: "*Planificar y ejecutar la política sectorial y de desarrollo rural, los programas especiales y la prestación de servicios agropecuarios pesqueros, forestales comerciales y de desarrollo rural en el nivel territorial, con criterios de concurrencia, subsidiariedad y coordinación y con principios de participación, concertación, descentralización, equidad social y de género buscando el desarrollo de la sociedad rural y las actividades agropecuaria, pesquera y forestal comercial*" (Artículo 2º, Resolución 000164 de 2004), establece como instancia del nivel departamental el **Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario, Pesquero, Forestal, Comercial y de Desarrollo Rural – CONSEA** , el cual liderará el proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del PLAN.

Para realizar las sesiones de seguimiento y evaluación del avance del PLAN se sugiere ampliar los integrantes del CONSEA, con el fin de tener una mayor representatividad de la multisectorialidad que interviene en el desarrollo rural territorial, según necesidades y temas del PLAN que se traten.

A nivel Municipal, el SNR está conformado por el **Consejo Municipal de Desarrollo Rural -CMDR-** instancia superior de concertación entre las autoridades locales, las comunidades rurales y las entidades públicas en materia de desarrollo rural, y cuya función principal es la coordinación de las acciones y el uso de los recursos destinados al desarrollo rural. En las sesiones del CONSEA en las cuales se realicé el seguimiento a la implementación del PLAN, se recomienda invitar representantes de los CMDR en funcionamiento en el departamento.

La conformación y funcionamiento de la Estructura General de Seguimiento y Evaluación al PLAN departamental será liderada por la **Gerencia del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural**. La principal función de la Gerencia del PLAN será gestionar la conformación y funcionamiento de las instancias vinculadas al proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial. Iniciando por la definición de su propio reglamento de funcionamiento y la revisión de los indicadores, metas, línea de base y fuentes de verificación para realizar el seguimiento y evaluación de los avances en la implementación del PLAN y resultados alcanzados en el desarrollo agropecuario y rural departamental.

Gráfico 35. Estructura General de Seguimiento y Evaluación del PLAN.

Fuente. Elaboración propia.

4.3 Pautas para el proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del PLAN.

Para realizar el proceso de seguimiento y evaluación del PLAN se proponen dos tipos de evaluación:

4.3.1 Evaluación de gestión.

Corresponde al registro y verificación de la ejecución física y financiera alcanzada con los recursos asignados a las acciones estratégicas de cada uno de los Programas definidos en el PLAN. Permite garantizar la eficiencia, eficacia, economía y transparencia en el manejo de los recursos, así como el cumplimiento de los estándares técnicos de calidad en las acciones. Para realizar esta evaluación, la Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural y de Planeación del departamento anualmente realizará el registro del Presupuesto asignado a cada una de las acciones estratégicas y programas definidos en el PLAN en la respectiva vigencia, e informarán al CONSEA los recursos presupuestales asignados y la ejecución física y financiera alcanzada semestralmente.

4.3.2 Evaluación de resultados.

Corresponde a la verificación de la ejecución efectiva de las acciones estratégicas y programas definidos en el marco del PLAN y los cambios generados en las dinámicas territoriales como resultado de su ejecución. Por ejemplo, se trata de saber si un proceso de desarrollo de buenas prácticas agrícolas se convierte en un cambio efectivo en las prácticas productivas de los/as agricultores, más allá del proceso formativo.

Para realizar esta evaluación, se recomienda a la Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural y de Planeación del departamento cada dos (2) años realizarán encuestas de percepción, entre las organizaciones rurales, gremios, empresarios privados y entidades públicas, entre otros actores, respecto los cambios generados en el desarrollo agropecuario y rural departamental como resultado de la ejecución de los programas y acciones definidos en el Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural del Departamento de Nariño.

4.4 Indicadores del PLAN por programas y acciones estratégicas.

A continuación, se muestran los programas y acciones estratégicas para tener en cuenta para la implementación del PLAN.

Meta	Indicador de Resultado	Línea de Base			Acciones Estratégicas	Meta	Indicador de Cumplimiento
		Unidad	Periodo	Fuente			
Eje Estratégico: Competitividad del Sector Agropecuario							
PROGRAMA 1. Fortalecimiento de la producción agropecuaria en el departamento de Nariño - Nariño Productivo							
Nariño aporta el 7,2% a la producción agrícola nacional, tomando como base el 6,2% que aporta actualmente.	% de aporte a la producción agrícola nacional.	Nariño aporta el 6,2% a la producción agricola nacional	2014	CNA	1. Implementación de un programa de extensión agropecuaria para el desarrollo agropecuario, forestal y pesquero.	Un programa de extensión agropecuaria implementado (en cumplimiento a la ley 1876).	Programa de extensión agropecuaria Implementado
						3.500 productores atendidos anualemente.	Número de UPAs beneficiadas con un programa de extensión agropecuaria
					2. Realización de investigaciónes, transferencia de tecnología y procesos de innovación para la generación de valor para el sector agropecuario, forestal y pesquero.	15 investigaciones anuales desarrolladas	Numero de Investigaciones desarrolladas
El sector agropecuaro le aporta al PIB total de Nariño el 15,1% promedio anual tomando como base el 14,1% aportado en el 2015.	% de aporte del sector agropecuario al PIB departamental.	PIB Agropecuario 14,1% al	2015	ICER	3. Formulación e implementación de proyectos integrales para el sector agropecuario, forestal y pesquero con enfoque territorial	100 Proyectos Integrales Formulados e Implementados	Numero de Proyectos Integrales Implementados
					4. Vigilancia, control y erradicación de enfermedades y plagas de control oficial en la producción primaria, certificación de la inocuidad y control técnico en la producción y distribución de insumos agropecuarios y semillas	4 proyectos de sanidad vegetal ejecutados	Números de proyectos de sanidad vegetal ejecutados
						3 proyectos de sanidad animal ejecutados	Número de proyectos de sanidad animal ejecutados
					5. Implementación de paquetes tecnológicos acordes a las necesidades del sector sector agropecuario, forestal y pesquero.	10 Paquetes tecnológicos implementados	Número de Paquetes Tecnológicos Implementados
Los principales productos agropecuarios de Nariño alcanzan los rendimientos promedio nacionales.	Productos agropecuarios alcanzan los rendimientos promedio nacionales.	Principales productos no tienen los rendimientos nacionales	2010	Plan Regional de Competitividad	6. Formulación e implementación de programas y/o proyectos para diversificar cultivos y mejorar la producción de especies menores acordes a los territorios.	3 programas identificados y en funcionamiento	Número de programas en funcionamiento
					7. Gestión para mejorar las condiciones y fácilitar el crédito diferencial y acceso a recusos financieros para el sector agropecuario, forestal y pesquero.	95% de créditos aprobados anualmente a los productores	% de créditos aprobados por año
30% de las UPAs mejoran mejoran la eficiencia en el uso de los factores de producción.	% de UPAs que cuentan con programas de extensión agropecuaria.	Nariño cuenta con 254.569 UPAs	2014	CNA	8. Construcción y mejoramiento de distritos de riego y drenaje para el desarrollo del sector agropecuario forestal y pesquero.	95% de créditos aprobados anualmente a los productores	% de créditos aprobados por año

PROGRAMA 2. Incremento en ventas de los productos agropecuaria en el departamento de Nariño - Nariño vende							
El sector agropecuario de Nariño aporta en promedio 6% anual al total de las exportaciones no tradicionales del departamento.	% de aporte del sector agropecuario a las exportaciones no tradicionales del departamento.	El sector agropecuario aporta 4,8% anual al total de exportaciones no tradicionales del departamento	2015	ICER	1. Realización de estudios para identificar clientes nacionales e internacionales y realizar ventas de los productos.	4 estudios de mercado desarrollados	Número de estudios realizados
						5 contratos de comercialización realizados	Número de contratos de comercialización realizados
					2. Formación y asompañamiento para implementar estrategias de comercialización acordes al sector agropecuario.	40.000 productores rurales implementan estratégias de comercialización	Número de productores que implementan estratégias de comercialización
					3. Creación de un sistema regional de información de mercadeo y comercialización agropecuaria.	Un sistema de información de mercados y comercialización agropecuaria implementado	Sistema implementado
64 municipios del departamento construyen y/o mejoran las plazas de mercado o centros para comercialización y dinamizar el consumo interno.	Número de municipios que mejoran sus plazas de mercado o centros de comercialización.	23 Municipios cuentasn con plazas de mercado	2017	UPRA	4. Realización de campañas y eventos de comercialización para los productos agropecuarios.	5 campañas para promover el consumo de productos realizada	Número de campañas realizadas
						10 eventos de comercialización realizados en el departamento	Número de eventos de comercialización desarrollados
					5. Impulso y fortalecimiento de los mercados regionales campesinos para mejorar el consumo local en el esquema de mercados justos.	30 mercados campesinos impulsados	Número de mercados campesinos impulsados
					6. Gestión y apoyo para la construcción infraestructura para la comercialización a nivel subregional acordes a los productos y necesidades del sector agropecuario.	20 Plazas de mercado construidas y/o mejoradas a nivel departamental	Número de plazas de mercado construidas y/o mejoradas
						10 centros de acopio construidos y/o mejorados a nivel departamental	Número de centros de acopio construidas y/o mejoradas
						20 cuartos frios construidos y/o mejorados a nivel departamental	Número de cuartos frios construidas y/o mejoradas
40.000 productores residentes mejoran sus procesos de comercialización y niveles de ingreso.	Número de productores residentes mejoran sus procesos de comercialización y niveles de ingreso.	En Nariño existen 72.879 productores residentes	2014	CNA	7. Gestión para fácilitar el acceso a procesos de compras públicas.	20 organizaciones rurales acceden a los procesos de compras públicas	Número de organizaciones rurales que acceden a los procesos de compras públicas
					8. Gestión para el desarrollo de la infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria que facilite la comercialización.	10% de las vías terciarias pavimentadas	% de vías pavimentadas
						Puerto de Tumaco mejorado	Puerto Mejorado
						3 aeropuertos del departamento mejorados	Número de aeropuertos departamentales mejorados

PROGRAMA 3. Mejoramiento en los procesos agroindustriales y generación de valor - Nariño Agroindustrializa							
15% de las UPAs Agrícolas y Pecuarias desarrollan procesos de transformación y/o incremento de valor a sus productos respecto al 2014.	% de UPAs que desarrollan procesos de transformación.	2.223 UPAs realizan actividades agroindustriales	2014	CNA	1. Investigación para el mejoramiento de procesos y el desarrollo de productos agroindustriales.	Una agenda de investigación en agroindustria	Numero de ingestigaciones desarrolladas
					2. Formación en fortalecimiento y mejorara de procesos y productos agroindustriales	40.000 productores rurales reciben formación e implementan procesos agroindustriales	Número de productores que implementan procesos agroindustriales
					3. Identificar proyectos agroindustriales innovadores para las cadenas.	2 proyectos agroindustriales innovadores por cada cadena productiva	Número de proyectos agroindustriales innovadores implementados
					4. Gestión para la construcción y certificación de plantas agroindustriales y centros de beneficio.	5 Plantas agroindustriales construidas para fortalecer las cadenas productivas	Número de plantas construidas
						20 Acompañamientos técnicos anuales	Número de acompañamientos técnicos anuales
						5 certificaciones anuales en BPM y Sistemas de aseguramiento de la calidad	Número de certificaciones anuales en BPM y Sistemas de aseguramiento de la Calidad
						100% de establecimientos con autorizaciones sanitarias para los productos y legalizadas sanitariamente	% de establecimientos con autorizaciones sanitaryas y legalizadas sanitariamente
						10 Centros de beneficio construidos	Número de centros de beneficio construidos

Meta	Indicador de Resultado	Línea de Base			Acciones Estratégicas	Meta	Indicador de Cumplimiento
		Unidad	Periodo	Fuente			
Eje Estratégico: Inclusión social de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y pequeños productores.							
PROGRAMA 1. Seguridad alimentaria, nutricional y de salud para el sector agropecuario y rural de Nariño - Nariño Vive Sano							
20% de la producción se destina para autoconsumo.	% de producción que se destina para autoconsumo.	2% de la producción se destina para autoconsumo	2010	Plan Regional de Competitividad	1. Gestión para mejorar la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional para las familias del Departamento de Nariño.	64 municipios del departamento cuentan con un plan local de seguridad y soberanía alimentaria	Planes implementados
						25.000 familias de productores rurales hacen parte del programa de producción agroecológica familiar en el Departamento de Nariño	Número de familias de productores que hacen parte del programa de producción agroecológica
El 95% de la población rural tiene acceso al sistema de seguridad social en salud.	% de población rural que cuenta con seguridad social en salud.	De los 496.079, tienen afiliación a salud 471.347	2014	CNA	2. Gestión para aumentar la cobertura y mejorar la calidad de la salud rural.	Red integrada de servicios de salud en funcionamiento	Red integrada de servicios de salud en funcionamiento
						% de población rural que cuenta con seguridad social en salud.	% de población rural que cuenta con seguridad social en salud.
PROGRAMA 2. Aumentar las condiciones de habitabilidad rural - Nariño Habitable							
El número de personas consideradas en situación de pobreza se reduce a 150.000	Número de personas consideradas en situación de pobreza	Nariño tiene 222.598 personas en el sector rural consideradas en situación de pobreza	2014	CNA	1. Aumentar la cobertura y mejorar la calidad de la vivienda rural.	Se reduce en un 50% el déficit cuantitativo de vivienda	% en que se reduce el déficit cuantitativo de vivienda
						Se reduce en un 50% el déficit cuantitativo de vivienda	% en que se reduce el déficit cuantitativo de vivienda
					2. Incremento en la cobertura y calidad de los servicios básicos domiciliarios a nivel rural (agua, energía eléctrica y alcantarillado).	La cobertura de energía eléctrica en el departamento pasa del 83% al 90% en 20 años	% de cobertura de energía eléctrica
						La cobertura de acueducto pasa del 53% al 70% en 20 años	% de cobertura de acueducto
						La cobertura de alcantarillado pasa del 7% al 15% en 20 años	% de cobertura de alcantarillado
El Indice de Pobreza Multidimensional se reduce al 35%	% del Indice de Pobreza Multidimensional	El IPM es de 44,9%	2014	CNA	3. Aumentar la cobertura y calidad del servicio de internet a nivel rural.	20 municipios aumentan la cobertura y mejoran la calidad en internet tomado como base el Plan Nacional de Conectividad Rural	Número de municipios que aumentan la cobertura y mejoran la calidad del internet.
					4. Impulsar programas recreativos, culturales y deportivos que mejoren las condiciones de vida en el campo.	El 30% de la población rural se beneficia de un programa recreativo, cultural y deportivo	% de población beneficiada con el programa recreativo, cultural y deportivo en el sector rural
					5. Construcción de programas para el rescate del sector artesanal y de turismo a nivel rural para la generación de ingresos adicionales.	9 zonas geográficas se apoyan en el departamento para el desarrollo de ecoturismo	Número de zonas geográficas apoyadas para el desarrollo del ecoturismo
						25% de los productores rurales se benefician con un programa de rescate del sector artesanal y turístico	% de productores rurales que se benefician con un programa de rescate del sector artesanal y turístico

PROGRAMA 3. Incremento de los niveles de educación rural - Nariño aprende							
Se reduce en 15% la población analfabeta en el sector rural en 20 años.	% de población analfabeta en el sectur rural.	La tasa de analfabetismo en el sector rural es del 20,9%	2014	CNA	1. Aumentar la cobertura y calidad de la educación en el Departamento, dando participación al sector rural desde preescolar hasta universitaria.	En transición pasar del 52,52% al 62% de cobertura	% de cobertura en transición
						En educación basica Primaria pasar del 67,11% al 89% de cobertura	% de cobertura en educación básica
						En educación basica Secundaria pasar del 50,85% al 72% de cobertura	% de cobertura en educación secundaria
						En educación media pasar del 26 al 46%	% de cobertura en educación media
El indicador de bajo logro educativo en el sector rural pasa al 75% en 20 años.	Inicador de Bajo logro educativo.	El indicador de bajo logro educativo está en el 89%	2014	CNA	2. Gestión para mejorar la pertinencia e infraestructura educativa en el sector rural.	En educación superior pasar del 22,40% al 32,40%	% de cobertura en educación superior
						Un plan de formación docentre actualizado e implementado	Plan de formación docente implementado
						64 municipios mejoran la infraestructura de sus instituciones educativas	Número de municipios que mejoran la infraestructura de sus instituciones educativas

Meta	Indicador de Resultado	Línea de Base			Acciones Estratégicas	Meta	Indicador de Cumplimiento
		Unidad	Periodo	Fuente			
Eje Estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio.							
PROGRAMA 1. Conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales - Nariño verde							
Un plan para la conservación de la Biodiversidad implementado	Plan para la conservación de la biodiversidad implementado	Plan para la conservación de la biodiversidad	2006	Corponariño	1. Implementación estrategias y actividades de manejo eficiente del recurso hídrico para actividades agropecuarias.	80% de las UPAs aropecuarias realizan actividades de protección del agua.	% de UPAs que realizan actividades de protección del agua
					2. Implementación de programas de reforestación para conservación del recurso hidrico.	30 viveros construidos a nivel del Departamento.	Número de Viveros Construidos
					3. Desarrollar programas orientados a incorporar principios de sostenibilidad en los sectores productivos que generan impacto ambiental significativo.	Un programa de sostenibilidad implementado con énfasis en producción orgánica y/o limpía	Programa de sostenibilidad implementado
					4. Implementación de la polìticas de apoyo a la minería artesanal.	Programa para la formalización de la minería artesanal formulado e implementado	Programa implementado
Un plan de gestión ambiental implementado	Plan de gestión ambiental implementado	Plan de Gestión Ambiental	2016	Corponariño	5. Desarrollo de programas y campañas de educación ambiental.	52.000 productores reciben formación en temas ambientales.	Número de productores con formación en temas ambientales
					6. Gestión para declaración de areas protegidas para la conservación de la biodiversidad.	2 nuevas areas protegidas para el Departamento teniendo en cuenta categorías nacional, departamental, municipal o privadas	Numero de áreas protegidas obtenidas
						204.807 hectareas protegidas para el Departamento teniendo en cuenta categorías nacional, departamental, municipal o privadas.	Numero de hectareas dentro de las áreas protegidas obtenidas
					7. Desarrollo de estrategias y tecnologías de recuperación de suelos.	85% de los productores agropecuarios, realiza actividades de protección y recuperación de suelos.	% de productores agropecuarios, y forestales realiza actividades de protección de suelo
					8. Apoyar el desarrollo de programas de energías alternativas.	1000 UPAs utilizan energías alternativas.	Número de Upas que utilizan energías alternativas
						Plan de energía alternativa implementado.	Un plan implementado
Al menos el 5% de las UPAs aprovechan la energía no convencional para el desarrollo de actividades productiva.	% de energía generada con fuentes de energía no convencionales.	236 UPAs utilizan energías alternativas	2014	CNA	9. Impulso a programas de manejo iintegral de residuos sólidos en el sector rural	En el 85% de las UPAs se realiza actividades de aprovechamiento de residuos sólidos.	% de UPAs que realiza actividades de reciclaje
						Fomentar la creación y el fortalecimiento de 64 organizaciones comunitarias para la gestión integral de los	Número de organizaciones comunitarias realizan gestión integral de residuos sólidos
					10. Implementación de acciones de mitigación y adaptación al cambio climático.	Un programa departamental de promoción de la agricultura climáticamente inteligente	Un programa departamental implementado
					11. Implementar una estratégia departamental para mejorar la utilización de suelo	Reducir la subutilización de suelos del 11% al 5%	% de subutilización de suelos
						Reducir la sobreutilización de suelos del 51% al 45%.	% de Sobreutilización del suelo

PROGRAMA 2. Ordenamiento Territorial y formalización de la propiedad rural para Nariño - Nariño Ordena el Sector Rural							
El Indice de Gini de la propiedad pasa de 0.86 al 0,70.	Indice de Gini de la Propiedad.	0,86	2014	IGAC	1. Incorporación de los líneamientos para el ordenamiento social y productivo del sector rural, en los procesos de formulación, revisión y ajuste de los instrumentos de ordenamiento territorial.	64 municipios incorporan los líneamiento para el ordenamiento social y productivo del sector rural.	Número de municipios que incorporan los líneamientos para el ordenamiento social y productivo de la propiedad
					2. Gestión para mejorar los programas de acceso a la tierra y procesos de formalización y de titulación.	2% de los Hectáreas formalizadas de las 800.000 que están pendientes por legalizar.	% de hectareas formalizadas
					3. Apoyo a los procesos para identificar la vocación social y productiva del sector rural.	Un Plan de Ordenamiento Social y Productivo de la propiedad implementado (UPRA)	Plan Implementado

Meta	Indicador de Resultado	Línea de Base			Acciones Estratégicas	Meta	Indicador de Cumplimiento
		Unidad	Periodo	Fuente			
Eje Estratégico: Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial.							
PROGRAMA 1. Fortalecimiento de capacidades institucionales para el sector agropecuario y rural - Nariño fortalece la institucionalidad agropecuaria.							
El Departamento de Nariño se encuentra entre los 10 primeros lugares en el índice de desempeño institucional.	Puesto ocupado por el Departamento.	Puesto 19 entre 26 Departamentos	2017	Universidad del Rosario	1. mplementación de la política pública con el acompañamiento y fortalecimiento del CONSEA, CMDRs, UMATAS, Cosejos Territoriales de Planeación, Comsión Regional de Ordenamiento Territorial y Secret. de Agricultura.	CONSEA reformado y en funcionamiento acorde a las necesidades del territorio	CONSEA de Nariño reformado y en funcionamiento
						64 CMDRs creados y en funcionamiento	Número de CMDRs en funcionamiento
						Secretaría de Agricultura del Departamento fortalecida acorde a las necesidades del territorio	Secretaría de Agricultura fortalecida
El Indice de Necesidades Básicas Insatisfechas en el Departamento se reduce en 5 puntos	Indice de Necesidades Básicas Insatisfechas	El Indice es de 43,8	2005	DANE	2. Implementación y/o desarrollo de herramientas de participación, transparencia y seguimiento a programas de gobierno y desarrollo rural.	5 Herramientas de participación, transparencia y seguimiento desarrolladas y/o fortalecidas	Número de herramientas desarrolladas
					3. Articular de planes y programas sectoriales y subregionales en favor del sector rural. .	13 acuerdos de competitividad de las cadenas productivas del departamento	Número de programas y/o proyectos implementados
						2 PDET implementados para el Departamento	Número de PDET implementados
					4. Gestión para la protección de derechos a pobladores rurales y seguridad a líderes sociales .	Un programa de protección de derechos a pobladores y líderes sociales implementado	Programa de protección implementado
					5. Implementación de procesos de certificación en gestión de las entidades públicas para mejorar su impacto en el sector rural.	20 alcaldías municipales, se certifican en gestión de procesos	Número de alcaldías municipales certificadas

PROGRAMA 2. Alianzas interinstitucionales para el desarrollo agropecuario y rural - Nariño Aliado.							
Un sistema territorial de gestión e innovación implementado.	Sistema territorial de gestión e innovación implementado.	Ley del Sistema de Innovación Agropecuaria	2017	Ministerio de Agricultura	1. Fortalecimiento de las mesas territoriales de articulación y gestión en el sector rural.	13 mesas territoriales y de gestión fortalecidas	Número de mesas fortalecidas
					2. Gestión para implementar acciones para mitigar o aprovechar los acuerdos binacionales.	Acuerdos evaluados e implenentado un plan de de gestión para la mitigación y/o aprovechamiento de los mismos	Plan de mitigación o aprovechamiento construido
					3. Formalizar y realizar planes de gestión de las cadenas productivas para facilitar su desarrollo.	10 Cadenas Formalizadas	Número de cadenas formalizadas
						10 planes de gestión construidos	Número de planes de gestión construidos
					4. Creación de zonas francas agropecuarias y agroindustriales para facilitar el desarrollo del sector.	3 zonas francas creadas y en funcionamiento	Número de zonas francas creadas y en funcionamiento

PROGRAMA 3. Organización comunitaria y asociatividad para el sector agropecuario y rural - Nariño se Organiza							
10% de las organizaciones comunitarias agropecuarias actuales y nuevas que están en funcionamiento, se fortalecen, teniendo como base 10.433 organizaciones.	% de organizaciones comunitarias fortalecidas.	En Nariño existen 10.433 organizaciones	2016	Cámaras de Comercio, Compite 360	1. Formación y asesoría gerencial integral para las organizaciones que garanticen su sostenibilidad.	900 organizaciones con formación y asesoría integral temas gerenciales, financieros, entre otros	Número de organizaciones con formación y asesoría integral
					2. Iniciativas de emprendimiento y empresarismo agropecuario para mejorar la generación de empleo a nivel rural.	10% de las UPAs desarrollan programas de emprendimiento y empresarismo rural.	% de UPAs desarrollan programas de emprendimiento y empresarismo rural.
					3. Formación y apoyo organizacional para población diversa que permita mejorar su incidencia en el sector rural.	200 personas con formación en temas relacioados con diversidad	Número de personas con formación en temas de diversidad
					4. Gestión para evaluar leyes, trámies e impuestos para las organizacioes rurales que impactan su desarrollo.	Una mesa permanente de evaluación de trámites e impuestos creada.	Mesa creada
					5. Apoyo a para la creación y/o fortalecimiento de las organizaciones de segundo nivel para mejorar su gestión a nivel territorial y nacional.	2 Organizaciones de segundo nivel creadas o fortalecidas acorde a las necesidades del territorio.	Número de Organizaciones de Segundo Nivel Creadas
					6. Programa de desarrollo de organizaciones afro, indígenas y campesinas que permitan su sostenibilidad.	Programa de desarrollo implementado.	Programa Implementado

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Álvarez, H. et al. (2007). Construcción colectiva políticas públicas para el trabajo decente. Pasto.
- Arcos, L. Rosero, E. Castro, H. (2010). Empresa Agroindustrial de Colombia: Zona sur Nariño-Putumayo, Pasto. Obtenido de http://www.utadeo.edu.co/files/collections/documents/field_attached_file/la_empresa_agroindustrial_en_colombia_-_caso_narino_y_putumayo.pdf?width=740&height=780&inline=true.
- Cámara de Comercio de Pasto. (2016). Informe Coyuntura Económica Regional, Departamento de Nariño. Pasto.
- Cámara de Comercio de Pasto. (Febrero de 2016). Exportaciones Totales 2015 "Nariño Exporta". Pasto.
- Consejo Privado Competitividad - Universidad del Rosario. (2017). Índice Departamental de Competitividad 2017. Bogotá.
- Consejo Privado de Competitividad. (2016). Informe Nacional de Competitividad 2016 - 2017. Bogotá.
- CORPOICA. (2017). Plan Estratégico de Ciencia Tecnología e Innovación del sector Agropecuario de Colombia Departamento de Nariño. Pasto.
- CORPONARIÑO. (2012). Plan de acción institucional. Pasto.
- CORPONARIÑO. (2016). Plan de Gestión Ambiental Regional de Nariño 2016 - 2026. Pasto.
- Departamento Administrativo de Estadística Nacional DANE - Banco de la República. (2016). Informe de Coyuntura Económica Regional 2015. Bogotá D.C.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE. (2016). Boletín pobreza monetaria 2015. Bogotá. Obtenido de https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2015/Narino_Pobreza_2015.pdf
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE. (2016). Censo Nacional Agropecuario CNA 2014. Bogotá. Obtenido de http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/censo-nacional-agropecuario-2014
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE. (2017). Pobreza monetaria y multidimensional en Colombia 2016. Bogotá D.C.
- Departamento Nacional de Planeación DNP. (2016). Nueva medición del desempeño municipal MDM. Bogotá. Obtenido de https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Territorial/MDM/Resultados_MDM_2016_Final.pdf
- Gobernación de Nariño. (2011). Plan Decenal de Cultura de Nariño 2011 - 2020. Pasto.
- Gobernación de Nariño. (2016-2019). Plan de Desarrollo Departamental de Nariño "Nariño, Corazón del Mundo. Pasto - Nariño. Recuperado el 2017, de http://xn--nario-rta.gov.co/inicio/files/PlanDesarrollo/PLAN_DE_DESARROLLO_DEPARTAMENTAL_2016-2019_NARINO_CORAZON_DEL_MUNDO.pdf
- Gobernación de Nariño, Cámara de Comercio de Pasto. (2010). Plan Regional de Competitividad de Nariño 2010 - 2032. Pasto. Recuperado el 2017
- Gobernación de Nariño, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. (2010). Plan decenal de soberanía y seguridad alimentaria de Nariño 2010 - 2019. Pasto.

- Gobernación de Nariño, OIM, UPRA. (2017). Plan de Ordenamiento Productivo y Social de la Propiedad Rural de Nariño: Caracterización y diagnóstico componente ambiental. Adecuación de tierras - Distritos de riego- Nariño SADR - OIM. San Juan de Pasto.
- Instituto Departamental de Salud de Nariño IDSN. (2016-2019). Plan Territorial de Salud de Nariño. Pasto.
- Instituto Departamental de Salud de Nariño IDSN. (2017). Análisis de la situación de Salud del Departamento de Nariño con el modelo de los determinantes sociales ASIS. Pasto. Recuperado el 2017, de Recuperado de Internet: http://www.idsn.gov.co/images/documentos/epidemiologia/asis/asis_depto_narino_1.pdf
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (s.f.). Apuesta Exportadora Agropecuaria 2006 - 2020. Bogotá.
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo - MinCIT. (2017). Perfil Económico Departamento de Nariño. Bogotá, D.C.
- Narváez N. y Viteri M. (2010). Plan Departamental de Gestión del Riesgo 2008 -2018. Pasto.
- Observatorio de Género de Nariño. (2017). Boletín cifras violentas IV: Alertas sobre violencia y discriminación contra las mujeres en el Departamento de Nariño. Enero - Diciembre 2016. Pasto. Obtenido de http://observatoriogenero.udenar.edu.co/wp-content/uploads/2017/10/Cifras_violeta_IV.pdf
- Parques Naturales Nacionales. (2014). El SIRAP Pacífico: Antecedentes, logros y proyecciones. Santiago de Cali.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2014). Análisis de Conflictividades y Construcción de Paz. Pasto.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD. (2017). Agenda de Paz de Nariño. Pasto. Obtenido de http://www.co.undp.org/content/dam/colombia/docs/MedioAmbiente/Prodocs%20Medio%20Ambiente/undp-co-MiradaSubregional-2017.pdf
- Procuraduría General de la Nación (2016). Índice de Gobierno Abierto (IGA).
- Secretaria de Educación Departamental de Nariño, SED. (2016). Caracterización perfil del sector educativo. Pasto. Obtenido de http://www.sednarino.gov.co/SEDNARINO12/phocadownload/2016/Descargas/CARACTERIZACION%20Y%20PERFIL%20%20SED-NARINO%202012-2015.pdf
- Unidad de Planeación Rural Agropecuaria, UPRA. (2016).